



İzmir Sanayici ve İş İnsanları Derneği Yayın Organıdır

# İZSİAD

YIL: 7 SAYI: 28  
Ocak-Şubat-Mart 2021



**2021,**  
tüm dünya için ciddi bir  
sağlık, ekonomi sınavı olacak

Soyer'den  
İZSİAD'a deprem  
yardımı teşekkürü

COVID-19 için  
hepimizin umudu: Aşı

**İzmir Depremi**

**hepimize ders olmalı**



# KOLAJEN DÜNYASI



**CNG CENGİZ**

**TEDARİK DIŞ TIC. LTD. ŞTİ.**

**Ovayolu Asfaltı Sk. Yenimahalle**

**No: 78/A Bağyurdu Kemalpaşa / İZMİR**

**Tel : 0 (232) 880 60 06 info@zelglobal.com**

Yenilikçi vizyonumuz,  
dinamik yapımız, insan ve  
çevre odaklı yaptığımız yatırımlarla  
**gelişmeye ve büyümeye  
devam ediyoruz.**

**Viking**  
"Keyifli Temizlik"

[www.vikingtemizlik.com.tr](http://www.vikingtemizlik.com.tr)

  /vikingtemizlik

**500**

TÜRKİYE'NİN  
İKİNCİ 500 BÜYÜK  
SANAYİ KURULUŞU  
— 2019 —



**İZSİAD**

İzmir Sanayici ve İş İnsanları  
Derneği adına  
İmtiyaz Sahibi  
**Hasan Küçük Kurt**

Sorumlu Yazı İşleri Müdürü ve  
Yayın Koordinatörü  
**Ali Talak**

Editör  
**Murat Şahin**

**Yönetim Yeri**

Şair Eşref Bulvarı No:27/2 Huzur  
İşhanı K:8 D:801 Çankaya-İZMİR  
T: 0 232 422 32 42 - 422 40 80

**izsiad@izsiad.org.tr**  
**www.izsiad.org.tr**

**Yayına Hazırlayan**

**şir** | iletişim  
ajansı

**Baskı**

Yediveren Matbaacılık  
5632 Sk. No:30 Çamdibi/İZMİR  
T: 0 232 458 16 77

İZSİAD, İzmir Sanayici ve  
İş İnsanları Derneği'nin yayın  
organıdır.

Yayınlanan görüşler yazarlara  
ait olup, İZSİAD'ın görüşlerini  
yansıtmaz. İzinsiz alıntı  
yapılamaz.

**Baskı Tarihi**  
Ocak 2021

**Yerel süreli yayın**  
3 ayda bir yayınlanır

## İZSİAD YAYIN KURULU



**Ali Talak**



**Mukaddes  
Çelik**



**Başak Çayır  
Canatan**



**Tuğçe  
Gülcüler Öktem**



**Tolga Yapıcı**



**Berk Yurtçu**



**Çiğdem  
Çubukcu**



**Murat Şahin**

# İÇİNDEKİLER



**6**

## DOSYA

İzmir'de deprem

**6**

## BİZDEN HABERLER

İZSİAD, depremzedeler için tek yürek oldu

**18**

İZSİAD'dan İBB kampanyasına tablet desteği

**21**

Cumhuriyeti İlber Ortaylı anlattı

**22**

İZSİAD projelerine Büyükşehir'den tam destek

**27**

İZSİAD'ın gündemi mesleki yeterlilik belgeleri

**31**

BASİFED'den su uyarısı: Geleceğin için suya sahip çık

**35**

Atila Sezgin: "Aile şirketleri borsaya açılmalı

**53**



40

## HABER

Birlikten İzmir doğacak	20
Umudun adı: Aşı	28
Ara Güler'in keşfettiği antik kent: APHRODİSİAS	50

## EKONOMİ

Mahfi Eğilmez	54
Murat Sağman	56
Prof. Dr. C. Coşkun Küçüközmen	58

## RÖPORTAJ

Ege Uyar	24
Serpil Keskin	32
Seyhun Acar	36
Selmin Günöz	40
Nurver Mamıkoğlu	46



28



36

## GÖRÜŞ

Gülnur Soybayraktar	44
Dr. Ozan Arslan	60
Prof. Dr. Kemal Arı	62
Şebnem Korkut	66
Yaşar Zengin	70
Kenan Mazıcı	73

## SAĞLIK

Doç. Dr. Varlık Erol	64
----------------------	----

## HUKUK

Av. Çağatay Aytaç	68
-------------------	----

## KİTAP

	74
--	----

## SİNEMA

	76
--	----

## TEKNOLOJİ

	78
--	----

## BASINDA BİZ

	80
--	----



**Hasan Küçük Kurt**  
İZSİAD Yönetim Kurulu Başkanı

### *Değerli İZSİAD Ailem,*

İZSİAD Dergisi'nin 2021 yılı ilk sayısı ile siz değerli üyelerimizin tekrar karşınızda olmaktan mutluyuz. 2020'yi hiç de iyi anılarla geride bırakmadık maalesef. Önce yaşadığımız kentten, İzmir'den başlayalım... 30 Ekim günü 6.9'luk bir depremle sarsıldık, yıkıldık. Komşularımız, arkadaşlarımız, tanıdıklarımız enkaz altında kaldı. 117 canımız gitti, aileler yok oldu. Çocuklar anesiz-babasız, kardeşsiz, dedesiz, ninesiz, anne-babalar çocuksuz kaldı. Binden fazla kişi yaralandı. Bayraklı'nın Adalet, Mansuroğlu ve Manavkuyu mahalleleri ile Buca, Konak ve Karşıyaka Bostanlı'daki binalarda 22 binden fazla ailenin evi hasar gördü.

İZSİAD Ailesi olarak bizler felaketin yaşandığı ilk andan itibaren depremzedelerin yardımına koştuk. Kurumsal bazda hemen yardım kampanyası başlattık. Siz değerli üyelerimizin AFAD ve İzmir Büyükşehir Belediyesi koordinasyonunda gıda, giyecek ve hijyen malzemeleri başta olmak üzere depremzedelerin her türlü ihtiyacının giderilmesinde dikkati çeken oranda katkılarınız oldu. Çocukların bu süreçte çadır kentlerde bile eğitim-

den geri kalmamalarını sağlamak üzere tablet desteği verdik. Taşın altına elimizi değil gövdemizi koyduk. Depremzedelere desteklerimiz devam edecektir. Üyelerimizin her birine teşekkür ediyorum.

Yaşadığımız bu felaket dolayısıyla bir kez daha; rant ya da kısa yoldan köşe dönmeçilik zihniyeti yerine bilimsel gerçeklerle zeminin sağlam olduğu belirlenen arazilerin yerleşime açılması, mühendislik hizmetleriyle can ve mal güvenliğini koruyacak nitelikte binalar yapılması, yurdumuzun yüzde 95'inin deprem kuşağında olduğunu unutmadan bir felakete karşı önceden hazır olunması gerektiğini hatırlatmak isterim.

İZSİAD'ın değerli üyeleri, Geride bıraktığımız yılda bütün dünyayı etkisi altına alan koronavirüs salgını, 70 milyon civarında insanı hasta etti, 2 milyona yakın insan hayatını kaybetti. Türkiye'de de hasta sayısı 1 milyona ulaşırken 20 bine yakın vatandaşımızı da kurban verdik. Salgına karşı alınan önlemler çerçevesinde faaliyeti kısıtlanan hatta kapatılan işletmelerimiz nedeniyle ekonomide büyük kayıplar yaşadık. İMF ve OECD gibi

*Yaşadığımız olaylar,  
ekonomimizin çok  
daha güçlü bir yapıya  
kavuşturulması  
gerçeğini bizlere bir kez  
daha hatırlatıyor.*

kuruluşlar, koronavirüs nedeniyle küresel ekonomide yüzde 4 ile yüzde 5 aralığında küçülme beklediğini açıkladı. Uluslararası kuruluşlar Türkiye'nin de en az yüzde 2.5'lik küçülme yaşayacağını belirtiyorlar.

Devletimiz işten çıkarma yasağı, kısa çalışma ödeneği, düşük faizli ve 6 ay ödemesiz kredilerin yanı sıra doğrudan gelir desteğiyle ekonomideki kayıpları azaltmaya çalışsa da bunların yetersiz kaldığı ortadadır. Bütçe açıkları, cari açık ve borçlanma rakamlarındaki artış, Türkiye Cumhuriyet Merkez

Bankası'nın net rezervlerinde eksi bakiye, ekonomide parlak bir dönem yaşamadığımızı teyit etmektedir.

Koronavirüs salgınına sona erdirmek üzere bütün dünyanın umut bağladığı aşı çalışmalarında birbirinden güzel haberler yılın son ayında geldi. Alman-Amerikan, İngiliz, Rus ve Çin aşılı Aralık ayının ikinci yarısı itibarıyla risk gruplarına göre yapılmaya başlandı. Türkiye'de de yeni yıldan itibaren aşılamanın başlaması için hazırlıklar yapılıyor. Ama tüm bunlara rağmen görünen o ki, 2021'in en az Nisan, hatta belki de Haziran ayına kadar maske-mesafe-hijyen kurallarıyla yaşamaya devam edeceğiz.

Güçlü Türkiye İçin Güçlü Ekonomi

Yaşadığımız olaylar, ekonomimizin çok daha güçlü bir yapıya kavuşturulması gerçeğini bizlere bir kez daha hatırlatıyor. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Başkanı ile Hazine ve Maliye Bakanının değiştirilmesiyle başlayan ekonomide reform söylemleri, adalette reform, iş dünyası temsilcileri olarak bizlerin sürekli gündemde tuttuğu yapısal reformların başında gelmektedir.

Kısa vadede acil çözüm bekleyen konular unutulmadan, hem yurt içinde hem de uluslararası alanda yatırımcıya güven verecek ortamın sağlanması, yabancı sermayenin spekülative hareketlere neden olacak sıcak para olarak değil fabrika yatırımı olarak gelmesi, uygun finansman maliyeti, finansmana erişim, üretimde başta enerji olmak üzere girdi maliyetlerinin azaltılması, istihdam üzerindeki vergi ve prim yüklerinin düşürülmesi, iş dünyasının ihtiyaç duyduğu nitelikte eleman için mesleki ve teknik eğitime ağırlık verilmesi, katma değeri yüksek üretim, hızlı ve adil yargılama ile adaletin zamanında tecelli etmesi, "Güçlü Türkiye İçin Güçlü Ekonomi"nin olmazsa olmazlarıdır.

2021 yılının bütün yapısal reformların hayata geçirildiği ve ekonomide şahlanış döneminin başladığı bir yıl olmasını, İzmir'imizin de sanayisi, ticareti ve hizmet sektörüyle bu reformlardan güç alarak yıldızının parlamasını diliyoruz.

# İzmir'de deprem

*Ege Denizi'nde merkez üssü İzmir'in Seferihisar ilçesi açıklarında, Yunanistan'ın Samos adası yakınları olan ve Richter Ölçeğine göre 6.9 büyüklüğünde deprem, İzmir'de can kaybına ve büyük yıkıma neden oldu.*



Özellikle Bayraklı'nın Adalet, Mansuroğlu ve Manavkuyu mahallelerini enkaza çeviren, Karşıyaka hatta Konak'ta da yıkımlara neden olan depremde 118 kişi hayatını kaybetti. Deprem İzmir'in yanı sıra çevre illerde de hissedildi. İzmir ve çevresi 30 Ekim günü saat 14.51'de şiddetli bir depremle sallandı. Vatandaşlar, belirgin süresi 15.68 sn. olarak hesaplanan ve Seferihisar'dan yaklaşık 17 km. uzaklıkta, 16.5 km. derinlikte meydana gelen deprem nedeniyle panik içerisinde ev ve iş yerlerinden dışarı çıkarken, yakınlarına da bilgi vermek isteyince operatörlerde yoğunluk oluştu. Hastaneler, itfaiye, polis ve sağlık ekipleri, alarm durumuna geçti.

Deprem, Seferihisar ve İzmir'in yanı sıra Aydın, Muğla, Manisa, Denizli, Çanakkale, Bursa, İstanbul, Uşak, Kütahya, Bursa, Yalova, Tekirdağ ve

Edirne'de de yoğun olarak hissedildi. Bölgede 48'inin büyüklüğü 4'ün üzerinde olmak üzere toplam 3 bin 630 artçı sarsıntı yaşandı.

Depremi ardından İzmir'in üzerinde bir toz bulutunun oluştuğu görüntüleri kameralara yansıdı. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın verilerine göre; İzmir'de ilk anda 19 bina, Manisa'da da 1 bina yıkıldı. İzmir'de 109 bin 921 binada yapılan hasar tespit çalışması sonucu çoğunluğu Bayraklı'da olmak üzere ağır hasarlı, acil yıkılacak ve yıkık bina sayısı 506 olarak (4 bin 239 bağımsız bölüm) belirlendi. Orta hasarlı bina sayısı 511 (6 bin 929 bağımsız bölüm) az hasarlı bina sayısı 5 bin 119 (55 bin 235 bağımsız bölüm) oldu. Hasarlı binalardaki dairelerin boşaltılması, depremzedelerin İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin Uzundere'deki boş konutları, İzmir Hilton Oteli ve Bayraklı'daki

konteyner kente yerleştirilmeleri sürerken yıkım çalışmaları da güvenlik önlemleri alınarak gerçekleştiriliyor.

İzmir Büyükşehir Belediyesi, Torbalı ve Bergama belediyelerinin binaları ile İzmir Adalet Sarayı da depremde hasar gördü. Büyükşehir Belediyesi'nin Konak'taki binası ve Bergama Belediyesi binalarının yıkılmasına karar verilirken, Torbalı Belediyesi binası yıkıldı.

## 118 can kaybı, 1035 yaralı

Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı'nın (AFAD) açıklamasına göre, İzmir'deki depremde biri Seferihisar'da deprem sonrasındaki tsunamiden boğulma nedeniyle olmak üzere 118 kişi hayatını kaybetti. Yaralanan 1035 kişiden 5 kişinin tedavisi devam ediyor.

Yıkılan binalarda kalanları enkaz altından kurtarma çalışmaları sırasında ekiplerin zamana karşı nefes kesen cansiperane mücadeleleri sırasında yaşanan mucizeler Türkiye'de sevinç fırtınası yaşattı. Bayraklı'da yıkılan Doğanlar Apartmanı'ndan 65'inci saatte çıkarılan 3 yaşındaki Elif Perinçek, Rızabey Apartmanı'nda ise 91 saatin sonunda ekiplerin sağ olarak ulaştığı Ayda Gezgin, kurtuluşun sembolleri oldu.

## Yalnız değilsin İzmir

Deprem felaketiyle birlikte AFAD, Kızılay, İzmir Büyükşehir Belediye-



si, İzmir'in bütün ilçe belediyeleri, İstanbul, Ankara başta olmak üzere Ege, Marmara, İç Anadolu ve Akdeniz Bölgelerindeki illerin hatta ilçelerin belediyeleri, Diyanet İşleri Başkanlığı, AKUT, Somalı madenciler ile pek çok sivil toplum kuruluşu, enkaz altında kalanları sağ olarak çıkarmak, İzmirililerin yaralarını sarmak için seferber oldu. Daha uzak yerlerdeki belediyeler de topladıkları yardımları ulaştırdı.

Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı'ndan yapılan açıklamaya göre, İzmir'de arama, kurtarma, sağlık, psikososyal destek ve insani yardım gibi tüm çalışmalar için toplam 8 bin 712 personel, 20 arama kurtarma köpeği, 1242 araç görevlendirildi. Güvenlik önlemleri için çevre illerden polis takviyesi sağlandı. Bölgedeki hasar tespit çalışmaları için Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'ndan 930, Tarım ve Orman Bakanlığı'ndan 256 olmak üzere toplam 1186 personel görev yaptı. Deprem bölgesine 3 bin 66 çadır, 34 mobil baz istasyonu, 26 bin 130 battaniye, 10 bin 560 yatak, 6 bin yastık çarşaf seti, 5 mobil mutfak, 5 ikram aracı, 2 mobil sosyal hizmet aracı ve 164 bin 938 malzeme (ikram ve içecek) ulaştırıldı.

Ayrıca bölgeye 3 mobil koordinasyon tırı, 7 askeri kargo uçağı, 1 insansız hava aracı (İHA), 11 Sahil Güvenlik botu, 6 helikopter, 1 dalış timi, 292 emniyet personeli sevk edildi.

### Devlet İzmir'de...

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay, TBMM Başkanı Mustafa Şentop, CHP Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu, İçişleri Bakanı Süleyman Soylu, Çevre ve Şehircilik Bakanı Murat Kurum, Sağlık Ba-

kanı Fahrettin Koca, Adalet Bakanı Abdülhamit Gül, Tarım ve Orman Bakanı Bekir Pakdemirli, Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan, İyi Parti Genel Başkanı Meral Akşener, Saadet Partisi Genel Başkanı Temel Karamollaoğlu, Demokrasi ve Atılım Partisi Genel Başkanı Ali Babacan, Gelecek Partisi Genel Başkanı Ahmet Davutoğlu, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu, İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Ekrem İmamoğlu, Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Mansur Yavaş da İzmir'e gelerek felaketin yaşandığı bölgelerde çalışmaları yerinde izledi, İzmirililere "geçmiş olsun" dileğinde bulundu.

### Milyonluk destek

Çalışmalarda kullanılmak üzere AFAD Başkanlığı tarafından 23 milyon lira, Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı tarafından 18 milyon lira, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından da 7 milyon liralık kaynak aktarıldı.

Doğal Afet Sigortaları Kurumu'na (DASK) 18 bin hasar ihbarı yapıldı. 13 Kasım 2020 itibarıyla yapılan ödeme 27 milyon liraya ulaştı. Hasar tespit çalışmaları ve Çalışmalar halen devam ediyor.

*İzmir 30 Ekim günü 6.9'luk depremle sarsıldı. Yıkıcı etkileri Bayraklı'da daha çok görülen felaket 118 canı aramızdan aldı, onlarca aile evsiz kaldı. Türkiye'nin dört bir yanından afetzedelere yardım eli uzandı. Başta barınma, gıda, giyim, temizlik ve hijyen malzemeleri olmak üzere her türlü ihtiyaç karşılandı.*



### İhtiyaçlar karşılandı

Evleri yıkılan, ağır ya da orta hasar gören vatandaşların barınması amacıyla Bornova Aşık Veysel Rekreasyon Alanı, Ege Üniversitesi Kampüsü, Bornova Şehir Stadi, Bayraklı Deve Güreşi Alanı, Buca eski stadi, Buca Hipodrom başta olmak üzere Bayraklı'daki bütün parklara AFAD ile İzmir Büyükşehir Belediyesi tarafından toplam 1760 çadır kuruldu. Çadırkentlerde kalanlar için ihtiyaç duyulan gıda, battaniye, giyim, ısınma, hijyen malzemeleri, çocuklar için bez ve mama AFAD koordinasyonunda Kızılay, belediyeler, sivil toplum kuruluşları, işadamları ile vatandaşlar tarafından sağlandı. Sağlık ve temizlik ihtiyaçları için revir, tuvalet ve duşlar kuruldu. Milli Eğitim Bakanlığı, öğrenciler için seyyar EBA destek noktaları oluşturdu. Belediyeler tarafından çocuklar için eğitici etkinlikler ve tiyatrolar düzenlendi. İzmirli yardım çalışmalarında gönüllü olarak görev aldı. Manas Bulvarı üzerinde halen Ziraat Bankası'nın arsası olan eski Kula Mensucat fabrikası arazisine de 550 konteynerden oluşan yerleşim alanı kuruldu.

### Depremzedeler açığa kalmayacak

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, depremzedeleri kalıcı konutlara kavuşturmak üzere çalışmalara başladı. Yapımı süren İzmir Şehir Hastanesi arkasında belirlenen alanda TOKİ tarafından 3 bini depremzedeler için olmak üzere zemin artı 5 katlı oluşan 5 bin konut yapımının 1 yıl içinde tamamlanacağını açıklandı. Yıkılan binalarda da yerinde dönüşüm olacak. İzmir Büyükşehir Belediyesi (İBB), depremzedelerin zorlu kış şartlarında çadırlarda yaşamlarını sür-



### Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, depremzedeleri kalıcı konutlara kavuşturmak üzere çalışmalara başladı. İzmir iş dünyası "Birlikten İzmir Doğacak" adıyla kampanya başlattı.

dürmek zorunda kalmaması için yüzde 23,5'lik payı Belediye'ye ait olan İzmir Hilton'un 380 odasını diğer hissedar Ata Holding ile görüşerek 3 ay süreyle vatandaşların kullanımına açtı. İzmir Büyükşehir Belediyesi ayrıca, Karabağlar-Uzundere'de her birinde 56 daire bulunan 4 bloktaki 224 konutu da dayalı-döşeli olarak 1 yıl süreyle depremzedelere tahsis ederken, evi yıkılanlara yeni bir kalacak yer için ayrıca Bir Kira Bir Yuva kampanyası başlattı. Belediyeler, şirketler ve hayırseverlerin depremde evsiz kalan aileler için taahhüt ettikleri kira katkıları 42 milyon 649 bin lira oldu. Kampanyadan faydalanmak isteyen depremzedelerle onlara destek olmak isteyenler arasındaki eşleştirmeler ve 10'ar bin TL'lik ödemeler sürüyor. İBB ayrıca, kendi bütçesinden AFAD'ın tespitlerine göre evleri orta hasar-

lı depremzedelere her aileye 5 bin liralık nakdi kira desteği sağlamayı kararlaştırdı. İZSiAD dergisi yayına hazırlandığında Halkın Bakkalı ile bizizmir dijital platformu üzerinden eşyalarını enkazdan çıkarmayan depremzedelerin ihtiyaçlarını karşılamak üzere yapılan alımlar ise 20 milyon lirayı geçti. Halkın Bakkalı üzerinden depremzedelere eşya sağlamak için genişletilen Biz Varız dayanışma kampanyası devam ediyor.

İzmir'deki bazı inşaat şirketleri henüz portföylerinde bulunan daireleri depremzedelere tahsis etti, konteyner kentin kurulmasına katkı verdi. Depremzedelerin konutlara yerleşmesiyle birlikte çadırkentler işlevlerini tamamlamış oldu. Sökülen çadırlar İzmir Büyükşehir Belediyesi tarafından temizlenip dezenfekte edilerek depolara kaldırıldı.

GC  
SERAMİK

Graniser CERAMICS

GC SERAMİK

Graniser CERAMICS

Graniser  
CERAMICS

ideal

FRANKE

GROHE

DURAVIT

■ GEBERIT

E.C.A.

HUPPE  
SHOWER AND TUB

Armand

NSK

sonia

Weber

BOCCHI  
B. BAZZO PER TUTTI

badella



Sektörün  
en değerli  
markaları  
İzmir'in  
merkezinde  
tek çatı altında

GC SERAMİK VE İNŞAAT MALZEMELERİ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ

Manavkuyu Mah. Yüzbaşı İbrahim Hakkı Cad. No: 46/2B Bayraklı / İZMİR

Tel: 0 232 438 30 38 e-mail: info@gcseramik.com web: www.gcseramik.com

## Günkon İnşaat Yönetim Kurulu Başkanı Şefik Güngör: Depreme her zaman hazırlıklı olmalıyız

*Günkon İnşaat Yönetim Kurulu Başkanı Güngör, sağlam zeminli alanlarda çağdaş bir kent yaratılabilmesi sürecinin başlamasını önerdi.*

Günkon İnşaat Yönetim Kurulu Başkanı Şefik Güngör, İzmir'i yıkan depremin şiddeti ve yaratacağı hasarın önceden tahmin edilemediğini ifade ederken, önümüzdeki süreçte bir daha böyle acı durumların yaşanmaması adına zaman kaybedilmeden önlem alınması gerektiğini savundu. 2000 yılından önce yapılan bütün binaların yeniden gözden geçirilmesini isteyen, 2000 yılından sonra yapılanlarda da özellikle binanın oturduğu zeminin güvenilirliği ve katlardaki uygulamalar için kapsamlı bir denetim yapılmasını savunan Güngör, "Acele, kamu elinde olan depreme dayanıklı binaların yapılabileceği arsalar tayin edilmeli, yapılacak yapıların projeleri üretilmeli,

yeni bir uydu kent her ihtiyacıyla üretilmelidir" dedi.

İzmir'de 30 Ekim günü yaşanan deprem felaketinin ardından İZSİAD Dergi'nin sorularını cevaplandıran Şefik Güngör, "2000 yılı öncesi yapılan yapılarda kullanılmış olan projelendirme kriterleri, denetimleri, beton yapımı ve yerleştirme tekniği, inşaat demir cinsi, kalıp yağı gibi malzeme unsurları

bugünkü kriterlerimizin çok gerisindedir. Dolayısıyla 2000 yılı öncesi yapılan yapılar zemin, beton ve demir kalitesi açısından gözden geçirilmeli, projeler incelenip riskler analiz edilmelidir" dedi.

### İşte reçete

Şefik Güngör, 2000 yılı sonrasında yapılan yapılarda; daha kapsamlı şartnameler, yaygınlaşan bilgisayar kullanımı, kaliteli beton üretimi, inşaat yapım metodlarının iyileştirilmesinin problemi azaltmasına rağmen yok etmediğine dikkat çekerken, şu önerilerde bulundu: "Zemin şartları nedeniyle bu depremde hasar gör-

müş veya görmemiş olan tüm 2000 yılı öncesi yapıların durumu Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yetkilendirilmiş bürolar tarafından incelenmelidir. Zemin şartları uygun olmayan bölgelerde hasar görmüş veya riskli görülen binaların yerine yeni bina yapılması şartları çok net konulmalıdır.

Acele, kamu elinde olan depreme dayanıklı binaların yapılabileceği arsalar tayin edilmeli, yapılacak yapıların projeleri üretilmeli, yeni bir uydu kent her ihtiyacıyla üretilmelidir. Bu husus, finansmanı, projelendirme ve yapımı ile tümüyle devletin yapması gereken bir husustur. Belediyeler katkıda bulunabilir. Tavsiye edilen kat sayısı 4 ve 5, yapı tipi tünel kalıp olmalıdır ve her halükarda bir miktar fazla rezerv konut da inşa edilmelidir. Riskli zeminlerde yüksek yapıların yapımına müsaade edilmemeli, henüz başlamamış yapıların ruhsatları dondurulmalıdır. Hiçbir koşulda 2 emsalinin üzerinde yapılaşmaya izin verilmemelidir. Yeni yapılaşmalar için İzmir'in kuzey yamaçları, maddi durumu iyi olan ancak riskli bölgelerde oturmak istemeyenler için de Seferihisar'a doğru tarımsal kullanıma uygun olmayan yolun sol tarafı ile Urla'da uygun araziler düşünülebilir. Ranta izin verilmemelidir. Gözümüzü riskli bölgelere ve riskli yapılara çevirmeliyiz, bilahare çağdaş İzmir'i yaratma süreci başlayabilir"

Günkon İnşaat olarak yaptıkları hiçbir binanın Bayraklı'dakiler dahil hasar görmediğini ve bu durumun kendilerini onurlandırdığını vurgulayan Şefik Güngör, "Kurallara şirket olarak uyuyoruz ve uymaya devam edeceğiz. Yeni başlayacağımız 63 konut ihtiva eden Hasevler Sitesi de böyle projelendirilmiş ve ruhsata müracaat safhasına gelmiştir. Şirketimiz depremde evi yıkılan kişilerin barınması için de katkı koymuştur. Bu gibi konularda duyarlılığımız devam edecektir" diye konuştu.



*Folkart Genel Müdürü Metin Sancak:*

# Kentsel dönüşüm projelerine hız verilmeli

*Folkart Genel Müdürü Sancak, İzmir'deki yapı stoğunun acilen gözden geçirilmesi gerektiğine dikkat çekti.*

Folkart Genel Müdürü Metin Sancak, tarihin en büyük depremlerinden birini yaşayan İzmir'de acil durum planlarının yeniden ele alınması ve kentsel dönüşüm projelerine hız verilmesi gerektiğini savundu.

İzmir Sanayici ve İş İnsanları Derneği (İZSİAD) yayın organı için 30 Ekim günü meydana gelen depremi ve önümüzdeki süreçte yıkıcı felaketlere karşı bugünden alınabilecek önlemleri değerlendiren Metin Sancak, birkaç il haricinde bütün Türkiye'nin deprem riski altında olduğunu altını çizdi. 1999 yılında yaşanan Marmara Depremi'nin ardından İmar Kanunu'nda yapılan değişiklikleri, Yapı Denetimi Uygulama Usul ve Esasları Uygulama Yönetmeliği'nin çıkarılması ile kentsel dönüşümün önünü açan Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun'u hatırlatan Sancak, gerek devlet gerekse yerel yönetimlerle yapılan çalışmaların henüz yeterli düzeye gelmediğini ifade etti.

## Japonya gibi olmalıyız

Sancak, kentsel dönüşümde İstanbul'un ardından ikinci sırada yer alan İzmir'de yaşanan depremin bu adımları hızlandırmasını beklediklerini dile getirirken, bundan sonra meydana gelebilecek depremlerde yeni acılar yaşanmaması için bireysel olarak vatandaşların, yerel yönetimlerin ve merkezi hükümetin yapabileceği çalışmaları da "İzmir'in acil acil durum planları tekrardan ele alınmalı. Doğal afetlere karşı olası senaryolar çeşitlendirilmeli ve bu senaryolara göre tüm kenti kapsayacak tatbikatlar yapılmalı, Japonya gibi olmalıyız. Vatandaşlarımızı bilgilendirecek toplantılar, sunumlar yapılmalı. İzmir'deki yapı stoğu envanteri en hızlı şekilde ortaya çıkarılmalı. Yapı stoğu envanterine göre yaşlı, mühendislik hizmet

almamış, depreme dayanıksız yapılar tespit edilmeli. Kentsel dönüşüm projelerine hız verilmeli" başlıkları altında özetledi.

## Önceliğimiz insan

Folkart olarak gerçekleştirdikleri projeleri insanların sağlıklı, huzurlu, mutlu, güvenli, rahat ve konforlu yaşamaları amacıyla hayata geçirdiklerini vurgulayan Metin Sancak, "Bizim de Folkart olarak önceliğimiz insandır. İlk projemiz olan Folkart Narlıdere ve Folkart Towers başta olmak üzere bugüne kadar inşa ettiğimiz tüm yapılarımızda hem ulusal hem de uluslararası standartlara uygunluk şartlarını yerine getirdik, yeni projelerimizde de bunları sürdürüyoruz. Folkart Towers'ı inşa sürecinde zemin çalışmasında Türkiye'nin ilklerini başardık. Bizim yaptığımız tümü evrensel olan, dünyanın en ileri teknolojisini içeren bu yöntemler, Türkiye'de yeni deprem yönetmeliğinin standartlarını oluşturdu. Statik projemizde uyguladığımız Zaman Tanım Aralığı metodu da Türkiye'de ilktir. Kulelerimizin belli bölgelerinde depremde ve rüzgarda salınımları dengeleyen, uzayıp kısalabilen sismik dengeleyici, adeta amortisör görevi gören özel kiriş elemanları kullanıldı. Outrigger adlı bu sistem Türkiye'de ve hatta Avrupa'da ilk kez bu binalarda uygulandı. Folkart Life Bornova, Folkart Time ve Folkart Incity projelerimiz de edindiğimiz tecrübelerle inşa edildi" dedi.



## Türkerler Holding Yönetim Kurulu Başkanı Kazım Türker: Riskli yapılar için aksiyon alınmalı

*Türkerler Holding Yönetim Kurulu Başkanı Türker, depremlere karşı efektif bir afet planı oluşturulması gerektiğini söyledi.*

**T**ürkerler Holding Yönetim Kurulu Başkanı Kazım Türker, "Yerel yöneticilerin, merkezi hükümet ile koordineli şekilde her binayı deprem taramasından geçirmesi, riskli binalar için zaman kaybetmeden aksiyon alması, efektif afet planı oluşturulması ve denetimlerin en üst düzeyde yapılması şart" dedi.

İzmir'de yaşanan son deprem felaketinde; zemini sağlam temellere dayandırılmamış,

yeterince sağlam inşa edilmemiş, gerekli kontrolleri yapılmamış binalar nedeniyle can ve mal kayıplarının arttığını söyleyen Türker, hasarın yanında kazanımlara bakıldığında yapılması gereken pek çok şey olduğunu ancak çalışmaların



da hız kesmeden sürdürüldüğünü anlattı. Kazım Türker, öncelikle Türkiye'nin bir deprem ülkesi olduğu gerçeğinin kabul edilip her vatandaşın bu bilinçle hareket etmesi, deprem anında yapılacaklar konusunda bilinçli olması gerektiğinin önemi ne dikkat çekti. Türker, "İzmir depreminde, diğer pek çok depremde yaşadığımız gibi gördük ki aslında öldürücü olan depremin kendisi değil, yeterince sağlam inşa edilmemiş, gerekli kontrolleri yapılmamış, zemini sağlam temellere dayandırılmamış binalar. Yerel Yöneticilerin, merkezi hükümet ile koordineli bir şekilde her bir

binayı deprem taramasından geçirmesi, riskli görülen binalar için ivedilikle aksiyon alması, efektif bir afet planı oluşturulması ve denetimlerin en üst düzeyde yapılması gerekmekte" diye konuştu.

### Sorumluluğumuzun bilincindeyiz

Türkerler Holding olarak Mahall Bomonti projesiyle İzmir'e yepyeni bir yaşam alanı kazandırdıklarını hatırlatan Kazım Türker, "Türkiye genelinde bütün projelerimizde esas aldığımız 'depreme dayanıklılık' ilkesini, İzmir'in en yüksek binasını inşa ediyor olmanın sorumluluğu ile en üst seviyeye taşıdık. Mahall Bomonti projemizde kullandığımız 80 metre baret kazık sistemini dünyada üçüncü, ülkemizde ise tek uygulayan firmayız" diye konuştu.

Kazım Türker, son yıllarda tüm dünyada depreme önlem olarak kullanılan en önemli malzemelerin başında gelen BRB çelikleri (burkulması önlenmiş çelik kirişler) ABD'de projelendirilip üretilerek inşaatlarında kullandıklarını bildirdi ve şunları söyledi:

"Yüksek katlı binalarda kullanılan bu sistem olası depremlerde hasarların önüne geçmek için tasarlanmıştır. Kullandığımız bu sistem İzmir'de ilk, Türkiye genelinde ise ikinci kez bir projede kullanılmıştır. Kullandığımız beton kalitesi ile de İzmir bölgesinde ilk olduğumuzu belirtmekte yarar var. Bundan sonraki tüm projelerimizde, tamamladığımız diğer projelerimizde olduğu gibi, depreme dayanıklılığı ve güvenliği en üst seviyede tutacak işlere imza atmaya devam edeceğiz."

# İnşaat Mühendisleri Odası İzmir Şube Başkanı Ayatar: İzmir'de yapı stoğu sınanmadı

İMO İzmir Şube Başkanı Eylem Ulutaş Ayatar, "Yapı stoğu envanter çalışmasının bir an önce başlatılması gerekiyor" dedi.

İnşaat Mühendisleri Odası Başkanı Eylem Ulutaş Ayatar, bir yapının projelendirilmesinden uygulamasına, malzemesinden iççiliğine kadar hepsinin bir bütün teşkil ettiğini, denetimin de bunun ayrılmaz bir parçası olduğunu savundu. Ayatar, "Her meslek kıymetlidir. Ancak, güvenli yapılar konusunun muhatabı inşaat mühendisleridir" dedi.

İzmir'de 30 ekim'de meydana gelen depremde binaların yıkılmasını değerlendiren İnşaat Mühendisleri Odası İzmir Şube Başkanı Ayatar, "Şunu net olarak söyleyebiliriz; aslında beklenen, konuşulan İzmir merkezli deprem gerçekleşmedi. Ancak olası İzmir depremi gerçekleşirse beklenen ivme değeri, açıklanan değer yaklaşık dört katı olacaktır. Bu nedenle, yapı stoğunun sınanmadığını da söyleyebiliriz" diye konuştu.

## Binaları konuşalım

Kamuoyuna çağrıda bulunan Ayatar, güvenli yapılar konusunda muhatabın inşaat mühendisleri olması gerektiğini vurguladı. Ayatar, "Bizi yönetenlere de bir çağrım var: Yapı stoğu envanterinin bir an önce çıkarılması gerekiyor. Yapı stoğunun elden geçirilmesi, güçlendirme ya da yıkılıp yeniden yapılacak mı konusunun tartışılması için bugünden harekete geçilmesi gerekiyor. Yapılması gerekenin zor bir iş olduğunun farkındayım, ama bizi yönetenler elini taşın altında koyup bir yerden başlamalı.

## Depreme hazır olalım

İnşaat Mühendisleri Odası İzmir Şubesi'nin gönüllü üyelerle sahada yürütülen çalışmalarla oluşturulan 30 Ekim İzmir Depremi Ön Raporu, TMMOB Yönetim Kurulu Başkanı Emin

Koramaz ve Yönetim Kurulu Üyelerinin katılımıyla düzenlenen basın toplantısıyla açıklandı.

TMMOB İzmir İl Koordinasyon Kurulu'nun raporunda öne çıkan noktalar şöyle:

- İzmir Deprem Master Planı yenilenmelidir.
- Yer seçiminden başlayarak imar planlarının afet riskine göre hazırlanması önem arz etmektedir.

- Depreme dayanıklı yerleşim alanları ve yapılar tasarlananın, üretmenin, deprem hasarları ve can kayıplarının azaltılmasının bilinen tek yolu, mühendis, mimar ve şehir plancılığı hizmetlerinin eksiksiz bir şekilde uygulanmasıdır.

- Mevcut yapı denetim sistemi, zeminle ilgili mühendislik çalışmalarının arazi denetimlerini kapsamalıdır.

- Başta hastaneler, okullar ve kamu binaları ol-

- mak üzere tüm kaçak, imara aykırı ve deprem riski içeren yapıları tespit etmek için il genelinde bir envanter çalışması yapılmalıdır.

- Tüm paydaşlarla birlikte il genelinde öncelikli risk grubunda yer alan yapıları belirleyerek, bu yapıların güçlendirilmesi veya yıkılıp yeniden yapılması sağlanmalıdır.

- Odaların mesleki denetim faaliyetleri üzerine konulan engeller kaldırılmalı, Yerel Yönetimler bu konuda üzerlerine düşenleri eksiksiz yerine getirmelidir.



*Jeofizik Mühendisleri Odası İzmir Şubesi:*

# Yer seçimi bilimsel normlara dayalı olmalı

*Jeofizik Mühendisleri Odası İzmir Şubesi, “Bilimsel temellere dayalı, doğru üretilen yapılarda depremlerden korkmaya gerek kalmayacaktır” görüşünü bildirdi.*

Jeofizik Mühendisleri Odası İzmir Şubesi, depremin bir Türkiye gerçeği olduğunu, geçmişte yaşandığı gibi gelecekte de yaşanacağını hatırlatarak, yer seçiminden başlayarak imar planlarının afet riskine göre hazırlanması, depreme dayanıklı güvenli yatırımların üretilmesi, insanların deprem konusunda bilinçlendirilmesi, deprem öncesi, deprem anı ve deprem sonrasında yapılacak çalışmalarla hazırlıklı olunmasını önerdi.

Deprem zararlarını en aza indirmek için mühendislik biliminin gereklerinin dikkate alınmasını isteyen TMMOB Jeofizik Mühendisleri Odası İzmir Şubesi, şu görüşleri ifade etti:

“Zemin ve temel etüt raporları standartlara uygun yapılmalı. Riskli alanlar imara açılmamalı, bilimsel normlara dayalı yer seçimi yapılmalı. İmar Planına altlık teşkil eden jeolojik-jeofizik-jeoteknik etütler yapılmalı, ada ve parsel bazlı tüm yapılaşmalarda mühendislik hizmeti almayan hiçbir uygulamaya ruhsat verilmemelidir. Deprem yarın olacakmış gibi hazırlıklı olmalıyız. Deprem zararlarının en aza indirmenin en önemli yolu deprem dayanıklı binaların üretilmesidir. İzmir başta olmak üzere ülke kamuoyunun deprem bilinciyle yaşaması, duyarlı olması ve depreme dayanıklı yapıları kullanması şarttır.”

Jeofizik Mühendisleri Odası İzmir Şubesi, depremin etkilerini en aza indirmeye yönelik tedbirle-

rin alınıp hayata geçirilmesinin can ve mal güvenliği yönünden olduğu kadar ülke ekonomisi açısından da büyük önem taşıdığını bildirirken, “Depremlere karşı hazırlıklı olma ve deprem zararlarını en aza indirme politikaları merkezi ve yerel yönetimlerin önceliği olmalıdır. Ülkeyi ve toplumu depreme karşı hazırlıklı hale getirmek ve halkın deprem güvenli binalarda yaşamasını sağlamak devleti yönetenlerin sorumluluğundadır” ifadelerini kullandı.

## Bilimsel çalışma

Zemin etütlerindeki jeofizik çalışmaları yerel yönetimlerin yapamadığı durumda denetim sürecinin TMMOB Jeofizik Mühendisleri Odası'nın yapabileceği belirtilirken, şu önerilerde bulunuldu: “Bilimsel temellere dayalı jeofizik verilerle üretilen doğru zemin etüdü, doğru projelendirme, doğru inşaat imalatı ve bunun kamusal denetimi ile gerçekleştirilecek yapılarda depremlerden korkmaya gerek kalmayacaktır. Radar, öz direnç tomografi ve mikrotremor gibi jeofizik yöntemlerin kullanıldığı hasarsız yapı incelemeleri ile yapı stoğunun ayrıntılı incelenmesi acilen gerçekleştirilmeli ve yapıların özellikle taşıyıcı sistemlerinin mevcut durumu hakkında güncel bilgiler sağlanmalıdır. Ayrıca, yapıların hasarsız incelenmesi için jeofizik ve inşaat mühendislerinin istihdam edildiği deprem ve yapı inceleme merkezlerinin yerel yönetimlerce kurulması gerekmektedir.”

TMMOB Jeofizik Mühendisleri Odası İzmir Şubesi, bir doğa olayı olan depremlerin gelecekte de meydana geleceğini ve önlenemeyeceğini tekrarlarlarken, bilimsel yöntemlerle önlem alınması ve bilinçli eğitimle zararların en aza indirilebileceğinin unutulmamasını istedi.





*Mimarlar Odası İzmir Şubesi:*

# Bilimsel araştırmalar afetlerden önce yapılmalı

*Mimarlar Odası İzmir Şubesi Başkanı İlker Kahraman, can ve mal güvenliğinin, sağlıklı ve sürdürülebilir yaşam koşullarının sağlanmasını savundu.*

**M**imarlar Odası İzmir Şubesi, depremde binaların yıkılmaması, can kayıplarının yaşanmaması için sağlıklı ve denetimli planlama ile mesleki uygulama koşullarına dikkat çekti. İzmir’de 30 Ekim günü meydana gelen depremin bir kez daha mesleki eğitim, uygulama ve planlama alanında çağdaş, bilimsel ölçütlerin ve mesleki denetimin önemini gözler önüne serdiğini belirten Mimarlar Odası İzmir Şubesi, “Afetlerin sonrasında değil öncesinde yapılacak bilimsel araştırmalarla, uzmanlarla işbirliğiyle, halkımızın can ve mal güvenliğinin, sağlıklı yaşam koşullarının, ekonomik güvenliğinin ve sürdürülebilir yaşam koşullarının sağlanmasının ülkemizin öncelikli gündem maddesi olabilmesi için bir kez daha yetkililere, yönetimlere çağrı yapmak istiyoruz” görüşünü bildirdi.

## Şehir merkezinde dönüşüm

Bayraklı’da yıkılan binaların zemin artı 7 kat olduğunu ancak yerine yapılacak binalarda yüksekliğin zemin artı 5 kat öngörüldüğünü hatırlatan Mimarlar Odası İzmir Şubesi Başkanı İlker Kahraman, bu değişikliğin nedenlerinin kamuoyu ile paylaşılmasını istedi. Kahraman, hak kaybı olmayacağı düşünülüğünde bu kez taban alanı kullanımının artmasının daha sıkışık binalar, daha az yeşil alan, daha az hava, daha az ışık anlamına geldiğini anlattı. Depremin yapı yükseklikleri ile ilişkisinin sınırlı olduğunu ileri süren Kahraman, “Asıl önemli olan; mühendislik bilimine uygun proje hazırlanması, uygulama yapılması ve denetlenmesidir” dedi.

Mimarlar Odası İzmir Şubesi Başkanı İlker Kahraman, yeni yapılan şehir hastanesi arkasında, 1995 yılındaki sel felaketinden sonra erozyon kontrolü amacıyla orman alanı olarak ilan edilen

1326 hektarlık arazinin Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından depremzedeler için konut yapımına ayrılmasını doğru bulmadıklarını da bildirdi. Bayraklı’daki bölgenin dışında kent merkezinde dönüşüm için binlerce metrekarelik alan olduğunu söyleyen Kahraman, “Bir bölgeyi sıfırdan imara açmak kent içinde sağlıklı dönüşüm fırsatını geri tepmektir. Orman alanlarını imara açmak yerine, kent içindeki çöküntü bölgeleri dönüştürülmelidir. Yolu, suyu, ulaşımı, altyapısı hazır olan alanlara öncelik vermek hem kent çeperinde plansız büyümeyi engelleyecek, hem de kamunun sırtındaki maliyetleri azaltacaktır. İzmir ilinde mevcut imar planları incelendiğinde, yeterli nüfusu barındırmaya yönelik planlamanın fazlası ile yapıldığı görülmektedir. Kent merkezinde binlerce metrekare alan dönüşüm beklemektedir. İlçe belediyelerimiz ve Büyükşehir Belediyemizin yaptığı çalışmalar göz önüne alınarak Gültepe, Ballıkuyu, Bayraklı sırtlarında ortak çalışma yürütülebilir. Bu alanların imar planı ve altyapı yatırımları tamamlanmıştır, çok daha az maliyetle kentsel sisteme eklenebilirler” diye konuştu. Yeni binaların mimarisinde Osmanlı-Selçuklu esintisini de yorumlayan İlker Kahraman, mimarinin yaşayan bir süreç olduğunu, çağdaş kentleşme için bu yaklaşımın desteklenmesi gerektiğini sözlerine ekledi.



# Şehir Plancıları Odası İzmir Şubesi depremi değerlendirdi: Sağlıklı ve güvenli konut hakkı yeniden gündeme geldi

Şehir Plancıları Odası İzmir Şubesi, kent planlamasından toplanma alanlarına hatta ulaşımına kadar alınması gereken önlemleri ortaya koydu.

Şehir Plancıları İzmir Şubesi Yönetim Kurulu, 30 Ekim günü yaşanan deprem felaketinin sağlıklı ve güvenli konut hakkını yeniden gündeme getirdiğini belirtti. İzmir depreminin özellikle kent merkezlerinde, belirli nüfus ve yapı yoğunluk değerlerinin aşılmaması gerektiğini gösterdiğinin altının çizildiği açıklamada, "Hal-kımızın sağlığı ve can güvenliği için, kamucu ve toplumcu bir kent planlama yaklaşımı yeniden tesis edilmelidir. Özellikle kent merkezinde kentsel yenileme ve revizyon adı altında, yoğunluk artışına neden olan plan değişiklikleri yapılmasına son verilmeli, riskli alanlarda hızla bir yoğunluk düzenlemesi yapılmalıdır" görüşlerine yer verildi.

## Depremi öğrettikleri...

Şehir Plancıları Odası İzmir Şubesi, kamusal sorumlulukları da yeniden hatırlattığı açıklamasında, yeni afetlere karşı çaresiz kalınmaması gerektiğini savunurken şu noktalara dikkat çekti:

**"İzmir depremi, kent planlamasının önemini bir kez daha gözler önüne sermiştir. Jeolojik etütler, korunması gereken alanlar, toprak özellikleri, toplumun sosyal ve kültürel yapısı, ekonomik kalkınma ihtiyaçları gibi birçok farklı kriter, ancak ve**

**ancak planlama bilimi ile birlikte bir bütün haline getirilebilir. Bu bütünlüğün harcı, toplum ve kamu yararadır.**

**İzmir depremi, İzmir'in ulaşım altyapısının yeniden ele alınması ihtiyacını ortaya çıkarmıştır. İzmir'in ulaşım alt-**

yapısının, kentteki konut ve iş alanlarının bölgenmesi, farklı bölgeler arasındaki hareket ilişkilerinin incelenmesi, özellikle kent merkezindeki yoğunluklarının azaltılması gibi başlıklar ile birlikte ele alınmalıdır. Zemin üstü yollara göre, büyük depremlerden etkilenme olasılığı daha yüksek olan köprü, viyadük ve alt geçitlerin, kent içi trafiği mutlak olarak kesintiye uğratabileceği gerçeği göz önünde bulundurulmalı, acil önlemler alınmalıdır. Kent merkezlerinde yapılması düşünülen alt geçit projeleri, kesin olarak durdurulmalıdır.

**İzmir depremi, deprem sonrası toplanma alanlarının yetersizliğini ortaya çıkarmıştır.** Vakit kaybetmeksizin, açık kamusal alanların kullanım kararlarının değiştirilmesinin önüne geçilmeli, yeni açık kamusal alanların yaratılmasına öncelik verilmelidir.

**İzmir depremi, sağlıklı ve güvenli konut hakkını yeniden gündeme getirmiştir.** Günümüz teknolojisinde, depreme dayanıklı binalar tasarlamak ve inşa etmek fazlası ile mümkündür. Sağlıklı, depreme dayanılır konutlarda oturmak, her vatandaşın en temel hakkıdır. Bu hak, istisnasız olarak, kamu tarafından karşılanmalı, her bir binada kamu, vatandaşa karşı sorumlu olmalıdır.

**İzmir depremi, "imar barışı"nın ortaya çıkacağı tehditler için uyarı niteliği taşımaktadır.** "İmar Barışı" adı altında, ruhsatsız ve depreme dayanıklılığı tartışmalı birçok yapının, İzmir'deki yapı stoğunun içerisine dahil edildiği malumdur. Temel olarak oy kaygısının tetiklediği imar aflarının, depremde can ve mal güvenliğini tehlikeye attığı herkes tarafından bilinmelidir.

Bugün rant uğruna görmezden gelinen ya da devletin resmi kayıtlarına geçirilen, kaçak yapıların, depremlerde bir tabuta dönüşme olasılığı unutulmamalıdır."



# Soyer'den İZSİAD'a deprem teşekkürü: "İYİ Kİ VARSINIZ"

*İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Soyer: "Orta hasarlı binaların da dönüşümü için çalışıyoruz."*

İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Tunç Soyer, Sivil Toplum Kuruluşları ile belli periyotlarla tekrarladığı toplantılar kapsamında İZSİAD ile çevrimiçi olarak bir araya geldi. İZSİAD'ın bakış açısıyla İzmir'in problemlerini ve yapılması gerekenleri dinleyen Soyer, İZSİAD'ın öneri ve taleplerini ekibiyle beraber not ederken, İzmir Depremi'nin yaralarının sarılması için yaptığı katkılar dolayısıyla İZSİAD'a teşekkür etti. Toplantının açılışında konuşan İZSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Küçükkurt, deprem sonrası İZSİAD olarak hem kent ile hem de depremzedelerle kenetlendiklerini söyleyerek "İzmir Büyükşehir Belediyesi'ne yaptıkları özverili çalışmalar nedeniyle destek olmak istedik, faydamız olduysa ne mutlu bize. Bundan sonra da bu tarz çalışmaların içinde olacağız. İzmir varsa biz varız, İzmir'in her zaman yanındayız" dedi. Toplantıda İZSİAD üyeleri de istek ve proje önerilerini paylaşırken, İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Tunç Soyer ise bu konudaki görüşlerini ve projelerini açıkladı.

**İZSİAD'a teşekkür ve takdir**  
İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Tunç Soyer, sözlerine başlarken



İzmir Depremi sonrası İZSİAD'ın yaptığı çalışmalar ve verdikleri destekler nedeniyle teşekkür etti. İZSİAD'ı diğer sivil toplum örgütlerinden ayıran özelliğinin İzmir'e daha çok sahip çıkma çabası içinde olduğunu söyleyen Soyer, "Durgun sulardan iyi kaptan çıkmaz, krizlerde gördük, siz İzmir'e çok güçlü bir şekilde sahiplendiniz. Bu çok kıymetli, hem tebrik hem de teşekkür ediyorum" dedi. Kentsel dönüşümü neredeyse belediyenin en öncelikli işi olarak gördüklerini söyleyen İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Tunç Soyer, "Depremden sonra 7500 orta hasarlı daire çözüm bekliyor. Biz Dün-

ya Bankası ile görüşme yapıyoruz. Uzun vadeli bir finansman kaynağı yaratmaya çalışıyoruz. Bu ağır hasarlı binalara devletin tanıdığı hakkı biz Dünya Bankası eliyle orta hasarlılara sunmak istiyoruz" diye konuştu.

Buca Cezaevi'nin yıkılacağını ve taşınacağını söyleyen Soyer, "Buranın yerine ne yapılacağına İzmir olarak en doğru kararı vereceğimize inanıyorum. İzmir'de kişi başına düşen yeşil alan miktarını artırmak için yoğun bir şekilde çalışıyoruz. Basmane-Gıda Çarşısı arasındaki tramvay konusunda da bir çalışma içindeyiz"



# İZSİAD, depremzedeler için tek yürek oldu

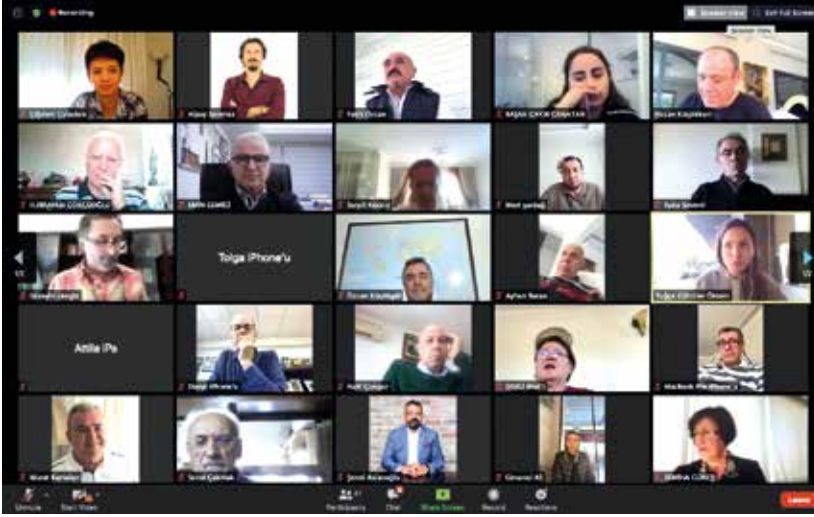
*Küçük Kurt: İzmir'e ve ülkemize geçmiş olsun. İZSİAD olarak tüm gövdemizle depremzedelerin yanındayız. Üyelerimize depremzedelere yardım konusunda gösterdikleri duyarlılığa teşekkür ediyorum.*

İzmir Sanayici ve İş İnsanları Derneği (İZSİAD) "İzmir Depremi" gündemiyle online bir toplantı düzenleyerek üyelerine yürütülen çalışmalar, yardım kampanyaları hakkında bilgi verdi ve katılım gösterdikleri çalışmalarını anlattı. İZSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Küçük Kurt, online toplantıda, tüm İZSİAD üyelerine depremzedelere

yardım konusunda gösterdikleri duyarlılığa teşekkür etti. İZSİAD olarak deprem sürecinde yapılanları anlatan ve çadırda kalan 4 bine yakın ailenin durumunu değerlendiren İZSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Küçük Kurt, "Öncelikle kentimize ve ülkemize geçmiş olsun, hayatını kaybedenlere rahmet, yakınlarına sabır, ya-

ralılarımıza da acil şifalar diliyorum. Tüm kentimizin başı sağ olsun" dedi. İZSİAD olarak ilk günden harekete geçtiklerini, depremin olduğu ilk gece Uşak'tan 11 bin battaniye temin ederek İzmir Büyükşehir Belediyesi'ne teslim ettiklerini söyleyen İZSİAD Başkanı Küçük Kurt, kendilerinin de gerçekleşmesinde katkı





sağladıkları İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin hayata geçirdiği depremzedelere kira yardımı kampanyasının da çok iyi gittiğini söyledi. İZSİAD üyelerinin de bireysel olarak kiralık ev temini, yüksek miktarda şişe suyu, meyve suyu, yumurta, kumanya gibi yardımları depremzedelere ulaştırdığını söyleyen Küçük Kurt, "İZSİAD olarak hem bireysel hem de İzmir'in güçlü bir STK'sı olarak tüm gövdemizle depremzedelerin yanındayız, olmayı sürdüreceğiz" diye konuştu.

### Meslek Odaları da hasar tespitine dahil edilmeli

Odaların yürüttüğü kampanyada da hayatını kaybeden vatandaşlarımızın ailelerine birer ev yapılıma kararı alınmasını da olumlu bulduğunu söyleyen İZSİAD Başkanı Küçük Kurt, "Hem konut yapımı hem de bu süreçte kiraya çıkmak zorunda kalan insanlarımıza destek olacağız" dedi.

Mimar ve Mühendis Odalarının da hasar tespitinde görevlendirilmesi gerektiğine dikkat çeken Küçük Kurt, "Öncelikli sorunumuz insanların çadırdan kurtarmak, bu konuda

doğru ve hızlı hasar tespiti yapıp o insanların mağduriyetini gidermek" diye konuştu.

### Sahada çalışmalarımız sürüyor

Toplantıda konuşan ve sahada yardım organizasyonlarına katılan üyeler ise depremzedelerin çok gururlu olduğunu, "ihtiyacımız yok, sağ olun" dediğini hatırlatarak, "Ancak biraz sohbet edince başta hijyen malzemeleri ve iç çamaşırı gibi ihtiyaçlar olduğunu gördük. Ev tahsis edilmiş



insanların eve koyacakları eşyaları yok Evler için beyaz eşya, mobilya, mutfak eşyası, yatak temin ediyoruz. 500 tencere temin ettik. Deprem olduğu günden bu yana depremzedelerin ihtiyaçlarını sahada tespit ederek yardımseverlerden sağlayıp, ihtiyaç sahiplerine iletiyoruz. Ayrıca çadırların kurulduğu alanlara 20'ye yakın konteyner tuvalet temini yaptık. Depremzedelerin iletişimlerinin aksamaması için 100 adet powerbank dağıtımını yaptık. Sahada çalışmalarımız sürüyor, depremzedelerin her türlü ihtiyaçlarını karşılamaya devam edeceğiz" bilgilerini verdiler.

### 100 aileye kira yardımı

İzmir Sanayici ve İş İnsanları Derneği'nin (İZSİAD) deprem gündemiyle gerçekleştirdiği online toplantısında 100 aileye kira yardımı yapılması kararı alındı. İZSİAD üyelerine yürütülen çalışmalar ve yardım kampanyaları hakkında bilgi veren Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Küçük Kurt, İzmir Büyükşehir Belediyesi öncülüğünde Ekonomik Kalkınma Koordinasyon Kurulu olarak depremzedelere kira yardımı yapılması kararı aldık. Biz de İZSİAD ailesi olarak 100 aileye kira desteği vereceğiz. 'Bir Kira Bir Yuva' adı altında çadırdaki kalan tüm ailelere kira yardımı kampanyasında son derece iyi ilerlemeler kaydediliyor" dedi.

### Deprem gerçeği ile yaşamayı öğrenmeliyiz

Batı Anadolu Sanayici ve İş İnsanları Dernekleri Federasyonu (BASİFED) Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Küçük Kurt, Türkiye'nin deprem gerçeğiyle yaşamayı öğrenmesi gerektiğini söyledi. İzmir'de 30 Ekim günü meydana gelen deprem dolayısıyla bir açıklama yapan Küçük Kurt, şu görüşleri ifade etti:

"Öncelikle tüm İzmirimize başsağlığı ve geçmiş olsun dileklerini iletiyorum. Çok büyük bir deprem ile sarsılmış olan kentimizde yaralanan tüm vatandaşlarımızda da acil şifalar diliyoruz. Doğal bir felaket olan deprem gerçeği ile yaşamayı öğrenmemiz gerekiyor. Bu anlamda kentsel dönüşüm hayati önemdedir. İzmir'i bu anlamda öncelikli olarak dönüştürmek, depremin sadece bir sarsıntı olarak kabul görüleceği bir kent yapısı yaratmak zorundayız."

# Birlikten İzmir doğacak

*İzmir iş dünyası, 30 Ekim'de yaşanan 6.9'luk depremin yaralarını sarmak için bir araya geldi, yakınlarını kaybeden vatandaşlar için konut yardımı kampanyası başlattı.*

İzmir'de yaşanan 6.9'luk depremin ardından pek çok vatandaş evsiz kalırken, İzmir iş dünyası da depremzedeler için bir araya geldi. İzmir Ticaret Odası ev sahipliğinde "Birlikten İzmir Doğar" isimli sosyal destek kampanyası için düzenlenen basın toplantısına İzmir Valisi Yavuz Selim Köşger'in yanı sıra İzmir Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut Özgener, Meclis Başkanı Selami Özpoyraz, Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, Meclis Başkanı Salih Esen, İzmir Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Işınsoy Kestelli, Meclis Başkanı Barış Kocagöz, Ege İhracatçı Birlikleri Koordinatör Başkanı Jak Eskinazi, Deniz Ticaret Odası İzmir Şube Başkanı Yusuf Öztürk, Meclis Başkanı Kenan Yalavaç, İzmir Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği Başkanı Zekeriya Mutlu, Ege Sanayiciler ve İş İnsanları Derneği Başkanı Fadıl Sivri ile Ege Genç İş İnsanları Derneği Başkanı Mustafa Aslan katıldı. Toplantıda, İzmir Sanayici ve İş İnsanları Derneği de Başkan Hasan Küçük Kurt tarafından temsil edildi.

## Bir daha acı yaşanmasın diye...

İzmir Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut Özgener, iş dünyasının katkılarıyla depremde yakınlarını kaybeden vatandaşlar için konut yapılacağını duyurdu.

Depremi, 'hep birlikte mücadele edilmesi, bilimsel veriler ile hep birlikte değerlendirilmesi gereken bir tehlike' olarak nitelendiren Özgener, "Bizler İzmirli iş insanları ola-



rak hızlıca harekete geçtik ve 'ne yapabiliriz' diye çözümler üretmeye çalıştık. Bu yaraları hep birlikte sarmalıyız. Hedeflerimiz çok net. Bir daha bu acıların yaşanmaması için 'Birlikten İzmir Doğar' diyoruz. Yenilenmiş bir kent oluşturmak için harekete geçiyoruz. Gelecekte yaşanabilecek felaketler için ülkemizdeki diğer kentlere de örnek olmak istiyoruz" dedi.

## 11.5 milyon lira ile başladı

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, kampanyada ilk aşamada 11.5 milyon lira toplandığını açıklarken, "Biz İzmir'iz. Bizim STK'lar ile başlattığımız kampanya da var. Odalarımız olarak başlattığımız kampanyaya İZTO, EBSO ve İTB 500'er bin TL koyarak 1.5 milyon TL ile başladık. Aliağa Organize Sanayi Bölgesi'nden de 10 milyon TL'lik katkı gelmiş durumda şimdiden. Bir an önce yer tespiti yaparak inşaat çalışmalarına başlamak istiyoruz" dedi.

Ege İhracatçı Birlikleri Koordinatör Başkanı Jak Eskinazi de, konut yapılacak arsayı Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın ücretsiz tahsis ettiğini söyleyerek, "İçinde

okulu da bulunan deprem konutlarını yapacağız" diye konuştu.

## Küçükkurt: Depremzedelerin yanındayız

İZSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Küçükkurt, öncelikle İzmir'e Türkiye'ye geçmiş olsun dileklerini iletirken, kurum olarak ilk günden harekete geçtiklerini söyledi. Küçükkurt, "Deprem felaketinin yaşandığı gün Uşak'tan 11 bin battaniye temin ederek İzmir Büyükşehir Belediyesi'ne teslim ettik. İZSİAD olarak bizim de gerçekleşmesine katkı sağladığımız Bir Kira Bir Yuva kampanyasında hedeflere ulaşıyor. Üyelerimiz bireysel olarak da ihtiyaç duyulan konut, gıda, giyim yardımlarını da depremzedelere ulaştırıyor. İZSİAD olarak hem güçlü kurumsal yapımız hem de üyelerimizle depremzedelerin yanındayız, yanında olmayı da sürdüreceğiz" dedi.

İzmir Valisi Yavuz Selim Köşger de, İzmirli iş insanlarına teşekkür etti. Köşger, depremde çöken binaların haricinde pek çoğunun da hasarlı olduğunu ve yıkılması gerektiğini, bir yandan da yaraların sarılmaya çalışıldığını ifade etti.

# İZSİAD'dan İBB kampanyasına tablet desteği

*İzmir Sanayici ve İşadamları Derneği, İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Tunç Soyer tarafından başlatılan eğitime destek kampanyasına 100 tabletle katıldı. Başkan Soyer, "Bütün hikaye vicdanla başlıyor. Desteğiniz çok değerli" dedi.*

İzmir Sanayici ve İşadamları Derneği (İZSİAD) Başkanı Hasan Küçükçukurt ve yönetim kurulu üyeleri, İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Tunç Soyer'i ziyaret ederek eğitime destek kampanyasına 100 tablet bağışladı. Başkan Soyer, kampanyaya destek veren İZSİAD'a teşekkür etti. Birçok insanın tablet talebinde bulunduğunu, İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin taleplere cevap vermek için çabaladığını söyleyen Tunç Soyer, "Kampanyaya destek olduğunuz için teşekkür ediyorum. Bütün hikaye vicdanla başlıyor. O nedenle desteğiniz çok değerli. İyi ki varsınız, iyi ki bu kadar güçlü yapınız var. İyi ki bünyenizde bu kadar vicdanlı insan barındırılıyorsunuz" dedi.

## İZSİAD'a teşekkür

Pandemi nedeniyle uzaktan eğitim konusunda çok büyük bir kesimin sorun yaşadığını söyleyen Soyer, "Binlerce evde tablet yok. Okul çağında 3 çocuğun olduğu evde bir tane akıllı telefon var. Hangisi kullanılacak belli değil. Diğer iki çocuk



*İBB Başkanı Tunç Soyer ziyaretinde İZSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Küçükçukurt ile birlikte Yönetim Kurulu Üyeleri, Ali Kara, Hüseyin Cengiz, Mukaddes Çelik, Başak Çayır Canatan, Kenan Mazıcı ve Şenol Aslanoğlu hazır bulundu*

ne yapacak? Tableti, telefonu, interneti olmayan birçok aile destek bekliyor. Bu bakımdan bu kampanyamıza verilecek her destek büyük önem arz ediyor. İZSİAD'ın 100 tabletlik desteği için teşekkür ederiz" diye konuştu.

Zor zamanlarda dayanışma ruhunun daha da önem kazandığını ifade eden İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Tunç Soyer, şunları söyledi: "Biz şimdi birbirimize sahip çıkmazsak ne zaman çıkacağız? İnsanlar bu kadar büyük mağduriyetler yaşarken onların elinden tutmayacak, ne zaman tutacağız? Bazı insanlar özellikle pandemiyin yoğun dönemlerinde sokağa çıkma yasakları gelince çalışmadı. Evine ekmek götüremedi. Bu insanların bakmakla yükümlü oldukları aileleri var. Gündelik olarak para kazananların durumları çok daha ağır.

O kadar çok insan işini kaybetti ki. Bu insanlar aramızda, sokakta. Önce herkesin vicdani sorumluluk hissetmesi lazım. Biz bu şehirde yaşayanlar olarak birbirimize sahip çıkmazsak kim sahip çıkacak?"

## Destek olmaktan dolayı mutluyuz

İZSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Küçükçukurt da kendi derneklerini, diğer sivil toplum örgütlerinden ayıran en önemli özelliğinin, yardımseverliği olduğunu kaydetti. Üyelerinin yüzde 90'ının, kendi çabalarıyla bu noktaya geldiğini belirten Küçükçukurt, "Başlattığımız kampanyaya destek olmaktan dolayı mutluyuz. Biz de dernek olarak bu tür kampanyalarda elimizi taşın altına koymak istiyoruz. Bu nedenle farklı sivil toplum kuruluşlarına da destek verdik" dedi.

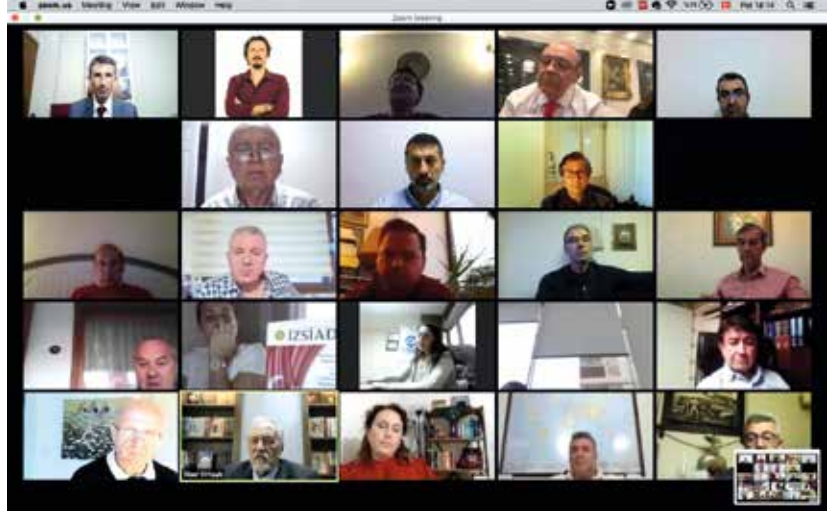
# Cumhuriyeti İlber Ortaylı anlattı

*Ortaylı'dan İzmirli yorumu: "İzmirli yer yaşamlarında incelikli bir tarza sahip"*

TÜRKNKFED desteğiyle BASİFED tarafından, EĞİAD, ESİAD ve İZSİAD işbirliğiyle Cumhuriyetimizin kuruluşunun 97'nci yılı kapsamında düzenlenen online toplantıya konuk konuşmacı olarak ülkemizin en önemli tarihçilerinden biri olarak kabul edilen Prof. Dr. İlber Ortaylı katıldı. Ortaylı, İzmir'in hem Osmanlı hem de Cumhuriyet dönemi için önemine değinerek başladığı konuşmasında Cumhuriyet'in kazanımlarını örnekler üzerinden anlatarak dinleyicilere aktardı.

BASİFED Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Küçük Kurt, pandemi döneminde önemli gün ve bayramları online olarak kutlamak durumunda kaldıklarını belirterek, bu toplantıları ve online kutlamaları her zaman içerik anlamında zenginleştirmek istediklerini söyledi. Bu kapsamda ülkemizin en önemli tarihçilerinden biri olarak kabul edilen Prof. Dr. İlber Ortaylı'yı TÜRKNKFED desteği ile ESİAD, EĞİAD ve İZSİAD işbirliğiyle ağırlamaktan duyduğu memnuniyeti dile getiren BASİFED Başkanı Küçük Kurt, "Cumhuriyet'in ilanının kazanımlarını ve ülkemizin çağdaş medeniyetler arasına katılma yolunda atmış olduğu adımları sevgili hocamız Ortaylı'dan dinlemek son derece doyurucu ve güzel oldu" dedi.

EĞİAD Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Aslan, ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Fadil Sivri ve TÜRKNKFED Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Turan'ın da kısa birer konuşma yap-



tığı toplantıya Prof. Dr. İlber Ortaylı İzmir ve İzmirliyi anlatarak başladı.

## "İzmirli yer yaşamlarında incelikli bir tarza sahip"

Prof. Dr. İlber Ortaylı, ortak bir platformda kendisini ağırlayan STK'lara teşekkür ederek İzmir'in tarih boyunca öneminden bahsetti. Osmanlı döneminde İstanbul dışında Selanik, Beyrut ve İzmir'in en önemli üç şehir olduğunu hatırlatan Ortaylı, "İzmir bu sebeple her zaman önemli ve ağırlığı olan bir il olmuştur" dedi.

İzmir'in kültürel gelişimde önemli bir kent olduğunu söyleyen Ortaylı, "Etnik grupların bir arada yaşadığı bir kent olarak zaman zaman aralarında gerilim olsa da hiçbir zaman düşmanlık olmamıştır. Bu İzmir insanının ve bölgenin dünyaya açıklığıyla ilgilidir. Toprak be-

rekettir ve insanlar o bereketten istifade etmeyi bilmişlerdir. Hayatı kültürlü olarak yaşamayı severler" dedi.

Siyasi ve askeri mücadeleden sonra verilecek olan ekonomik atılımın ilk adımı olan 1925 İzmir İktisat Kongresi'nin de İzmir'de yapılmasının da rastlantı olmadığına dikkat çeken Ortaylı, şunları söyledi:

"Ekonomik yönden önemli bir kent olan İzmir, öte yandan katı insanların kenti değildir, 1940'larda Demokrat Parti'ye oy verirken, 1970'lerde muhalif partiye yönelmiştir. Fikri sabit insanlar çoğunluk olabilir ancak duruma göre bakan ve değerlendirme yapanlar, yönetenlere etki eden en önemli grubu oluşturur. Vatandaş demek düşünen ve düşündüğünü efendice tavırlarla belli eden, yaşayışı ile ortaya konan insan demektir. İzmirli buna uygun düşüyor."



İzmirliilerin yapısı ve yaklaşımını da değerlendiren Ortaylı, "Kurtuluş Savaşı'nın önemli aktörlerine saygıda kusur etmez İzmirliiler. Kazım Karabekir, Ali Fuat, İnönü ve Mustafa Kemal Atatürk arasındaki gerilimleri istismar etmeme saygısını da İzmirliiler hep gösterir. Yaşamlarında incelikli bir tarzı tutturmak ve zarif bir inatla bunu savunmak bu şehre hastır" dedi.



### Cumhuriyet'in kazanımları

Cumhuriyet kazanımlarını da konuşmasının ikinci bölümünde değerlendiren Prof. Dr. İlber Ortaylı, Türkiye Cumhuriyeti'nin hayatına yasaları değiştirerek başladığını ve Medeni Kanun ile Türk hukukunu enternasyonal hukuka uygun hale getirdiğini ifade etti.

Kadın erkek arasındaki eşitlik için atılan adımların da Cumhuriyet ile başladığını söyleyen Ortaylı, "1. Dünya Harbi'nde elinden bereketli toprakları çıkmış, kaliteli nüfusu 10 yıl süren savaş ortamı eritmiştir. Demirciler, marangozlar, çiftçiler, hep şehit düşmüştür. Eğitim ve sağlığa önem vermemiz gerekiyordu, bunu da Cumhuriyet ile başardık. İki dünya savaşı arasındaki dünyada eğitim çok sosyalleşmiş

ve herkese verilmiş bir hak değildi. Üniversiteye gitmek bir işçi çocuğu için 1960'larda Batı Avrupa da bile sorundu. Ancak iki harp arasında kabiliyetli gençlerin okumasının sağlandığı memleket Türkiye olmuştur bu da Cumhuriyet'in eseridir" dedi.

Sağlıkta Türkiye'de önemli bir örgütlenme ve bir takım hastalıkların kontrolünde başarının da Cumhuriyet dönemi eserlerinden olduğunu vurgulayan Ortaylı, "Türkiye aslında Cumhuriyet ile dünyaya bakışı ve eğitimdeki reformlar sayesinde üçüncü dünya ülkeleri arasına eklenemeyecek bir ülke olmuştur. Ancak bugün eğitimde gerileme var, bunun halledilmesi gerekir. Öğretmen yetiştirmek, nitelikli eğitim bunların başında geliyor" dedi.

İş aleminin kültürel hayata katkı koymasının öneminden bahseden Ortaylı, "Bilim, kültür ve sanatın gelişmesi, kitlenin buna göre değiştirilmesi, yani Cumhuriyet vatandaşının ortaya çıkışı, herkesten önce çalışan insanlara, girişimcilere bağlıdır" diye konuştu.

### Hukukta usul vurgusu

Anayasa Mahkemesi'nin kararına yerel mahkemenin

uyumaması konusu üzerinden gelen bir soruyu yanıtlayan Prof. Dr. İlber Ortaylı, hukukun bir usul meselesi olduğunu ancak Türkiye'nin buna riayet etmediğini ifade etti. Yüksek mahkemelerin kararlarına itirazlarda da bir usul olduğunu ve buna uyulması gerektiğini söyleyen Ortaylı, "Buna uymazsanız toplum düzeninde yaralanma olur. Maalesef hukuk düzeninde tabiiler kadar başarılı olmadık. Mühendislik ve tıp alanında büyük ilerlemeler kaydettik, her iki alanında ananesi vardır ancak hukuk, hukuk eğitimi ve adliyelerde bunu öne sürmem çok zor. Asıl, hukuk alanında büyük reforma ihtiyacımız var" dedi.

"Hukuk idareye çok müdahale ediyor deniyorsa idaren kötüdür de ondan" diyen Ortaylı, sözlerini şöyle tamamladı:

"Bütün meselemiz iyi hukukçu yetiştirmekte, Hukuk fakültelerimiz muhakemesi güçlü öğrencilerin okuduğu yerler olmalı, ancak son yıllarda bu böyle olmadı. Bütün meselemiz iyi hukukçu yetiştirmektir. Hukuk tarihi ve Roma hukuku bilmeyen hukukçunun kasabalarda gördüğümüz dava takipçilerinden farkı yoktur. Mesela Kudret Ayiter'i Roma Üniversitesi unutamamıştır. İyi hukukçular yetiştirmemiz gerekiyor"

*BASİFED Başkanı Hasan Küçükkurt,  
"Cumhuriyetin kazanımlarını ve ülkemizin  
çağdaş medeniyetler arasına katılma yolunda  
atmış olduğu adımları, ülkemizin en önemli  
tarihçilerinden İlber Ortaylı hocamızdan  
dinlemek güzel" dedi.*

# Yer döşemesinde kaliteyi arayanların adresi: GC Seramik

*Mimar ve finansçı iki kardeşin liderliğinde yola çıkan, inşaata değer katan ürünleri katalog veya uzun periyotlarda yenilenen kayar panolar yerine müşterilerine yenilikçi bir anlayışla sunan GC Seramik, doğru iş birlikleriyle, optimum maliyet ve maksimum fayda prensibiyle, hizmet kalitesi ve güvenilirliğiyle sektöre örnek oluyor.*



## **Röportaj: Murat Şahin**

İnşaatlara değer kazandıran profesyonellere ve kaliteyi ön plana alan tüketicilerin tercihlerine yön vermek amacıyla kurulan GC Seramik, iki kardeşin liderliğinde faaliyet gösterdiği sektörde bugüne kadar ürün ve sunum trendlerine yeni bir ufuk çizdi. Pandemi koşulları hüküm sürerken bir de depremin etkilerinin hissedildiği ortamı başarı hikayesine çevirip büyümeyi öngören GC Seramik, doğru bilgiyi karşı tarafa en kısa zamanda aktarıp, müşterinin aklını karıştırmadan optimum zamanda ihtiyacını karşılama odaklı bir satış politikası izlemeye çalışıyor. Şirket

kurucusu kardeşlerden Ege Uyar, "Müşterilerimizden gelen talepleri dikkate alarak ürün gamımıza eklemeler yapmayı planlıyoruz, ancak bu yolda doğru tedarikçiyi bulana kadar ürün yelpazemizde bir değişim yapılmayacak. Çünkü bize göre önemli olan sadece ürün gamını genişletmek değil, doğru firmalarla iş birliği yapıp müşterilere güvenilir hizmeti verebilmek" diyor. Aynı zamanda İZSİAD üyesi olan GC Seramik ve İnşaat Malzemeleri Ticaret Limited Şirketi'nin; 2020 yılında geçirdiği süreçler, önümüzdeki döneme ilişkin gelişim planları ve sektörde yarattığı değişimlere

ilişkin olarak Ege Uyar ile bir ufuk turu yaptık.

## **Firmanızın kuruluş öyküsünü kısaca anlatır mısınız? Nasıl kuruldu, nasıl gelişti, bugünlere nasıl geldi, şu anki durumu nedir?**

GC Seramik, adını kurucularından alan bir firma; bir mimar ve bir finansçı iki kardeş olarak nitelikli ürünlerin bulunduğu mağazaların azlığı, canlı teşhirlerin sık değişmemesinden kaynaklı ürünlerin katalog veya kayar panodan gösterilmesi gibi kısır döngülerden müşterileri kurtarmak amacıyla bu yola çıktık. İki aylık bir tadilat sürecinin

## *GC Seramik kurucularından Ege Uyar, “Mağazamıza, teşhirimize ve ekibimize yaptığımız yatırımı her şartta sürdürmekte kararlıyız” diyor.*

ardından firmamızı hizmete açtık ve resmi açılışı kendi iç düzenimizi oturtuktan sonra gerçekleştirme kararı aldık. Öncelikli olarak mimarlar ve perakende müşterilerin yanı sıra, güven ilişkisi içinde olduğumuz toplu projelerde bulunma hedefiyle kurulan GC Seramik yıl içinde sektörde değişen trendleri yakalamak adına teşhirlerin yarısını değiştirdi. Her türlü iyi/kötü olasılığı hesaba katarak üç aylık planlarla yolumuza devam ederek; güler yüzlü ve çözümçül bir yaklaşımla grafiğimizi müşteri memnuniyeti, bilinirlik, finansal güç anlamında yukarı taşımayı hedefliyoruz.

### ***Bu yıl sizin firmanız için nasıl geçti, 2020’yi nasıl kapatacaksınız?***

2020 yılı işveren, çalışan ya da öğrenci olsun herkes için çok zor geçti. Pandeminin yanısıra bir Bayraklı’da bir Showroom olarak İzmir depreminden sektörde en çok etkilenen firmalardan biri olduk. Bu yolda planlı ve tedbirli ilerlemenin avantajlarını gördük, görmeye devam ediyoruz. Ekibimizdeki tecrübeye güvenerek sadece ciro odaklı değil, karlılık ve sektörde sık karşılaşılan borç-alacak dengesinin sağlanamaması gibi sorunları gidermek adına satış kadar muhasebe, finansman ve stok kontrolü gibi kalemlere de çok önem verdik. İzmir depreminin etkilerini bir İzmirli olarak uzun süre elbet atlatacaydık ama GC Seramik olarak her şeye rağmen ürün çeşitliliğimiz ve hizmet kalitemizdeki gelişmeler sayesinde net satışlarımızı nominal anlamda üçe, reel anlamda ikiye katlamayı öngörüyoruz.

### ***Pandemi dönemini nasıl geçirdiniz, pandemi sonrası planlarınız nelerdir?***

Tüm dünyayı zora sokan pandemi elbette ki bizim de çoğu gelecek planımızı ertelememize neden oldu. Sokağa çıkma yasakları, bazı firmaların yarı zamanlı çalışmaya geçmesi, kur odaklı spekülasyon hareketleri yüzünden tedarik zincirinde yaşadığımız aksaklıklara rağmen pandemi sürecini minimum zararla atlattık gayret ediyoruz; ancak bu süreç henüz bitmiş değil ve korkarım ki kolay kolay bitecek gibi gözüküyor. Biz GC Seramik ailesi olarak pandemi koşullarında hizmet vermeyi öğrendik bu süreçte; şu an için sektördeki talep de nitelikli perakende anlamında umut veriyor. Doğru bilgiyi karşı tarafa en kısa zamanda aktarıp; müşterinin aklını karıştırmadan optimum zamanda ihtiyacını karşılama odaklı bir satış politikası izlemeye çalışıyoruz. Pandemi sonrası planlarımızın arasındaki başlıca hedefimiz; her şirket gibi mali tablomuza güç katmak ve daha da iyi hizmet verebilmek.

### ***Pandemi döneminde gerçekleştirdiğiniz çalışmalarından bahsedebilir misiniz?***

Pandemi sürecinde gereken önlemleri hem ekibimizi hem misafirlerimizi korumak için aldık. Bunun yanı sıra, daha önceden birlikte çalıştığımız ancak mağazaya gelmekten çekinen müşterilerimize telefon veya e-posta üzerinden daha aktif hizmet vermeye başladık. Çoğumuz inkâr etsek de teknoloji

artık hayatımızın bir parçası, teknolojiyi sektöre gelmiş bir dezavantaj değil avantaj olarak algılıyor, bu yolda kendimizi geliştiriyoruz.

### ***Firma olarak 2021 yılı projeleriniz nelerdir? Yeni yatırım düşünüyor musunuz, biraz bilgi verir misiniz?***

Biz planlarımızı yıl bazında yapan bir ekip asla olmadık; değişen trendleri hesaba katmak adına her ay güncellediğimiz üç aylık planlarla yola devam etmeye özen gösteriyoruz. Mağazamıza, teşhirimize ve ekibimize yaptığımız yatırımı her şartta sürdürmekte kararlıyız. Önümüzdeki üç aydaki öncelikli hedefimiz firmanın finansal yapısını güçlendirmek olacak, müşterilerimizden gelen talepleri dikkate alarak ürün gamımıza eklemeler yapmayı planlıyoruz; ancak bu yolda doğru tedarikçiyi bulana kadar ürün yelpazemizde bir değişim yapılmayacak. Çünkü bize göre önemli olan sadece ürün gamını genişletmek değil, doğru firmalarla iş birliği yapıp müşterilere güvenilir hizmeti verebilmek.

### ***2020 yılı Türkiye ekonomisi açısından nasıl geçti, 2021 yılı öngörülerinizi paylaşır mısınız?***

Bunu şirketimizin finans kökenli kurucusu olarak, yerli ve yabancı kaynaklardan oldukça yakından takip ediyorum. Her şeyden önce dünya trendlerine baktığımızda maalesef Türk lirasında yaşanan düşüş iç piyasayı zora soktu. Bunun yanı sıra yabancı yatırımcının uzaklaşmasıyla Türkiye ihtiyacı olan döviz yatırımcıdan değil ihracat üzerinden getirmeyi hedefledi. Kısa çalışma ödeneği sayesinde istihdam verilerimiz çoğu ülkeninkine kıyasla çok daha başarılı, umarım firmalara sağlanan bu destekler sona erdiğinde çok daha kötü

tablolarla karşılaşmayız. Enflasyon konusu ise çok daha etraflıca irdelenmesi gereken bir sorun. Ekonomide pandemi sürecinde bugüne kadar uygulanmaya çalışılan düşük faiz yüksek kur politikasının, ithal hammaddeler kanalıyla piyasayı bu noktaya getirdiğini düşünüyorum. Kasım ayı merkez bankası toplantısı sonrası piyasa ve bankalar bu politikanın değişeceğini öngörüyor, hep birlikte göreceğiz. 2021'de piyasalardaki bu grafiğin tersine dönmesi için gereken tüm tedbirlerin hem mali hem para politikası alanında alınması gerektiğini düşünüyorum. Bugünlerde çekeceğimiz sıkıntı gelecekte ülkemizi daha karanlık günlerden koruyacaktır.

### **Firmanızın sektörde yarattığı farklılıklar ve ilkler ile ilgili neler söylersiniz?**

GC Seramik diğer şirket ortağımız sayesinde çok doğru iş birlikleriyle ve optimum fizibiliteyle yolculuğuna başladı. "Minimum maliyet, maksimum fayda" prensibini değil; doğru ürünü en iyi şekilde sergilemek adına mağazamıza yaptığımız yatırımlarda "optimum maliyet, maksimum fayda" prensibini belirledik. Stoklarımızı sık sık kontrol ediyor ve en çok hareket gören, en çok beğenilen ürünleri sürekli belirli miktarda elimizde bulundurmayı hedefliyoruz. Sadece fiyat değil, bunun yanında hizmet ve güvenilirliği ön plana çıkartmayı hedefliyoruz satış sürecinde. Bunun haricinde benim şahsi prensibim olan; ancak Türkiye'de çoğu sektörde çoğu firmanın uyguladığı peşin satışa ayrı fiyat, taksitli satışa ayrı fiyat politikasını benimsemiyor



olmamız, aldığımız geri bildirimlere göre bu sektörde yarattığımız ilklerden biri.

### **Firma yöneticisi olarak sizi tanıyabilir miyiz?**

GC Seramik ailesinin en genç ferdi olarak Bornova Anadolu Lisesi sonrasında Dokuz Eylül Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümünü bitirdim. JTI'da finans departmanında çalışmaya başladım ve o süreçte finanstan aldığım keyif benim siyaset bilimci kimliğimin yanına finansçı kimliğini de ekledi. Kendimi bu alanda da geliştirmek adına İzmir Ekonomi Üniversitesi'nde Finansal Ekonomi Yüksek Lisansını bitirdim, tezimi de Yaşar Üniversitesi'nde politik iktisat alanında yazıyorum. JTI yolculuğu sonrasında özel sektörde diğer firmalarda bütçe alanında da çalıştıktan sonra diğer şirket ortağımız mimar Ece Uyar Aktaş'ın sektör tecrübesine güvenerek bu atılımı yapma kararını aldık. Kendisi ürün seçimlerinde kilit rol oynuyor en başından belirlediğimiz prensipler doğrultusunda; bense firmalar, müşteriler ve

bankalarla borç alacak ilişkisini bizzat takip ediyorum. Bunun yanı sıra, denk geldiğim bazı müşterilerimizle montan ayırt etmeksizin bizzat ilgileniyorum. İlgilendiğim kişilerin firma yöneticisi olduğumu dikkat etmesine özellikle dikkat ediyor, böylece bizi ziyaret edenlerin bizim hakkımızda ne düşündüğünü daha rahatça ölçebiliyorum.

### **İZSİAD ile yolunuz nerede kesişti, Dernek çalışmalarını ile ilgili neler söylersiniz, önerileriniz nelerdir?**

Dernek çalışmalarında aktif olarak 2009 yılından beri bulunuyorum. Bundan önce Rotaract çatısı altında 400 kişinin katıldığı bir konferansı Bodrum'da düzenleyip ve bir sene kulüp başkanlığı yaptıktan sonra geçtiğimiz yıl Mavişehir Rotaract ailesinden emekli oldum. Bundan sonra sadece yardım odaklı değil, sektörel gelişim odaklı olan bir STK'da bulunmak istediğim için İZSİAD önümdeki seçeneklerden biri oldu. Özellikle İZSİAD'a yönelme nedenim ise sanayinin bir ülkenin ekonomisinde ne kadar önemli bir rol oynadığını bilen biri olarak, sanayicilerle daha yakın diyalog şansı yakalayabilmek.

### **Bütün bu soruların dışında eklemek istediğiniz görüşleriniz, değerlendirmeleriniz neler?**

Sorulardan da çıkarabileceğimiz gibi 2020 hem iş piyasası hem de tüm insanlık için çok zorlu bir yıl oldu. Biraz yılbaşı mesajı gibi olabilir ama 2021 ve önümüzdeki tüm yılların bize sağlık, huzur, mutluluk getirmesini; dürüst ve işini doğru yapan kişilerin tüm sektörlerde daha çok yer almasını diliyorum.

# İZSİAD projelerine Büyükşehir'den tam destek

*İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Tunç Soyer ile bir araya gelen İZSİAD, önerdiği projelere İzmir Büyükşehir Belediyesi'nden tam destek aldı.*



(Üst sıra soldan sağa): Nazım Özer, Buğra Gökçe, Hüseyin Cengiz, Ali Talak, Ali Kara, Şenol Aslanoğlu.

(Alt sıra soldan sağa): Hasan Ufuk Özışık, Başak Çayır Canatan, Hasan Küçükkurt, Semiha Güneş, Serpil Oltulu, Ayhan Baran.

İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Tunç Soyer, STK'larla düzenli olarak bir araya gelerek fikir alışverişinde bulunduğu toplantılar kapsamında İZSİAD yönetimi ile bir araya geldi. İZSİAD'ın öneri, talep ve projelerini dinleyen Başkan Soyer, hem İZSİAD'ın projelerine destek vereceklerini belirtti hem de Büyükşehir Belediyesi'nin yürüyen projeleri hakkında bilgilendirmede bulundu.

İZSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Küçükkurt, pandemi nedeniyle ara verilen toplantılara tekrar başlanmasından duyduğu memnuniyeti dile getirdi.

Toplantıda İZSİAD olarak çeşitli konularda projeler ve öneriler sunduklarını söyleyen Küçükkurt, "Sayın başkanımız Soyer de bu projeleri dinledi ve birçoğuna katkı

koyabileceklerini belirtti. Biz, İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin proje ve çalışmalarına katkı verebileceğimizi belirttik" dedi.

Verimli bir toplantı yaptıklarını söyleyen Küçükkurt, "Ayrıca uzaktan eğitim konusunda tablet sıkıntısı çeken geliri düşük ailelere destek olmak için İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin başlattığı uzaktan eğitim kampanyasına da İZSİAD olarak 100 tablet ile katılma kararı da aldık" diye konuştu.

## Girişimcilik Merkezi'ne mentör desteği

Toplantıda konuşan İZSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Şenol Aslanoğlu, Büyükşehir Belediyesi Girişimcilik Merkezi'nde yer alacak genç girişimciler için mentör desteği vermek istediklerini belirtti.

İZSİAD olarak mentörleri ve o mentörlerin eğitim almalarını sağlayabileceklerini belirten Aslanoğlu, "Büyükşehir Belediyesi Girişimcilik Merkezi mentörleri, İZSİAD da mentörleri sağlayarak bir işbirliği yapabiliriz. Ayrıca İZSİAD-İBB işbirliği ile Arena'da bir 'hackathon' düzenleyebiliriz" dedi.

## "Hemen yapalım"

İZSİAD'ın Büyükşehir Belediyesi Girişimcilik Merkezi'ne mentör desteği ve eğitim konusunda katkısını değerli bulduğunu söyleyen İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Tunç Soyer, "Bunu hemen yapalım. Bize mentör konusunda bir çalışma yaparak iletin, bu konuda bir ön hazırlık yaparak bu işe hemen girişelim" diye konuştu.

İZSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ali Talak'ın gündeme getirmesi üzerine Yeşildere sirtları için hazırlanan proje hakkında da bilgi veren İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Tunç Soyer, "Bu alanın tamamını kapsayan bir proje yarışması yaptık, bitirdik. Uygulama projesinin çizilmesi aşamasındayız. Tüm vadiyi dönüştüreceğiz" dedi.

İZSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Ali Kara'nın Şaşal suyunun ambalajlı olarak İzmir halkının kullanımına sunulması konusundaki sorusuna da yanıt veren Soyer, "Bu konuda İZSU'ya talimat verdim, gerekli çalışmalarını yapıyorlar. Bu suyu kullanıma sokma konusunda kararlıyız, yapacağız" ifadesini kullandı.

# Umudun adı: Aşı

*Bilim insanları bir yandan Covid-19'u yenecek aşıları geliştirmeye devam ederken bir yandan da virüsün bulaşmasını durdurmak için var güçleriyle çalışıyorlar.*



Dünya, 2019'un son aylarından itibaren bugüne kadar görülmemiş bir salgınla mücadele ediyor. Çin'in Wuhan kentinden yayılan yeni tip koronavirüs (Covid-19) vakasının üzerinden 1 yıldan fazla zaman geçti. Dünya koronavirüsün pençesinde kıvranıp dururken, salgının Çin'den sonraki üssü Avrupa ve Amerika olurken küresel ölçekte 80 milyondan fazla insan bu hastalığa yakalandı, hayatını kaybedenlerin sayısı ise 1 milyon 700 bine dayanmış durumda.

Türkiye 10 aydır Covid-19 ile başa çıkmaya çalışıyor. Sağlık Bakanlı-

ğının açıkladığı verilere göre, vaka sayısı 2 milyonu, vefat edenlerin sayısı 18 bini buldu. Virüs hem dünyada hem de Türkiye'de yayılmaya, can almaya devam ediyor, rakamlar her geçen gün artıyor.

Dünyanın Covid-19 nedeniyle girdiği karanlık tünelden çıkış ışığı ise aşılar. Bilim insanları bir yandan Covid-19'u yenecek aşıları geliştirmeye devam ederken bir yandan da virüsün yapısını daha iyi anlamak ve bulaşmasını durdurmak için var güçleriyle çalışıyorlar. Covid-19'a karşı virüsün görüldüğü ilk günden itibaren dünyada 120'den fazla aşı

üzerinde çalışmalar yürütülürken Çinli Sinovac, Amerikan biyoteknoloji şirketi Moderna, İngiltere'de Oxford Üniversitesi ile İngiliz-İsveç ortaklığındaki AstraZeneca ilaç şirketi, Almanya'da iki Türk bilim insanı Prof. Dr. Uğur Şahin ve eşi Dr. Özlem Türeci'nin kurduğu BioNTech ile Amerikan Pfizer şirketi, Rusya'nın Sputnik V aşısı öne çıktı. Aşı ve ilaç çalışmalarını Covid-19 Türkiye Platformu çatısı altında toplayan Türkiye'de ise şu an üniversitelerimizden, kamu Ar-Ge birimlerinden, özel sektörden, TÜBİTAK bursiyerleri de dâhil olmak

üzere, 267 araştırmacı tarafından 17 proje yürütölüyor. Muhtemelen Nisan ayında yerli aşımız piyasaya çıkmış olacak.

Dünyadaki aşı çalışmalarının kısa sürede sonuç vermesinin nedenini de Gazi Üniversitesi Tıp Fakóltesi Enfeksiyon Hastalıkları Anabilim Dalı Öğretim Üyesi Prof. Dr. Esin Davutoğlu şenol, katıldığı bir televizyon programında, "Bütün bilim insanları 8 gün içinde virüsün kimlik kartını dünya bankasına koydular. Yani virüsün genomunu koydular ve o genomla biz bu testleri bulduk, aşı çalışmaları hız kazandı. Hatırlar mısınız aşıda ilk insan çalışmasını? Hepimizin hafızasında Mart ayında Seattle'de bir kadının aşı yaptıırkenki görüntüsü var. O kadar erken başladı ve 8 yıllık süre 8 ayda geçildi" sözleriyle anlattı. İşin sırrı, bilginin paylaşılmasıydı.

Aşıların güvenli olup olmadığı konusundaki tartışmalara da Türk ve yabancı bilim adamlarının açıklamalarındaki ortak nokta yanıt oldu: "Faz 3 alışmaları sonuçlanmış ve bağımsız kurumlarca onaylanmış tüm aşılar etkili olur. Önemli olan yeterli miktarda aşıya en erken tarihte ulaşabilmek..."

Çin ve Rusya'daki kitlesel aşılama çalışmalarının ardından ABD'nin yanı sıra başta Almanya ve İngiltere olmak üzere Avrupa ülkeleri de aşılama merkezleri kurarak programlarını açıkladılar. Kullanım onayı verilen aşılar başta sağlık çalışanları, yaşlılar, kronik rahatsızlığı olanlar gibi riskli gruplardan itibaren uygulanmaya başlandı. Türkiye'nin, Çin'den aldığı 50 milyon doz aşı da partiler halinde geliyor. BioNTech firması ile de 1 milyon adetlik anlaşma yapıldı.

### Türkiye'nin yöntemi ikna

Türkiye Covid-19'a karşı aşılamada zorunluluk değil ikna yöntemini

seçti. Sağlık Bakanı Dr. Fahrettin Koca şu açıklamayı yaptı: "Aşı zorunlu olmayacak. Hedefimiz, üç aylık zaman diliminde 30-35 milyon insanımızın aşılanmasını sağlamak. İlk etapta aşılanacak olan 30-35 milyon kişi, en riskli gruplar olacak. Bu da bizi ciddi biçimde rahatlatacak. 30-35 milyon kişinin aşılanmasının tamamlanmasını mart gibi bitirmek istiyoruz. Mart gibi de biter. En büyük rahatlığımız toplumun yüzde 60'ının aşılanmasıyla sağlanacak. Haziran ayı itibarıyla bu hedefimize ulaşabiliriz diye umuyorum. Yüzde 60 demek, 50 milyon kişinin aşılanması demek..."

### Aşı eski hayatımızı geri getirecek mi?

Aşı, modern dünyadaki en büyük tıbbi buluşlardan biri olarak görölüyor. Fakat bir aşının bir hastalığı nadir görülen bir seviyeye gerilemesi on yıllar alan bir süreçti. Pek çok kişi Covid-19 pandemisinden önceki hayatlarına geri dönmek için can atıyor ve aşılar sayesinde bunun gerçekleşmesini bekliyor. Covid-19 aşı çalışmalarında beklenenden hızlı sonuçlar alınması, pek çok kişinin kısa sürede sosyal mesafe ve maske gibi önlemlere ihtiyacımız olmayacağını düşünmesine yol açtı. Fakat bilim insanları ve

*"Pek çok kişi Covid-19 pandemisinden önceki hayatlarına geri dönmek için can atıyor ve aşılar sayesinde bunun gerçekleşmesini bekliyor."*

doktorlar, aşılama programlarının başlamasıyla, başlangıçta kısıtlı sayıda dağıtılan ve öncelikli olarak sağlık çalışanları, hastalar ve yaşlılara yapılan aşıların kısa sürede maskelerimizi atıp normal hayata geri dönemeyeceğimiz konusunda uyarılarda bulunuyor. Nitekim aşılama çalışmalarının başladığı Almanya ve İngiltere gibi ülkelerde artan Covid-19 vakalarına karşı Aralık ayının ortasından Ocak ayı ortalarına kadar neredeyse 1 aylık kapanma süreci, bilim insanları ve doktorların endişelerini doğrular nitelikte.

Dünya Sağlık Örgütü (WHO) Genel Direktörü Tedros Ghebreyesus, "Aşı mevcut önlemlerimizin yerini almayacak, onlara ek olacak" diyor ve ekliyor: "Aşı tek başına bir pan-





demiyi sonlandıramaz. Gözetim, test, takip, karantina ve tedbirlere devam etmemiz gerek.”

Halkın ve siyasetçilerin bir kısmındaki iyimserlik ile bilim insanlarının ikircikliliği arasındaki bu fark, yeterli sayıdaki kişiye aşı yapmanın ne kadar zor bir görev olduğunu tam olarak anlamamaktan kaynaklanıyor olabilir.

Pek çoğumuzun farkında olmadığı şey, insandan insana bulaşan hastalıklarda herkesi gerçek anlamda koruyabilmek için çok sayıda kişiye aşı yapmak gerektiği. Bunun nedeni ise aşılardan yalnızca yapılan kişiyi değil, toplumda aşı olmamış kişileri de koruma özelliği.

Toplumda yeterli sayıda insanı aşıladığımızda harika bir şey oluyor: Virüsün bulaşma zincirini kırılıyor ve bu da hâlâ Covid-19'a karşı korumasız kişileri adeta görülmez bir kalkan gibi koruyor.

Dünya nüfusunu aşılamanın bilimsel ve pratik zorluklarına rağmen iyi bir haber var: İlk aşı dalgasının Covid-19'la mücadelede önemli bir etkisi olacak.

Peki, aşıdan sonra hayat normale dönecek mi? İyi haber; kısa vadede koronavirüse karşı en savunmasız grupların ölümünü azaltacak. Özellikle yaşlılar, hastalar ve sağlık çalışanları arasındaki ölüm oranları düşecek. Kötü haber ise; dört bir yanı birbirleriyle bağlantılı hale gelmiş dünyamızda, tüm yerkürenin güvenli ilan edilip eski hayata dönebilmemiz için gereken kadar kişiyi aşılamak aylar, muhtemelen yıllar sürecek.



### Türkiye'de aşı araştırması: 'Salgın 2021'de biter'

Salgının tüm gücüyle dünyayı etkisi altına aldığı bu günlerde insanların ortak umudu olan aşı çalışmalarından sevindirici sonuçlar geliyor. Türkiye'de de öncelikli gruplardan başlanarak aşılama geçildi. Ancak başarılı aşı haberlerinin yanı sıra tüm dünyada aşı ile ilgili tartışmalar da sürüyor. Araştırma şirketi ASG Global'in salgın ve aşı çalışmalarına yönelik olarak 12 ilde gerçekleştirdiği araştırmaya göre; Türkiye, salgının tamamen bitmesi için aşının yaygınlaşmasını bekliyor. Katılımcıların yüzde 28.4'ü salgının aşının yaygınlaşması ile biteceğini, yüzde 24.2'si salgının Haziran'a kadar biteceğini, yüzde 17.8'i ise yıl gelecek Aralık ayında biteceğini söylüyor. Salgının bir yıl sonra yani 2022'nin ilk aylarında biteceğini düşünenlerin oranı yüzde 9, 2022'nin ikinci yarısında biteceğini düşünenlerin oranı ise yüzde 11.5 olurken hiçbir zaman bitmeyeceğini düşünenlerin oranı da yüzde 9.1 olarak gerçekleşti. Katılımcıların yüzde 56.8'i Türkiye'de devam eden aşı çalışmalarına güven duyduğunu belirtti.

### OECD: Covid-19 krizinde küresel ekonomi için ışık görüldü

Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD), "Aralık Ayı Geçici Dönem Ekonomik Görünüm Raporu"nda küresel ekonomik görünümde yeni tip koronavirüs (Covid-19) salgınının başlangıcından beri aşı ve Asya'da toparlanma ile ilk kez daha parlak bir gelecek için "umut" olduğunu bildirerek, Eylül'de yüzde 4.5 olarak açıkladığı küresel ekonomide küçülme tahminini yüzde 4.2'e düşürdü. OECD raporunda, Türkiye ekonomisine yönelik 2020 için yüzde 2.9 olan daralma tahmini 1.3'e düşürdü. Türkiye ekonomisinin 2021'de yüzde 3.9 büyüme tahmini yüzde 2.9 indirilirken, 2022'de ise yüzde 3.2 büyüyeceği tahmin edildi. OECD, küresel GSYH'nin 2020'de keskin bir düşüşün ardından, gelecek 2 yılda ivme kazanacağına vurgu yaptı.

OECD raporunda, Covid-19'a karşı aşı ve tedavide ilerlemenin beklentileri artırarak belirsizliği azalttığı kaydedilirken, "Krizle karşı emsali görülmemiş hükümet ve merkez bankası eylemleri ile küresel ekonomik faaliyetler birçok sektörde hızlı bir şekilde toparlandı ancak bazı hizmet sektörlerinde faaliyetler kısıtlamalardan etkilenmeye devam ediyor" ifadesine yer verildi.

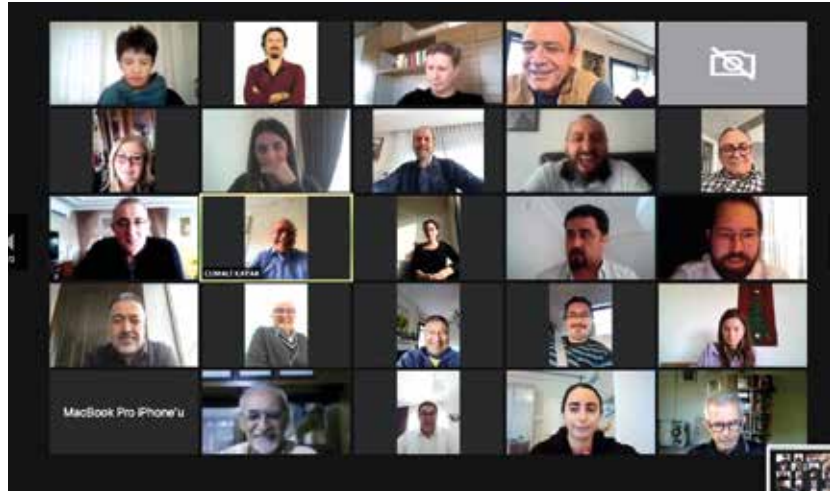


# İZSİAD'ın gündemi mesleki yeterlilik belgeleri

İZSİAD düzenlediği çevrimiçi toplantıda mesleki yeterlilik belgeleri ve bu konudaki teşvikler konusunu gündeme aldı. "Yüzde 100 Teşvikli Mesleki Yeterlilik Belgelendirmesi" konulu bir çevrimiçi toplantı düzenleyen İZSİAD, konuk konuşmacı olarak Certürk Belgelendirme ve Gözetim Hizmetleri Yönetim Kurulu Başkanı Berk Meriçten'i ağırladı. Toplantının açılışında konuşan İZSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Küçük Kurt, mesleki yeterlilik belgelendirmesinin kanunen zorunlu olduğunu ve bu konuda 1 yıl sürelerinin kaldığını söyleyerek, "Devletin de çeşitli teşvikleri söz konusu. Hem personeli belgelendirmek hem de devletin teşviklerinin içeriğini öğrenmek için bu konuda akredite Certürk Belgelendirme ve Gözetim Hizmetleri'nin Yönetim Kurulu Başkanı Berk Meriçten'i ağırlamak ve üyelerimizi bilgilendirmek istedik" diye konuştu.

## MYK Belgesi'nde 1 yıllık süre tanındı

Akredite bir kuruluş olarak tüm mesleklerde yeterlilik belgesi verdiklerini belirten Certürk Belgelendirme ve Gözetim Hizmetleri Yönetim Kurulu Başkanı Berk Meriçten, "Son 4 yıldır MYK Belgesi'nin uhdesi Çalışma Bakanlığı'nda. Devletin zorunlu tuttuğu belgeleri devlet



teşviği ile alabiliyorsunuz. Personelinizi belgeli çalıştırdığınız zaman, olası bir denetimde, iş kazası olduğunda ekstra herhangi bir cezai yaptırımın önüne geçiyorsunuz" dedi.

Meriçten, mesleki eğitimin bütün işletmeleri zorladığına, belgesiz çalıştırmanın

artık aylık cezası olduğuna işaret ederek, şu bilgileri verdi:

"Üstüne bir de iş kazası olursa bunun külfeti çok ağır. O sebeple devlet teşviği ile bu belgeleri tamamlamak çok büyük bir imkan. İşe yeni aldığınız elemanınıza MYK Belgesi'ni aldığınız zaman bu süreçte SGK prim

desteği de veriliyor. Elemanınız işin ustası bile olsa belgesizse bunun sorumluluğu hem denetlemede hem de olası bir iş kazası sonrasında işyeri sorumlu oluyor. Çalışanların MYK Belgesi yoksa, iş kazalarında sigorta şirketleri de bu durumu kapsam dışında tutuyor. Nasıl ki bir kaza ya da bir trafik çevirmesi olduğunda polis önce ehliyet ruhsat soruyorsa, artık iş yaşamında da önce belge denilecek."

Ustalık Belgesi olanlarla meslek liselerinden mezun olduğu bölümlerle ilgili çalışanların MYK Belgesi'nden istisna tutulduğunu hatırlatan Berk

Meriçten, 31 Aralık 2021 tarihine kadar bu belgelerin tamamlanmasının zorunlu olduğunu bildirdi. Meriçten, "MYK Belgesi veren 230 akredite kuruluş var. Özellikle çok tehlikeli ve tehlikeli mesleklerde yüzde 100 devlet teşviği mevcut" bilgisini verdi.



# Optimum7, dijital dünyada şirketlere özel farkındalık sunuyor

*Optimum7, başarısı deneyimlerle kanıtlanmış iş süreçleriyle müşterilerinin yarın, ertesi gün, gelecek yıl hatta 5 yıl sonra nerede olmak istediklerini göz önüne alarak hedeflere ulaşıyor. Satılan ürün aynı olsa bile her işletmenin farklı yapısı farklı ihtiyaçları olduğunu dikkate alarak çalışan Optimum7, hızlı büyüme hedefleri doğrultusunda teknoloji pazarlama ve yazılım şirketleri satın almayı planlıyor.*



Serpil Keskin

## **Röportaj: Alpay Sönmez**

**S**tratejistlerden, yazarlardan, tasarımcılardan ve teknoloji meraklılarından oluşan, büyük fikirleri seven, tutkulu bir grup... Hiçbir zaman 'bu yeterli' diye düşünmüyorlar. Onlar dijital dünyanın değişken ortamında rehberlik ediyorlar ve daha kaliteli iş almaya, daha kaliteli satış yapmaya yardımcı oluyorlar. Genç girişimci Duran İnci tarafından ABD'de kurulan, Miami, New Jersey, Sarasota ve İzmir'de ofisleri bulunan bir internet reklam ve pazarlama şirketi olan Optimum7, küçük, orta ve büyük ölçekli şirketlerin internet üzerinde veya ortamında markalaşmasını, yeni iş imkanları yaratmasını sağlamak üzere faaliyet gösteriyor.

Müşterilerine verimli bir danışmanlık yaklaşımı sergileyen, işteğe ve ihtiyaçlara uygun yeni fikirler üreterek amaçlarına ulaşmalarını kolaylaştıran Optimum7'nin İzmir'deki tecrübeli yöneticisi Serpil Keskin ile bugünü değerlendirip geleceğe dair ufuk turu yaptık.

***Firmanızın kuruluş öyküsünü kısaca anlatır mısınız? Nasıl kuruldu, nasıl gelişti, bu günlere nasıl geldi, şu anki durumu nedir?***

Optimum7, 2007 yılında internet pazarlama teknolojileri alanında Amerika'da kuzenim Duran İnci tarafından henüz 24 yaşında iken kuruldu. Duran, İzmir Amerikan Lisesi'nden mezun olduktan sonra eğitimine Amerika'da devam etti. Şirketi kurmadan önce yaklaşık 3 yıl "internet pazarlama" alanında çalışmıştı. Bu süreçte internet pazarlama alanında teknolojik gereksinimleri sağlayacak şirketlerin az ve yetersiz olduğunu görmüştü. İlk 4-5 sene sadece internet pazarlama alanında iş süreçlerini iyileştirme ve teknolojiyi kullanma imkanlarına odaklanmışken sonrasında diğer kurumsal sistemlerle yazılım entegrasyonlarını da sağlar hale gelerek büyümesini sürdürmüştür. Halen Miami, New Jersey, Sarasota ve İzmir'de ofislerimiz var. Ofislerimiz dışında uzaktan çalışma yöntemiyle de çalışanlarla birlikte toplam 42 kişilik alanında uzman bir ekibimiz var. Çalışanlarımızın dünyaya açılmaları kendilerini ve ufuklarını geliştirmeleri için Amerika'da bulunan ofislerimizde de dönüşümlü çalışma fırsatı sunuyoruz.

***Bu yıl sizin firmanız için nasıl geçti? Yılı nasıl kapatacaksınız?***

Bu yıl 2019 yılına kıyasla yüzde 90'lık bir büyüme yaşadık. 2021 yılına da güçlü bir başlangıç yapacağımızı görüyoruz. Bunun sebebi yeni teknolojilere hızlı adapte olmamız, farklı sistemlerle çalışabiliyor olmamızdır.

Tabii bu büyümede, pandemi ortamında insanların teknolojiye yönelmeleri, ihtiyaçlarını online sistemler üzerinden gidermeyi tercih

etmeleri nedeniyle müşterilerimizin teknoloji yatırımlarına öncelik vermesi de etkili olmuştur.

***Pandemi dönemini nasıl geçirdiniz? Pandemi sonrası planlarınız nelerdir?***

15 Mart 2020'de ofislerimizi kapattık ve çalışanlarımız uzaktan çalışmaya başladılar. İlk başta bir öğrenme dönemi geçirdik. Ofiste çalışan bir ekipken uzaktan çalışmaya başladık ve işlerin takibi için bazı yöntemler geliştirmek durumunda kaldık.

Aslında bu durumun şöyle de bir katkısı oldu; ulaşım için zaman kaybı olmadan, mesai saatleri kısıtlamalarını yaşamadan daha üretken bir ortama geçmiş olduk.

Pandemi sonrasında da ofislerimizdeki faaliyetler yanında uzaktan çalışma yöntemini de sürdürmeyi planlamaktayız. Bu yöntem bize esneklik ve üretkenlik sağlayacaktır diye düşünmekteyiz.

***Pandemi döneminde gerçekleştirdiğiniz çalışmalardan bahsedersiniz?***

Pandemi döneminde farklı teknolojilere yoğunlaştık, farklı sistemlerle entegrasyonları sağlar hale geldik. Teknoloji çok hızlı gelişmekte ve bizler de bu gelişime ayak uydurmaya çalışmaktayız. Bu anlamda kendi yazılımlarımızı sürekli geliştirmekteyiz.

***Firma olarak 2021 yılı projeleriniz nelerdir? Yeni yatırım düşünüyor musunuz? Varsa eğer biraz bilgi verebilir misiniz?***

2021 yılında da 2020 yılında gösterdiğimiz büyüme oranını yakalamayı ve daha yukarılara taşımayı hedeflemekteyiz.

2021 yılında, teknoloji pazarlama ve yazılım şirketleri satın alma planlarımız var. Bu yöntemle hızlı bir büyüme sağlayacağımızı düşünüyoruz.

***2020 yılı Türkiye ekonomisi açısından nasıl geçti? 2021 yıllı öngörülerinizi paylaşır mısınız?***

2020 yılı dünya ve Türkiye ekonomisi için açısında zor bir yıl oldu. 2020 yılı başında Türkiye ekonomisinin yüzde 5 büyümesi hedeflenmişti, fakat bu hedefe ulaşamayacağı görüldü. Covid-19, artan işsizlik, dolar kuru ve faizlerin değişken olması ve artan ivmesi, piyasalara olan güvensizlik nedeniyle herkes için zor geçti.

2021 ve sonrasını kapsayan 5 yıllık dönemde, Türkiye'de de faaliyet gösterdiğimiz sektörde bilinen, tanınan bir şirket olmayı planlamaktayız.

***Firmanızın sektörde yarattığı farklılıklar ve ilkler ile ilgili neler söylersiniz?***

Biz e-ticaret fonksiyonları ve entegrasyonları üzerinde çalışıyoruz.

***Başarısı deneyimlerle kanıtlanmış iş süreçlerimizle müşterilerimizin yarın, ertesi gün, gelecek yıl hatta 5 yıl sonra nerede olmak istediklerini göz önüne alarak hedeflere ulaşıyoruz.***

Bu anlamda da mevcut bir teknolojide olmayan fonksiyonları üretip adapte edebiliyoruz. Örneğin çok bilinen bir uygulama müşterimizin mevcut sistemi ile entegre edilemiyor. Biz bunu sağlayabiliyoruz. Müşterimizin ihtiyacını karşılayabiliyoruz. Bu anlamda yetkinliğimiz üst düzeyde diyebilirim.

### **Firma yöneticisi olarak kendiniz hakkında bilgi verir misiniz?**

Biz bağları güçlü geniş bir aileyiz, Duran benim kuzenim. Optimum7'yi kurmakla kendisinin ve ailemizin ileriye dönük hayallerini çizmiş oldu. Bir sonraki jenerasyon olan yeğenlerimizin hepsi üniversitelerin yazılım bölümlerinden mezun oldular ve şirkette görev aldılar. Büyük bir aile şirketi. Ben de uzun yıllar üst düzey yöneticilik görevinden sonra Duran ile birlikte Optimum7'nin hedeflerine ulaşması için çalışıyorum. Duran, Ame-

rika'da yaşıyor ve müşterilerinin çoğunluğu Amerika, Avrupa ve Asya ülkelerin de bulunan şirketlerden oluşmaktadır. Türkiye'de de yatırımlar yapıyoruz ve daha büyümek istiyoruz. Türk firmalarının da son teknolojilerden faydalanmasını istiyoruz.

### **İZSİAD ile yolunuz nerede kesişti? Dernek çalışmalarını ile ilgili neler söylersiniz, önerileriniz nelerdir?**

İzmir Sanayici ve İş İnsanları Derneği'ni tanımam, İzmir Büyükşehir Belediyesi Sosyal Hizmetler Daire Başkanı olarak görev yaptığım dönemde sosyal sorumluluk projelerine her zaman destek vermeleriyle oldu. Bir telefon kadar yakın olmalarının yanı sıra, İZSİAD Başkanı Sayın Hasan Küçükkurt başta olmak üzere dernek üyeleri, zor durumda olan vatandaşlarımıza dokunuşlarıyla hayatlarının değişmelerine vesile oldular. Her zaman hepsine

bu konuda müteşekkirim.

İZSİAD çalışmalarını çok başarılı buluyorum. En son yaşadığımız İzmir Depreminde; felaketin yaşandığı andan itibaren vatandaşlarımızın yanında oldukları, yaralara merhem oldukları, bize "iyi ki biz büyük ailenin içindeyiz" dememizi sağladıkları için emeği geçen herkese sonsuz teşekkürler.

Derneğin bilgi akışı ve iletişim gücünü çok yüksel olduğunu görüyoruz. Üyelerinin her koşulda yanında olduğu görüyoruz. İyi ki buradayız.

### **Bütün bu soruların dışında eklemek istediğiniz görüşlerinizi, değerlendirmelerinizi neler?**

2020 yılı dünya ve ülkemiz için çok zor bir yıl oldu. Umarım bu olumsuzlukları 2020 yılının bittiği şu günlerde geride bırakırız. 2021 yılı dünyamız ve ülkemiz için önce sağlık, huzur, barış ve refah getirmesini diliyorum.



# BASİFED'den su uyarısı: Geleceğin için suya sahip çık

*Dünyanın yüzde 70'i su ama kullandığımız tatlı su oranının sadece yüzde 2 olduğunu düşünerek musluğu açalım.*



**B**atı Anadolu Sanayici ve İş İnsanları Dernekleri Federasyonu (BASİFED), su konusunda vatandaşlarımızın duyarlılık göstermesi gerektiği uyarısında bulunarak "Geleceğin için suya sahip çık" sloganı ile toplumu su tasarrufuna davet etti. BASİFED Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Küçük Kurt, yaptığı açıklamada kuraklık uyarısı yaparak azalan içme suyuna dikkat çekti ve topyekün mücadeleye çağırısı yaptı.



"Geleceğin için suya sahip çık" mottosunu benimsediklerini dile getiren BASİFED Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Küçük Kurt, "Bizi ve tüm evreni temize çeken su aynı zamanda kırılığandır da. Onu incitmemek lazım. Bir anne kadar cömert olan su, küçük bir kız çocuğu kadar da narin ve çekingendir. Ona hoyrat davranırsak kendi vadisindeki kaya çatlaklarından kayıp derinlere çekilecektir" dedi.

## Türkiye su kıtlığı çekiyor

İhtiyacımızdan fazla kullanmamız gerektiğini söyleyen BASİFED Başkanı Küçük Kurt, "Dünyanın

yüzde 70'i su ile kaplı diye düşünerek, "ekmek elden su gölden" mantığı ile harcadığımız tatlı su oranının sadece yüzde 2 olduğunu unutmadan musluğu açmamız gerekiyor. Türkiye, sanılanın aksine su zengini bir ülke değil. Artan nüfusu ve paralel olarak artan su kullanım alanları ile Türkiye, ne yazık ki "su fakiri" bir ülke olma yolunda ilerliyor. Dünyada kişi başına yıllık su tüketiminin 2 bin metreküpten az olan ülkeler su kıtlığı yaşayan ülke olarak değerlendiriliyor. Türkiye'nin ise kişi başına yıllık su tüketimini DSİ'nin verilerine göre yaklaşık 1519 metreküp. Bu miktar ile de Türkiye, su kıtlığı çeken ülkeler kategorisinde yer alıyor" dedi.

Şimdilerde daha fazla ihtiyacını hissettiğimiz hijyen için en doğal temizleyici olan suya ve sabuna

mutlaka dokunmamız gerektiğini ancak suyun kıymetini bilip boşa akıtmamız gerektiğini ifade eden Küçük Kurt, sözlerini şöyle tamamladı:

"Suyu ulusal güvenlik meselesi olarak gören İsrail, tarımsal amaçlı kullandığı suyun yüzde kırkını arıtma tesislerinde arıttığı atık sudan elde ediyor. Bizim de suyumuzu ulusal gücümüz olarak görerek bu yönde yatırımlar yapmamız gerekiyor. Gelecek yüzyılda çocuklarımıza su savaşları hediye etmemek için, aşımıza, ekmeğimize sahip çıktığımız gibi suyumuza da sahip çıkalım. Öyle görünüyor ki 21. yüzyılın sonlarına yaklaştıkça su petrolden daha değerli olacak. BASİFED ve federasyonumuza bağlı dernekler olarak, Ege bölgemizdeki ve ülkemizin diğer bölgelerindeki yer altı ve yer üstü sularının etkin ve verimli kullanılması için yapılacak her türlü etkinlik ve çalışmanın dahili ve takipçisi olup, suyumuzu ve geleceğimizi çürütmeyeceğiz."



# Masse, İzmir'in en iyisi olmaya aday



Seyhun Acar

*Gayrimenkul danışmanı olarak başladığı meslek yaşamında kısa zamanda brokerliğe terfi eden, bulunduğu konumla yetinmeyip sektörde "Masse" markasını yaratan Seyhun Acar, uzman kadrosunu ve hizmet ağını genişletmeyi hatta yurt dışına açılmayı hedefliyor.*

## **Röportaj: Murat Şahin**

**G**enç, girişimci, başarılı... Ankara'da doğan, 40 yıllık hayatının 35 yılını İzmir'de geçiren, üniversitede öğrenim gördüğü alanın kendisine uygun olmadığını anlayınca uzun süre çalıştığı satış-pazarlama tecrübesinin ardından yolu gayrimenkul sektörüyle kesişince ba-

samakları adeta üçer beşer atlayarak çıkan bir kişinin başarı öyküsü bu... Hüseyin Seyhun Acar'ın. Gayrimenkul sektörünün köklü kuruluşu Coldwell Banker ile 2016 yılında tanışan, danışmanlık yaparken eğitim ve tecrübe ile kendini geliştirip brokerliğe yükselen ve 2019 yılın-

da kendi markası Masse'yi kuran Acar, işine teknolojiyi kattı. Portföylerini pandemi döneminde yüze görüşmeye gerek kalmadan matterport teknolojisi ile gezme imkanı sundu, sözleşme ve tapu işlemlerini elektronik ortamda tamamladı. "İzmir'in tüm lokasyonlarında danışman arkadaşlarımızın uzmanlaşması ve faaliyet gösteriyor olması bizim için çok kıymetli" diyen Acar, yeni ofislerle büyümeyi planlarken, ABD'nin gözde merkezlerinden Miami'yi de radarına aldı. Seyhun Acar, "Coldwell Banker Masse Gayrimenkul olarak daha büyük başarılarla yoluma devam etmek istiyorum" diyor. Acar'ın başarı öyküsünün basamaklarını gelin birlikte tırmanalım.

## **Firmanız kuruluş öyküsünü kısaca anlatır mısınız? Nasıl kuruldu, nasıl gelişti, bugünlere nasıl geldi, şu anki durumu nedir?**

2016 yılında Coldwell Banker markası ile beraber gayrimenkul sektörüne başladım. Danışmanlık ile başladığım bu yolda aldığım eğitimler ve edindiğim tecrübeler ile 2019 yılında kendi markam olan 'MASSE'yi kurdum. 'HEP BİRLİKTE' anlamına gelen MASSE aynı zamanda çok değer verdiğim ve her zaman bana bu yolda en büyük destekçilerim olan ailemin baş harflerinden oluşmakta. Bu yola başlarken yanımda olan yol arkadaşlarım ile edindiğimiz ilkeler ve çalışma prensibimiz doğrultusunda kendimize çok güzel hedefler belirledik ve tüm inancımızla bu

hedeflere ulaşmak için kendimizi adadık. Büyüme ve danışmanlık firmasına dönüşme hedefimiz ile birlikte bu Coldwell Banker markasının franchise ofisi olma kararı verdik ve artık danışman olarak başladığım ofiste, aynı adreste, aynı çatı altında broker olmuşum. Bugüne baktığımızda danışman arkadaşlarımız ile birlikte şeffaf, kaliteli ve dürüst hizmet vermek en büyük önceliğimiz. İzmir'in en iyi gayrimenkul ofisi olmak için çok çalışıyoruz ve sürekli kendimizi geliştirmeye devam ediyoruz.

### ***Bu yıl sizin firmanız için nasıl geçti, 2020'yi nasıl kapatacaksınız?***

Bu yıl franchise markaya geçişimiz pandemi dönemi ile aynı tarih doğrultusunda oldu. Pandeminin tüm dünyayı olumsuz etkilediği ve ticari hayatlara zarar verdiği büyük bir gerçek. Ancak; gayrimenkul sektörü krizlerden de beslenen bir sektör. Krizleri fırsata çevirmek adına bu dönemi de iyi değerlendirdik. Ciro hedeflerimizi yakalayarak bu yılı da başarı ile kapatıyoruz. Danışman sayımızı arttırarak belirlediğimiz hedeflerimiz doğrultusunda yeni yıla başlangıç yapacağız.

### ***Pandemi dönemini nasıl geçirdiniz, pandemi sonrası planlarınız nelerdir?***

Pandemi döneminde gayrimenkul sektöründe sadece oyuncular ve para el değiştirdi Pazar yine son derece hareketliydi ve biz de bu dönemi tüm tedbirlerimizi alarak ve teknolojiyi en iyi şekilde kullanarak güzel bir dönem geçirdik. Pandemi sonrasında da 'teknolojiyi en iyi kullananlar' hayatta kalacak ve diğerleri piyasadan silinmek zorunda kalacak diye düşünmekteyiz. Tüm güncel değişimleri, dijital pazarlamayı yakından takip ederek devam etmekteyiz.

### ***Pandemi döneminde gerçekleştirdiğiniz çalışmalardan bahsedermisiniz?***

Pandemi dönemini özellikle de sokağa çıkma yasaklarının olduğu günleri tümüyle online eğitimler ve zoom toplantıları ile değerlendirdik. Portföylerimizi gerçekleştirdiğimiz 3 boyutlu sanal tur 'matterport' teknolojisi ile yüz yüze görüşmeye gerek kalmadan gezmeye imkanı sunduk. Pazarlamasını yaptığımız tüm portföylerimizde drone-video çekimleri kullandık. Sözleşmelerimiz mail üzerinden e-sözleşme ile gerçekleştirdik. Tapu işlemlerinin web-tapu sisteminin üzerinden gerçekleşmeye başlaması ve işlemlerin şehir dışından da gerçekleştirilebilmesi ile birlikte müşterilerimize çok büyük kolaylık sağlamış olduk. Tüm toplantılarımızı Zoom ve Google Meet üzerinden tamamladık. Teknolojiyi yakından takip etmeyi ilke edindiğimiz için ofisimiz bu dönemde çok büyük zorluk çekmeden çalışmalarını sürdürmeye ve işlemleri sonuçlandırmaya devam etti.

### ***Firma olarak 2021 yılı projeleriniz nelerdir? Yeni yatırım düşünüyor musunuz, biraz bilgi verir misiniz?***

Masse olarak 2021 için harika projelerimiz var. Önceliğimiz nitelikli kadro ile danışman sayımızı arttırarak İzmir'in her noktasında hizmet vermek. 'Uzmanlık bölgesi' anlayışı ile çalıştığımız için İzmir'in tüm lokasyonlarında danışman arkadaşlarımızın uzmanlaşması ve faaliyet gösteriyor olması bizim için çok kıymetli. Özellikle son dönemde Çeşme ve Urla lokasyonlarının cazibe merkezi haline gelmesi ve tercih edilir olması sebebi ile bu bölgelerde de ikinci bir ofisimizi açma planı gündemimiz dahilinde. Sektörün dinamiklerini ve gelişme-

lerini iyi takip edebilmek için her an işimize yatırım yapıyoruz. Dijital ve sosyal medya yatırımlarımızı bu sene de arttıracacağız. Son olarak pandemi öncesinde aldığımız karar Miami piyasasını yakından inceleyebilmek adına Amerika yolculuğu planlamaktı. 2021 yılında her şey yolunda gider ve yasaklar kalkarsa Miami turu planlayarak oradaki projeleri incelemek hatta yatırımcılarımıza sunarak orada da iş yapmayı planlıyoruz.

### ***2020 yılı Türkiye ekonomisi açısından nasıl geçti, 2021 yılı öngörülerinizi paylaşır mısınız?***

2020 yılı sadece Türkiye değil tüm dünya için zorlu geçti. Tüm dünyayı olumsuz etkileyen pandemi süreci ekonomide rolleri değiştirdi. Türkiye'de ve özellikle de yaşadığımız şehir olan İzmir'de yaşadığımız deprem felaketinden sonra yatırımlar geri çekildi. Ancak yeni dönemde alınacak önlemler ve döviz hareketlenmesi ile 2021 yılı başıyla birlikte özellikle yurt dışındaki yatırımcıların Türkiye üzerinde yatırım yapmasını ön görüyoruz. Pandemi sürecinin yavaşlamasıyla beraber turizm geliri artacağı için gayrimenkule de yurt dışından yapılan yatırımlar artacaktır.

### ***Firmanızın sektörde yarattığı farklılıklar ve ilkler ile ilgili neler söylersiniz?***

Coldwell Banker aslına bakarsanız tümüyle ilklerin markası. 1906 yılında kurulan Coldwell Banker dünyada ilk gayrimenkul firması. Ticari gayrimenkul danışmanlığını, lüks konut pazarlamasını ilk başlatan marka. Güncel dönemde farkı ise dijital en kolay ayak uyduran marka olarak sağladık. Sosyal medyayı ilk kullanmaya başlayan, ilk defa internet sitesi kuran, ilk defa bir TV kanalına reklam veren firma olma-

mız sayesinde tüm müşterilerimiz tarafından tercih edilir olmamızı arttırıyor. Eğitim dalında ise online eğitim sistemini ilk defa kuran ve gayrimenkul sektöründe özel ilk üniversite olan Coldwell Banker Üniversitesi'ni kuran bir markanın çatısı altındayız. CB MASSE olarak tüm bu ayrıcalıkları devam ettirmek için elimizden gelenin fazlasını yapıyoruz.

### **Firma yöneticisi olarak sizi tanıyabilir miyiz?**

1981 Ankara doğumluyum, ancak 1985 yılından beri İzmir'de ikamet etmekteyim. Dokuz Eylül Üniversitesi Makine Teknikerliği Bölümü'nü kazandım. Eğitime devam ettiğim süreçte hayalimin bu olmadığını anladım. Uzun yıllar satış-pazarlama alanında tecrübe edindikten sonra gayrimenkul sektörü ile tanışmam 2016 yılında oldu. Şimdi geriye dönüp baktığımda keşke çok daha öncesinde başlamış olsaydım diyorum. Seneler sonra işimi o kadar sevip yarım bıraktığım lisans hayatımı Emlak ve Emlak Yönetimi Bölümü ile devam ettireceğimi hayal bile etmemiştim. Sektöre başlangıcım bir dünya markası olan Coldwell Banker çatısı altında oldu. Birçok eğitimi tamamlama fırsatının ardından Türkiye'ye Ciro Birinciliği elde ettim. Sektördeki ilk yılımda bu ödülü almak benim için çok büyük bir gururdu. 2017 Kasım ayı itibarı ile yine kurumsal bir marka olan Keller Williams Gayrimenkul çatısı altında Bornova & Karşıyaka Bölge Müdürlüğü'nde yer almaya başladım. 2017-2019 dönemi boyunca üst üste 'En Fazla Brüt Hizmet Bedeli Üreten' danışman listesinde birincilikler elde ettim. Bu süreç içerisinde İzmir Ticaret Odası Bornova Temsilciliği'ni yürütmek önemli önceliklerim

*Seyhun Acar, gayrimenkul danışmanı olarak başladığı meslek yaşamında kısa sürede brokerliğe terfi etti, sektörde "Masse" markasını yarattı.*

arasında yer aldı. Bunun yanı sıra emlak danışmanlığı mesleğine değer katan, gelişim ve eğitim odaklı vizyoner girişimcilerin bir araya geldiği öncü sivil toplum kuruluşu TÜGEM'de İl Yönetim Kurulu Başkan Vekili olmaktan onur ve gurur duyuyorum.

Mesleğimizi ülkemizde en saygın mesleklerden biri haline getirebilmek adına çalışmalarımız tüm hızıyla devam etmektedir. İZSİAD üyeliğimiz de bunun en güzel örneklerinden. Başarı öyle bir tutkuymuş ki bu işe başladığım günden beri her gün aynı heyecan ile uyanırım. Edindiğim tüm birikimleri tek çatı altında toplayarak kendi markamı yaratmaya karar verdim. Bu süreçte sektördeki eksiklikleri, müşteri taleplerini ve ihtiyaçlarını gözlemleyerek sadece gayrimenkul firması olmanın ötesinde 360 derece pazarlama sistemini hayal ettim ve böylece kendi şirketim olan Masse doğdu. Sektörde ileri adım atmamı, daha iyi yerlere gelmemi sağlayan markama dışarıdan gelen gayrimenkul danışmanları talebi sonucu ekibimi ve markamı büyütme adına, gücüme güç katmak için, gayrimenkul sektörüne gözlerimi açtığım, gayrimenkul danışmanı olarak başladığım Coldwell Banker ailesine, Coldwell Banker Masse ofis brokeri olarak



tekrar katılmak benim için onur ve gurur verici. Daha büyük başarılar için imza atmak adına Coldwell Banker Masse Gayrimenkul olarak yoluma devam ediyorum.

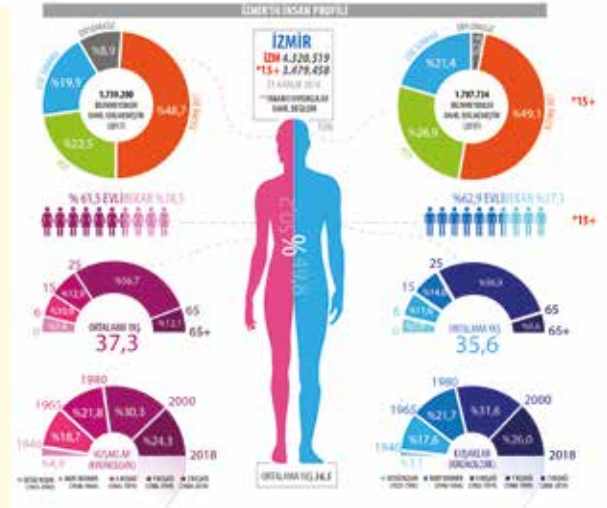
### **İZSİAD ile yolunuz nerede kesişti, Dernek çalışmalarını ile ilgili neler söylersiniz, önerileriniz nelerdir?**

Şahsım ve firmam adına dernek ve STK'larda yer almak, görev edinmek, katkı sağlamak en büyük ilkelimlerimden. Kendi gelişimime destek sağlayacağını ve vizyonuma uygun olduğunu düşündüğüm İZSİAD ile Genel Sekreteri Başak Çayır Canatan vasıtası ile tanıştım. İş ilişkimin de olduğu birçok iş insanı ile aynı çatı altında olma fikri beni oldukça heyecanlandırdı. Pandemi dönemi ile beraber dernek üyeleri ile çok fazla yüz yüze gelebilme ve etkinliklerde yer alabilme fırsatımız olmasa da yeni dönemde çok daha güzel gelişmeler ile bir arada olabileceğimizi düşünüyorum.



## Kadın kenti İzmir

2018 yılında yapılan bir araştırmaya dayanan TÜİK verilerine göre İzmir nüfusunun çoğunluğunun kadınlarda olduğunu, İzmir'in yaş ortalamasının 36.5 olduğunu, kadınların yaş ortalamasının erkeklere oranla 1.8 yaş daha fazla olduğunu, bekar kadınların oransal olarak erkeklerden fazla olduğunu, kadınların sessiz kuşak, baby boomer ve x kuşağında oransal olarak erkeklerden daha fazla olduklarını, erkeklerin sadece y ve z kuşağında oransal olarak kadınları geçebildiğini biliyor muydunuz?



## İzmir'in en eski kulesi

İzmir, Konak Saat Kulesi ile ünlü olsa da şehirdeki en eski saat kulesi başka bir kule. Şehrin zamanı gösteren toplam 4 kulesi var. En eskisi ise bilinenin aksine Alsancak Garı Saat Kulesi.

Alsancak Garı Saat Kulesi, Aydın-İzmir demiryolunun tamamlanmasının ardından İngilizler tarafından inşa edilmiş. Saatin çanının üstünde "Cast by Jonh Warner Song" yazısı ile "London 1890" tarihi bulunuyor. Konak Saat Kulesi ise 2. Abdülhamit'in 1901 yılında tahta çıkışının 25. yılı kutlamaları çerçevesinde yaptırılmıştı.



## İlk kadın eylemi

İzmir Büyükşehir Belediyesi Ahmet Piriştina Kent Arşivi ve Müzesi'ndeki belgelerde anlatıldığına göre, 1828 yılında ekme fiyatlarına fazla zam gelmesi İzmirli kadınları oldukça kızdırmıştı. 3 gün boyunca sokakları işgal edip eylem yapmışlar. Sonunda bu eylem başarıyla sonuçlanmış ve ekmeğe yapılan zam geri çekilmiş. Böylece kadınlarca gerçekleştirilen ilk eylem olarak kayıtlara geçmiştir.

# UMUDUN ADI

## Yorglass Barış Çocuk Orkestrası

*Bir çocuk değişir, dünya değişir. Çocuk eğitimi çok önemli, hele içinde sanat varsa. İş dünyası ya da kamu çalışanlarının güçlerinin yettiği kadar bu projeleri desteklemeleri gerekiyor.*

**Röportaj: Murat Şahin**

**B**eş yıl önce 20 çocuk ile yola çıkan, maddi açıdan dezavantajlı çocuklara karşılıksız müzik eğitimi olanağı sağlamak ve barışın sesini müzikle duyurmak için Barış Çocuk Orkestrası'nı kuran Opera Sanatçısı Selmin Günöz'den, çocukların hayatına dokunan projesini dinledik. 2017'de dernekleşen, Barış Çocuk Orkestrası Koruma ve Geliştirme Derneği'nin de kurucusu olan ve halen başkanlığını yapan, projenin sanatsal her türlü aktivitesini yöneten Selmin Günöz, Barış Çocuk Orkestrası'nın kuruluşunu, esinlendiği "El Sistema" Projesi'ni ve Barış Çocuk Orkestrası'nın bugün geldiği noktayı ve hedeflerini, İZSİAD Dergisi için anlattı.

**Selmin Hanım, önce Barış Çocuk Orkestrası'nı kurma fikri nasıl gelişti, onu dinleyelim sizden...**

Bu proje 1975 yılında Venezuela'da uygulanmaya başlayan bir eğitim modeli. O dönem, Venezuela'da çocuklardaki suç oranının en yüksek olduğu bir dönem. Venezuelalı maestro Jose Antonio Abreu, "Bu çocukları ancak sanatla koruyabiliriz" diyor ve evinin garajını restore ederek 8 çocukla birlikte çalışmalara başlıyor. Çocuklarda inanılmaz bir dönüşüm oluyor. Zaman için-



Selmin Günöz

de suç oranlarında ciddi bir düşme görülüyor. Bunun üzerine bu eğitim modeline devlet de destek veriyor. Venezuela'da bu eğitimlerden yararlanmayan çocuk neredeyse yok ve El Sistema, hızla tüm dünyaya yayılıyor.

Ben bu sistemi hep imrenerek takip ederdim. Emekli olduktan son-

ra İzmir'de bu projeyi hayata geçirmek istedim. Ama bunun için ciddi bir bütçe gerekiyordu, en büyük handikap buydu ve ben maalesef sıfır bütçe ile başlamak durumundaydım. Bu projede çocukların enstrümanlarını almanız ve yol parası vermesinler diye çalışmalarını çocukların mahallesinde yapmanız

gerekiyor. Çocukları bağlayacak ve caydırmayacak her türlü önlemi almalısınız. Anne babaları ikna edebilmelisiniz. Projeyi başlatmadan önce, seçtiğim Kadifekale-İkiçeşmelik arası bölgeyi sokak sokak gezdim. O zaman Eşrefpaşa'da Türk Eğitim Gönülleri Vakfı'nın bir eğitim birimi olduğunu fark ettim ve girip projeyi anlattım. Büyük bir ilgiyle dinleyip kabul ettiler. Orada bana 50 metrekaarelik bir alanı, haftada bir gün için tahsis ettiler. Rotary'de başkanlık yaptığım dönemdi, kendi aramızda hemen 10 keman alıverdirdik. Projeyi anlattığımda çok etkilenen bazı dostlarımın da bağışlarıyla 20 kemana sayısına ulaştık ve 2015 yılında 20 minik kemancıyla projeyi başlattım.

### Enstrümanlar yardımıyla alındı

Projeyi anlattıkça bağış yapan dostlarım sayesinde çello ve kontrbaslar alındı ve sayımız 40'a çıktı. Sadece 1 öğretmenimiz vardı, onun ücretini de bu bağışlarla karşılıyordum. Haftada bir gün de Konak Belediyesi'nin tahsis ettiği bir odada çalışmaya başladık. Ciddi bir eğitim için yola çıktığımızdan, bize tahsis edilen oda ve haftada 1-2 gün olması yetmiyordu. Bunun üzerine, eski adı "Sokak Çocukları Derneği" olan Bizim Ev Derneği'nden çalışma yeri için ricada buldum. O dernekten de 8 çocuğu projeye dahil ettik ve haftada 1 gün de orada çalıştık. Senfonik orkestra olmamız gerekiyordu ama bunun için gerekli tüm enstrümanlar yoktu. Nefesli sazlar, sahip olduğum bütçeye göre çok pahalıydı. İlk olarak, uluslararası piyanistimiz Gülsin Onay'dan bir destek konseri rica ettim, sevgiyle kabul etti. Bu konserin geliriyle bakır nefesli saz-

larımızı aldık. Bu konserden sonra projeyi bir dernekle yürütmeye karar verdim. 2017 yılında Derneğimizi kurarak resmi bir kimlik kazandık. Ardından Almanya'da yaşayan flüt sanatçımız Ayla Caymaz, Piyani Alexander Mekaev, İzmir'in Hanımları Korosu, Can Çakmur ile Howard Grifhts, Borusan Quartet, Güner Aykal ile İdil Biret de proje yararına konserler verme tekliflerimi memnuniyetle kabul eden dünya çapında sanatçılarımız. Her birine minnettarım.

Konserlerimizde çocuklarımız da yer alıyor, amacımız dünya çapındaki sanatçılarla çocuklarımızı bir araya getirmek ve onları tanıtmak. Bütçemiz izin verdiği ölçüde enstrüman alımlarına devam ettik ve 66 sayısına ulaştık. Çocuk sayısının artması ve farklı branşların oluşması, doğal olarak beraberinde öğretmen sayısının da artmasını getiriyor bu durumda en büyük giderimiz öğretmen ücretleri oluyor. Konserler bizim için önemli bir kaynak. Tabii gönüllülerimiz de bağışta bulunuyorlar.

### Eğitimleriniz nerede veriliyor?

2 yıldır cam sanayiinin önde gelen isimlerinden Yorglass, ana sponsor olarak imdadımıza yetişti. Kadife-

kale yolu üzerindeki, Dernek merkezimizin bulunduğu bu mekanı kiralayabildik. Bir gün orada, bir gün başka yerde çalışma yaparken enstrümanlar taşınmaktan çok yıpranıyordu. Şimdi bütün provalarımızı burada yapıyoruz. Alanımız genişlediği için çocukları sadece müzikle değil, farklı alanlarda da destekleme çalışmaları yapabiliyoruz. Gönüllülerimiz sayesinde İngilizce, felsefe, matematik eğitimleri veriliyor çocuklarımıza. Veliler için bir psikoloğumuz, çocuklar için rehber öğretmenimiz var. Bir de kütüphane kurduk ve gönüllülerimizin bağışlarıyla bütün raflarımız doldu.

### Kaç çocuk bu eğitimlerden faydalanıyor?

Yorglass'ın sponsorluğuyla birlikte sayımızda ciddi bir artış oldu. Şu anda 140 civarı çocuğumuz bulunuyor. Bu projenin en zor yanı şu: Sayımız bir anda çok yükseliyor ve kısa bir süre içinde sayı düşebiliyor. Başlarda aileler büyük bir istekle çocuklarını getirirken, zamanla (özellikle çok çocuklu, küçük bebeği olan anneler) bu konuda çok zorlanıyor. Küçük bebeğini bırakacak yeri olmadığından devamsızlıklar başlıyor. Çalıştığımız bölge





halkı da genellikle çok çocuklu. 3 çocuğu da bizde olan aileler var ve kucağında bebesiyle getiriyor çocuklarını. Annelerin çoğu ev temizlik işlerinde gündelikçi olarak çalışıyor, işleri nedeniyle de dersleri aksatabiliyorlar maalesef.

### **Planlanan yeni çalışmalarınız var mı?**

Koro kurmak istiyoruz ama yeterli talep olmadı. Şarkı söylemek çocukların en doğal becerilerinden. Eğer iyi bir müzik kulağı varsa, her çocuk şarkı söyleyebilir. Ayrıca koro kurmak, orkestra gibi masraflı bir iş de değil, her çocuğun enstrümanı kendi gırtlığında. Ama bizim çalıştığımız bölgedeki çocuklar, nedense daha çok keman çalmak istediklerini belirterek geliyorlar. Bütçemiz el verdiğince enstrüman almaya çalışıyoruz fakat maliyetler yüksek. Bu arada çocuklarımızı herhangi bir yetenek sınavına tabi tutmuyoruz, "her çocuğun sanat eğitimi alma hakkı vardır" gerçeğinden yola çıkarak, gelen her başvuruyu kabul ediyoruz. Keman, çello, kontrabas gibi yaylı sazlar, eğitimi zor olan enstrümanlardır. Gitar veya mandolinde olduğu gibi perdeler yoktur. Öğrenciler sesleri kendileri bulmak zorunda. Bu da kulak eğitiminin çok iyi yapılmasını gerektiriyor. Bazı çocuklarda bu süreç çok uzayabiliyor. İşin en zor yanı da bu. Ayrıca yaşları küçük olduğundan, notlara basarken parmakları acıyor, kemani doğru po-

zisyonda tutma çabasıyla omuzları ağrıyor. Caydırıcı nokta çok fazla aslında ama müzik eğitiminde de diğer derslerde olduğu gibi üstüne düşerek zorluklar aşılabiliyor. Biz de bunu olabildiğince zevkli, eğlenceli bir hale getirmeye çalışıyoruz. Çocuklar buradan çok mutlu ayrılıyorlar.

### **Öğrencilerinizden iyi okulları kazanan çocuklar oldu mu?**

Evet, 3 çocuğumuz konservatuvar sınavlarını başarıyla kazandı ve orada eğitim görüyorlar şu an. Aslında amacımız çocukları konservatuvara hazırlamak değil, burada kötü alışkanlıklardan uzak, topluma yararlı nesiller yetiştirmeye çalışıyoruz, müzik bu eğitimde sadece bir araç ama konservatuvarı kazanmaları da bizleri ayrıca çok mutlu ediyor. Bir çocuğumuz da hiçbir ön hazırlığı olmadan, bizim yönlendirmemizle girdiği bir özel okul sınavını tam burslu olarak kazandı ve hepimizi çok mutlu etti.

Çocukların ilk geldiği günkü hal ve tavırları ile şimdiki durumları arasında ne gibi farklar oluyor?

Öncelikle özgüvenleri geliyor, kendilerini daha net ifade edebiliyorlar. İlk zamanlar oyun oynarken bile birbirine kötü davranışlar sergileyen çocukların bu davranışları tamamıyla ortadan kalktı. Evinde şiddet olan ailelerde, yani babasının annesine şiddet uygulandığı yerde anne de çocuğuna şiddet uygulayabiliyor maalesef. Bu konuda da anneler üzerinde etkili olmaya başladığımızı gözlemliyorum. Bu-

radan içeri adım attıkları an şiddet yasak, hepsi bunu çok iyi kavradı. Eller yıkanmadan ders başlamıyor, yemek yenmiyor. Velilerimizden de olumlu tepkiler alıyoruz. Okul derslerinin her geçen gün daha iyiye gitmesi, planlı programlı olmaya başlamaları, eşyalarını dağıtmamaya özen göstermeleri gibi. Burada hiç bir eşyalarını ortada dağınık bir şekilde bırakamazlar, her şeyin yeri bellidir ve oraya koymayan çocuk mutlaka tatlılıkla uyarılır. Bu alışkanlıklarını evlerinde de sürdürmeye başlamaları çok önemli bir gelişme. Müzik eğitimi, askeri disiplin gibidir. Enstrümanı tutuş pozisyonundan, müziği bitirişe kadar birçok kuralı kapsar. Bu disiplin, onların kişilik yapılanmasında da büyük bir etki yapıyor.

### **"Gençlik orkestrası kurmak hayalimiz"**

Bu sistemde çocuklar büyüyünce eğitime devam edebiliyor mu?

Venezuela'daki sistemi, herkes kendi ülke koşullarına göre uyguluyor. Biz de ülkemizin şartlarına göre bazı düzenlemeler getiriyoruz. Örneğin seçtiğimiz eserler, klasik müzik repertuarı ağırlıklı ama çok seslendirilmiş Türk eserlerini de içeriyor. Farklı ülkeler de kendi ulusal müziklerine yer veriyor. Yaşı ilerleyen çocuklarımız ve alttan gelen çocuklar var. Sayımız artıyor ama büyüyen çocuklarımızı göndermek istemiyoruz. Barış Çocuk ve Gençlik Orkestrası olarak devam edebilmeyi arzu ediyoruz. Keşke gençlik çağlarında da onları burada tutabilsek, en tehlikeli dönem o

***Barış Çocuk Orkestrası, bugün 140 çocuğu sokaklarda suçla itilmek yerine sanat dünyasına kazandırıyor olmanın gururunu yaşıyor.***

yaşlar aslında. Şu andaki en büyük hedefimiz, gençlik orkestramızı kurmak, onları 18 yaşından sonra da aramızda tutabilmek, hatta 18 yaşındakiler yeni başlayanlara ders versinler istiyoruz. El Sistema'da bu uygulama var, usta-çırak ilişkisi içinde öğretmenlerine yardımcı oluyorlar hem de para kazanıyorlar.

### **Bu sistem Türkiye'de ilk defa mı uygulanıyor?**

İstanbul'da bizden daha önce kurulan "Barış için Müzik Vakfı" var. Onların da çok güzel bir orkestrası var.

### **Çabalarınız gerçekten takdire şayan. Peki, biraz da size kattıklarından bahsedebilir misiniz?**

Emekliliğimden önce müzik ve bale okulumu açmıştım. 15 yıl bunu devam ettirdim. Geçen yıl, ikisi bir arada beni çok yorduğu için okulumu devrettim, sadece Barış Çocuk Orkestrası Projesi'yle ilgileniyorum. Her gün bu çocuklarla beraberim. Tüm derslerde bulunup, eğitimin gidişatını kontrol etmeye özen gösteriyorum. "Emekliliğinde otur keyfine bak", "Para kazandığın işi bırakıp, para harcadığın yerde çalışıyorsun" gibi eleştiriler alıyorum ama hepsini tebessümle karşılıyorum. Bu yaptığımız iş bambaşka bir şey, duyan herkesin gönlüne dokunan bir proje bu. Burada hizmet etmek, para kazanmaktan çok daha önemli geliyor. Tüm yorgunluklarım, mutluluk olarak geri dönüyor bana. Herkesin yapabileceği çok şey var. Yaşadığımız ortamdan rahatsız olduğumuzda, sadece eleştirmek yerine, düzeltmek için de uğraş versek, herkes bir ucundan tutsa, birçok sorun hallolur diye düşünüyorum. Eğer insanın sağlığı yerindeyse, kenara çekilmek yerine, katkı sağlamak için çalışmalı. Özellikle de konu çocuksa. "Bir ço-



cuk değişir, dünya değişir." Keşke herkes bunu yapsa, çocuk eğitimi çok önemli, hele içinde sanat varsa. İş dünyası ya da kamu çalışanlarının, güçlerinin yettiği kadar bu tür projeleri desteklemeleri gerekiyor. Biz bu anlamda çok şanslıyız. Yorglass'a minnettarlığımı burada bir kez daha belirtmek isterim.

### **Selmin Günöz kimdir?**

9 Eylül Üniversitesi Devlet Konservatuvarı Opera Bölümünden mezun olduktan sonra Ankara Devlet Opera ve Balesi ve ardından İzmir Devlet Operası'nda solist sanatçı olarak sayısız eserde başrol oyun-

cusu olarak görev aldı. Yurtiçinde ve dışında insan sesine yakın çalgı gruplarıyla ve piyano eşliğinde sayısız konserler veren Günöz, İzmir Devlet Opera ve Balesi'nin Müdürlüğü ve Genel Sanat Yönetmenliği, Ankara'da Devlet Opera ve Balesi Genel Müdürlüğü'nde Baş Sanat Danışmanlığı görevlerinde bulundu. Hacettepe, ODTÜ, 9 Eylül Üniversitesi gibi saygın eğitim kurumlarında şan pedagogu ve öğretim görevlisi olarak çalışmış olan Günöz, 30 yıldan bu yana farklı STK'larda üye veya yönetici olarak görev yaptı. Halen Barış Çocuk Orkestrası Koruma ve Geliştirme Derneği'nin Kurucu Başkanı'dır.

### **"Yorglass olarak sponsorları olmaktan gururluyuz"**

#### **Gülfem Perçin Yorgancılar Yorglass Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı**

"Orkestra'nın sponsoru Yorglass olarak, her zaman çocuklara sağlam temelli gelecek kurmak için çalışacağız. Böyle güzel bir topluluğun sponsoru olmaktan dolayı onur duyuyoruz. Sanatın çocuk gelişimindeki katkısı çok büyük. Çocuklarımıza, Atatürk'ün çizdiği yolda, evrensel müziğin katkıları ile sağlam bir gelecek sunmak için, destek vermeye devam edeceğiz."



# TEV ile eğitime destek geleceğe ışık olun



**Gülnur Soybayraktar**  
TEV İzmir Şube Başkanı

**T**ürk Eğitim Vakfı olarak her yıl yaklaşık 7 bin öğrenciye burs veriyoruz ama gelecekte hak ettikleri eğitimle parlaması gereken daha binlercesinin desteğe ihtiyacı var. Geçtiğimiz sene başvuran 48 bin ihtiyaç sahibi öğrenciden sadece 2 binine burs imkânı sağlayabildik. Daha fazla çocuğumuz eğitim imkânına kavuşsun diye, desteklerimizi ivmelenen bir şekilde arttırmamız gerektiğine inanıyoruz çünkü burs veremediğimiz öğrencilerin büyük bölümü eğitimlerine maalesef devam edemiyor, kazandıkları üniversiteyi kaybediyorlar. Burs mülakatlarında nice hikâyeler dinliyoruz. Bursu almazsan ne olacak dediğimizde aynı cevapları duyuyoruz: "Memlekete dönerim, herhalde evlendirirler, okula yürüyerek gider, günde bir öğün yemek

*"Günde sadece bir öğün yemek yiyen, kilometrelerce yolu yürüyerek okullarına giden çocuklarımız var"*

yerim, okulumu yarıda bırakmak zorunda kalırım, ya kardeşim ya ben okuyabilecek. Seçim yapmak zorunda kalırım..."

İşte bu iç görüden hareketle mutlu sonla bitmeyen, yarıda kalan hikâyeleri eğitime destek vermek isteyen duyarlı insanlarımıza anlatmanın yöntemini düşündük.2019'da "Kazandığı Üniversiteyi Kaybetmenin" sloganıyla yola çıktık ve iletişim faaliyetlerimizi bu doğrultuda sürdürmeye devam ediyoruz.

Yaptığımız araştırmalarda fark ettik ki, Türk Eğitim Vakfı'nın burs verdiği 5 bine yakın üniversite öğrencisinin yarısı, hane geliri bir asgari ücretten az olan ailelerden geliyor. Öğrenciler günde iki bazen bir öğün yemekle yetinmeye çalışıyor, toplu taşıma kullanmayıp kilometrelerce yolu yürüyor. Öğrencinin asgari ihtiyaçlarından yola çıkarak burs destek paketlerini oluşturduk. Bu yardım paketlerinin içinden ayrıca bir de burs alan bir öğrencimizin kişiye özel yazılmış mektubu çıkıyor. Böylece hediye alan kişi okumaya gayret eden bir öğrencinin hikâyesine gerçekten ortak olduğunu kalpten hissediyor.

Türk Eğitim Vakfı olarak fayda yaratmak isteyen kurum ve kişilerle birlikte bu faydayı büyüteçimize inanıyoruz. Daha nice genç hayal-

lerine ve eğitim imkânına kavuşsun diye var gücümüzle çalışırken sizlerin de değerli desteklerini bekliyoruz.

TEV İzmir Şubesi olarak geliştirdiğimiz farklı projelerle de yine gençlerin hayatına dokunuyoruz. Artık geleneksel hale gelen ve bu sene TEV Eğitime Destek Koromuz ile Şevval Sam'ın yer alacağı "TEV Umut Konseri" sayesinde birçok öğrenciye destek oluyoruz. Bursiyerlerimize maddi destek sağlamanın yanında mesleki ve kişisel gelişimlerinin de geliştirilmesini sağlayacak "Askıda Kariyer" projesini hayata geçirdik. Hukuk, mühendislik, sağlık bilimleri ve idari bilimler alanında eğitim gören maddi imkânı yetersiz öğrencilerin, açılan burs fonu ile maddi olarak desteklenmelerinin yanında mesleki gelişimlerine katkıda bulunarak, meslek hayatlarına donanımlı bir şekilde hazırlanmalarını hedefliyoruz.



**TÜRK EĞİTİM VAKFI**  
1967

## NASIL BAĞIŞ YAPABİLİRSİNİZ?

### Vasiyet yolu ile

Bağış yapmak isteyen kişi, sağlığında düzenleyeceği vasiyetname ile herhangi bir malını (taşınır/taşınmaz mallar, bankadaki mevduat ve kıymetler) veya tüm mal varlığını vakfa bırakabilir. Vasiyeti yapan kişi hayatta olduğu sürece vasiyete konu olan mal varlığı üzerindeki mülkiyet haklarını istediği gibi kullanır.

### Hibe yolu ile

Bağış sahibi sağlığında, sahibi olduğu herhangi bir taşınır veya taşınmaz malı veya bir hakkı, vakfa şartlı veya şartsız olarak bağışlayabilir. Bu bağış yaparken mal veya hakkın sadece kuru mülkiyetini bağışlayıp intifa (yararlanma) hakkını veya sükna (oturma) hakkını saklı tutabilir. Böylece mal veya hakkın sadece çıplak mülkiyeti vakfa geçer, kullanma ve gelirlerinden yararlanma hakkı hayatta olduğu müddetçe bağış yapan kişide kalır.

### Mutlu günler

Bağışçılarımız mutlu ve özel günlerde (doğum günü, nikah, Anneler/Babalar Günü, Kadınlar Günü, bayramlar vb.) sevdiklerine hediye et-

mek üzere TEV Mutlu ve Özel Gün Kartlarını kullanabilmektedir. Davet, açılış, nikah gibi büyük organizasyonlarda ise sevdiklerinizi tebrik etmek amacıyla göndereceğiniz TEV Bir Dünya Çiçek'leri ile gençlerin eğitimine destek olabilirsiniz.

### Burs fonları

Türk Eğitim Vakfı'nda kendi adınıza veya anınızı yaşatmak istediğiniz kişi adına burs fonu açabilirsiniz. Burs fonu uygulaması ile bağışçımız, bursiyerine birinci sınıftan itibaren burs desteği sağlayarak bursiyerini mezun etme sevincini yaşamaktadır.

### Burs destek paketleri (Yemek – ulaşım – kitap – sanatsal faaliyet yardımı)

Burs yardım paketlerini sevdiklerinize, dostlarınıza hediye ederek üniversiteli öğrencilerimize bir aylık yemek, ulaşım, kitap, ev ya da sanatsal faaliyet desteğinde bulunabiliyorsunuz. Türk Eğitim Vakfı'na yapılan bu bağışlar, vergi matrahından belirli oranlarda düşülebiliyor ve vergi indirimine de olanak sağlıyor.



# Üsküplü Gıda dünyaya açılmaya hazırlanıyor



Nurver Mamikoğlu

*İZSİAD'ın en yeni üyesi Üsküplü Gıda'nın Genel Müdür Yardımcısı Nurver Mamikoğlu, kendilerine daima ilerlemeyi düstur belirlediklerini, geleceğin sektörü donuk ürünlerde sundukları çeşitliliği sürekli artırıp 2021 yılı ile birlikte Avrupa'dan başlayarak atılım yapmaya hazırlandıklarını bildirdi.*

## **Röportaj: Alpay Sönmez**

Türkiye'deki butik pastacılığı endüstriyel formata uyarlamak amacıyla yola çıkan Üsküplü Gıda, ürün yelpazesini bölgesel ve mevsimsel değişikliklerle zenginleştirirken, Ar-Ge çalışmalarıyla yenilikleri de tüketiciyle buluşturuyor. 2021 yılından itibaren ihracatla yurt dışına açılmayı hedefleyen, Almanya, Bulgaristan, Belçika, Katar hatta Somali'de bağlantılar kurmaya çalışan Üsküplü Gıda'nın Genel Müdür Yardımcısı Nurver Mamikoğlu, üretim hatlarını yeni yatırımlarla güçlendirdiklerini, kalite ve hijyen standardı belgelerini yenilediklerini ifade ediyor. Nurver Mamikoğlu, "Yapı itibariyle kendimize hedefler koymayı seviyoruz.

Durduğumuz yerde durmayalım, yeni yerlere, ileriye açılalım, hayatımızda sürekli yenilikler olsun istiyoruz" diyor.

Gençlerin fikirlerine değer veren, destekleyen, üretim yapmayı düstur edinen Üsküplü Gıda'nın gelecek yolcuğuna eşlik etmeye ne dersiniz?

**Firmanızın kuruluş öyküsünü kısaca anlatır mısınız? Nasıl kuruldu, nasıl gelişti, bugünlere nasıl geldi, şu anki durumu nedir?**

Eşimin 1996 yılında kurduğu ve Cafe Salvador markalı kahve ürünleri üreten Mepol Gıda adlı bir firmamız var. Faaliyet konumuz kahve olunca aile içinde "kahve ile

pasta uygun olabilir" kararı verildi ve 3 yıl önce Üsküplü Gıda'yı önceki sahiplerinden devralarak bünyemize kattık. Böylelikle farklı bir sektöre de geçmiş olduk. Üsküplü Gıda'yı aldığımızdan bu yana inanılmaz bir teknoloji yatırımı yaptık ve yapmaya da devam ediyoruz. Önemli revizyonlar gerçekleştirdik, personel değişikliği yaptık. Bütün bunlara paralel olarak hedeflerimizi de büyük tuttuk. Bizim aile olarak yapımız, geleneklerimiz de bu yöndedir, yani hep ilerlemektir. Olduğumuz noktada kalmak, yerinde saymak karakteristik olarak da ticari anlamda da bizi pek mutlu etmez. Evet, pasta işine yeni girmiş sayılırız ancak bünyemizde



çok tecrübeli arkadaşlarımız var, kurumsaldan gelmiş bir personel ekibi oluşturduk. Kendimiz de ticari tecrübemizi kullanarak iyi bir şeyler yapmaya çalışıyoruz.

**Bu yıl sizin firmanız için nasıl geçti, 2020'yi nasıl kapatacaksınız?**

Üsküplü Gıda'da asıl faaliyet konusu donuk pastadır. Türkiye'deki butik pastacılığı endüstriyel formata uyarlamak sloganıyla yola çıktık. Yapılan Ar-Ge çalışmalarıyla pazarın ihtiyacına göre ürün geliştirip genç, dinamik, donanımlı ve tecrübeli ekibimizle, ürettiğimiz eşsiz lezzetleri HO-RE-CA (Hotel-Restaurant-Cafe) grubu müşterilerimize sunmaktayız. Ürünlerimizde en kaliteli hammaddeleri kullanarak, soğuk zincir kırılmadan tüm Türkiye'ye dağıtıyoruz. Bölgesel ve mevsimsel ürün yelpazesindeki değişiklikleri yaparak, sürekli yeniliklerle müşteri portföyümüzün memnuniyetini üst seviyelere çıkarmak için çaba sarf ediyoruz.

Eksi 18 derecede donuk pastalarımızı zincir marketlerde buna uygun koşulları sağlayan kendi dolaplarımızda sergiliyoruz. Bunun yanında HO-RE-CA grubundaki müşterilerimize geleneksel sütlü tatlı, cookie gibi hemen al götür tarzındaki ürünleri tedarik ediyoruz. Asıl hedefimiz bundan sonra da hem marketler zincirinde ürün gamımızı artırmak hem de ihracat ayağı oluşturmak. Bütün çabamız o yönde. Onun için aldığımız ISO belgelerimizi, kalite belgelerimizi sürekli revize edip yükseltiyoruz. Müşterilerimize daima en iyi ürünleri sunmayı hedefleyerek; tüm ürünlerimiz de hammaddeden tüketiciye kadar oluşacak gıda güvenliği ve kalite risklerinin ortadan kaldırılması amacı ile ISO 9001, ISO 22000 Yönetim Sistemleri gerekliliklerine uygun olarak üretim

**İZSİAD'ın en yeni üyesi Üsküplü Gıda'nın Genel Müdür Yardımcısı Nurver Mamıkoğlu, kendilerine daima ilerlemeyi düstur belirlediklerini söyledi.**

faaliyetlerini gerçekleştiriyoruz. Şu anda da BRC'nin 1.6 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi'ni (FSSC) almak için başvurularımız var. Eksiklerimiz varsa tamamıyoruz ki 2021'de ilk ihracatımızı yapalım. Yapı itibarıyla de kendimize hedefler koymayı seviyoruz. Durduğu yerde durmayalım, yeni yerlere, ileriye açılalım, sürekli yenilikler olsun hayatımızda. Şu ana kadar böyle ilerledik. Yıl sonuna kadar varlığımızı korumayı hedefliyoruz.

**Pandemi dönemini nasıl geçirdiniz, pandemi sonrası planlarınız nelerdir?**

Pandemi döneminde işletmemizin fiziksel, altyapısal anlamda eksikliklerini giderdik. Mesela, işletmemizin bulunduğu Pınarbaşı'nda ciddi bir elektrik enerjisi problemi yaşanıyor. Ürünlerimizi eksi 18 derecelik soğukta muhafaza etmesi gereken, en küçüğü 100 metrekaRELİK soğuk odalarımız var. Dolayısıyla elektrik bizim için çok kıymetli. Elektrik problemine çözüm getirmek amacıyla binamıza kVA'sı çok yüksek bir trafo ilave ettik. Onun haricinde derin dondurucularımızın, soğuk hava depolarımızın kapasitesini artırdık. Teknoloji anlamında saatte 600 pasta dolurabilen tam otomatik bir dolun makinesi aldık.

Bütün bunları yapma sebebimiz, az önce de ifade ettiğim gibi ihracat hedefimizin olması. Üretim ve kalite anlamında yatırımlarımızı tamamlayacağız ki yurt içi piyasasının yanı sıra yurt dışında da birlikte çalıştığımız partnerlerimiz ve tüketicilere karşı mahcup olmayalım.

Aksi halde hiçbir yere varamayız. 2021 başından itibaren gelişmelere bakarak ihracata başlayabileceğimizi düşünüyorum. Pandemi başlangıcında Almanya henüz kendini dışarıya kapatmadan önce bir anlaşmamız, aldığımız siparişler vardı, fakat pandemi nedeniyle durdurduk. Şu anda da bu ülke ile yaptığımız görüşmeler var. Almanya'nın yanı sıra Bulgaristan ile temas kurduk. Bulgaristan kanalıyla Belçika var, Katar ile görüşüyoruz. Çok yeni bir gelişme olarak Somali ile bir görüşmemiz oldu. Bütün bu ihracat kanallarının açılması 2021 yılı olarak görünüyor.

**Pandemi döneminde gerçekleştirdiğiniz çalışmalardan bahsedermisiniz?**

Kahve alanında bir Türk firması olarak dünya devleriyle yarışır durumdayız. Önümüzde Nestle, Jacobs gibi dünya devleri var. Fakat bizim kahvedeki en çarpıcı noktamız, makine operasyonlarımız. Otel, restoran, sağlık grubu ve eğitim kanallarında çok rahat satışlar yapabiliyoruz ve hareket edebiliyoruz. Neden? Çünkü makinelerimizi yerleştiriyoruz, makinelerde kullanılan ürünleri de kendi markamız, kendi patentli ürünlerimiz Cafe Salvador olarak tedarik ediyoruz. Bu, bu zamana kadar yaptığımız çalışmaydı. Şu noktada, pandemi sebebiyle bütün bu kanalların kapanması sebebiyle Cafe Salvador kısmında da marketlere döndük. Pasta ile yol açtığımız marketlere şimdi kahve ile de giriyoruz. Yeni ambalajlar, yeni içerikler hazırladık, çeşitlerimizi artırdık. Ev tüketimi-

ne yönelik filtre kahve ama french presli, filtre kahve ama kupalı gibi yeni değişikliklerle, inovasyonlarla perakende müşterilerine de ulaşmaya başladık.

Pandemi sırasında kısa çalışma ödeneği gibi destekler aldık. 19 Mart'tan 2 Haziran'a kadar bir kapanma sürecimiz oldu. Şu andaki ikinci dalga döneminde çalışmalarımıza devam ediyoruz, bir kısıtlamaya girmedik. Mepol Gıda tarafında kahve kısmında da aynı şekilde... Kimin desteğe ihtiyacı yok ki, keşke her şey normale dönse, fuarlarımıza katılabilseniz, yurt içinde yurt dışında kendimizi, ürünlerimizi tanıtılabilseniz. Şu anda en büyük sıkıntılardan biri, markette tadım yaptırmak gibi etkinlikler gerçekleştirememek. Pandemi sebebiyle kimse yanaşmıyor, siz de cesaret edemiyorsunuz. Ama yeni bir marka ve yeni bir ürün olduğunuz için tanıtmanız gerekiyor. Bu

konuda kısıtlanmış durumdayız. Ama tabii orada devletin ya da sizin-bizim yapacağımız bir şey yok. Şu anki konjonktür böyle. Onun dışında KOSGEB'den bir takım destekler, bir takım devlet yardımları oluyor yeni yatırımlarımız sebebiyle. İnovasyona yönelik yatırımları devletimiz destekliyor. Fakat prosedür, bürokratik işlemler çok uzun sürüyor. Onun sonuçlanmasını beklediğimizde çok şey kaçıracağız düşüncesiyle bu esnada biz kendi yatırımlarımızı kendimiz yapmış oluyoruz. Belki bizden önce birisi harekete geçer diye her şeyi hızlı yapmaya çalışıyoruz. Bürokratik işlemlerde bir hızlanma, kolaylaştırma getirilebilir. Ön ödemelerle, yatırım planı değerlendirmeleriyle sanayici daha hızlı desteklenebilir.

***Firma olarak 2021 yılı projeleriniz nelerdir? Yeni yatırım düşünüyor musunuz, biraz bilgi verir misiniz?***

Pastayı da herkes evinde tüketmek istiyor. Bizim kanaatimiz şu ki, geleceğin sektörü donuk ürünler. Yaş günü mü kutlayacaksınız, evde bir kutlama mı yapacaksınız, çocuğunuzu mu mutlu edeceksiniz? Bütün bunları kimseyi yormadan yapın. Evde kurabiye yapımından tutun da güne özel pasta tüketimine kadar hepsini... Bizim hedefimiz, tatlı üzerine evde ne tüketilirse onu tedarik etmek. İleriye dönük olarak bu konuda çalışmalarımız var. Marketlere kurduğumuz dolaplarımızda çeşitlendirmeler de yapmaya başladık. Şu an için 7 çeşit pasta veriyoruz marketlere ama 2021'deki hedeflerimizden biri şu; tüketici o dolabın içinden dondurmasını da alabilsin, bir cookie hamurunu da alabilsin, sütlü tatlı olabilecek bir magnoliasını da, bir triliçesini de alabilsin. Dolayısıyla ürün gamını genişletmek hedefimiz.

***2020 yılı Türkiye ekonomisi açısından nasıl geçti, 2021 yılı öngörülerinizi paylaşıyor musunuz?***

Bazı olumsuzluklar bize de yansıyor. Hammaddemizi, tedarik ettiğimiz her ürünümüzü aldığımızda bir sonraki sefer aynı fiyata bulamıyoruz. Bizim ambalajımız plastik bir ürün, dolayısıyla plastiğin petrol kaynaklı olması bizi o kadar çok olumsuz etkiliyor ki, stabil bir maliyet çıkarmak zorlaşıyor. Ama satış fiyatı sabit. Türkiye'de alım gücü düşmeye başladığı için hammadde ve üretim girdilerindeki artışları satış fiyatlarımıza yansıtamıyoruz. Dolayısıyla kazanç her gün düşüyor. Stoklu çalışmazsak fiyatımızı fikslememiz çok zor. Personel maliyetleri her gün farklı noktalardan yükseliyor. İş gücü azalıyor, benim 25 çalışmam var ama pandemi sebebiyle her hafta 3 kişiyi karantinaya almak durumunda kalıyorum. Dolayısıyla sanayici olarak her anlamda sıkıntıdayız. Ama üretim yapmaktan vazgeçmiyoruz. Üretim yapmak bizim düsturumuz. Gücümüzün son noktasına kadar, dayanabildiğimiz noktaya kadar devam ettireceğiz.

***Firmasının sektörde yarattığı farklılıklar ve ilkler ile ilgili neler söylersiniz?***

Üsküplü Gıda olarak; her türlü üretimde yeni ürün ve stratejilerin belirlenmesinde başlıca bir unsur olan Ar-Ge çalışmalarına çok büyük önem veriyoruz. Öncelikle sektörümüzde sağlıklı ve kaliteli ürün üretmek için gerekli çalışmalarda bulunarak, üretim ortamını iyileştirme ve bilinçli işgücüne ağırlık vererek daha iyi ve kaliteli üretim hedefimizdir. Bu amaçla Ar-Ge yeni ürün geliştirme ve tasarımı ile mevcut ürünlerde iyileştirme çalışmaları da yapıyoruz. Yapılan deneme üretimlerinin ardından piyasaya yeni



ürünler kazandırmaya çalışıyoruz. Gelişen sektörel yenilikleri ve dış piyasayı izlemek açısından da gerekli olan bu çalışmaların, sektörü ve firmamızı daha da ileriye götüreceğine inanıyoruz.

Değişen pazar ve tüketici ihtiyaçları doğrultusunda, çalışanlarımız ile birlikte güvenilirliği ve verimliliği sürekli arttırmayı hedefleyen firmamız; müşterilerinin, çalışanlarının ve tedarikçilerinin beklentilerini en üst düzeyde karşılamak suretiyle tüketici haklarına saygı gösteren, yasal mevzuata uyan, teknolojik gelişmeleri takip ederek maksimum verimlilikte gıda güvenliğine uygun üretim yapan bir firma olmayı temel ilkesi kabul etmiştir.

Kuruluşumuzda iş sağlığı ve güvenliği yasal gerekliliklerine uygun üretim faaliyetleri gerçekleştirilmekte olup; etkin takip sistemi ile çalışanlarımızın güvenliği güvence altına alınmaktadır.

Üsküplü Gıda; üretim süreci boyunca kaliteli ve hijyenik koşullarda üretim yaparak müşterilerine üretim ve satış hizmetlerinde kalite, hız ve güveni sunuyor.

### **Firma yöneticisi olarak sizi tanıyabilir miyiz?**

Ben 1967 Salihli doğumluyum. Ege Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Gıda Mühendisliği Bölümünden 1989 yılında mezun oldum. Mezuniyetten itibaren gıda konusunda profesyonel anlamda pek çok çalışmalarım oldu. Son olarak laboratuvar kimyasalları satışı işinden emekli oldum. Şu anda yönetiminde bulunduğumuz şirketlerde aile ekibine sonradan katıldım.

Benim öğrencilik dönemimde Türkiye’de 3 noktada gıda mühendisliği eğitimi vardı. Bugün neredeyse her üniversitenin bir gıda mühendisliği bölümü ve çok mezun var.

Peki o kadar çok mezuna iş var mı? Gerçekten yok. Biz kendi işletmelerimizde gıda mühendisi arkadaşlarımızı buluyoruz. Hatta kalite kontrol bölümümüzdeki arkadaşları gıda teknikerlerinden, meslek liselerinden gelen stajyerlerden yetiştirmeye çalışıyoruz. Ama üretim zaten çok daraldığı için bu konuda da yeni mezunlar çok sıkıntıda, çok hak veriyorum. Ben çok şanslıydım, hiç işsiz kalmadım, kendi konumda çalıştım bunca zaman. Şimdi de aile şirketinde yine işimizin başındayız yine gıda konusundayız.

Kadın olmanın ötesinde, bir üniversite mezunu olup iş bulabiliyor olmak, gıda sektöründe bile olsa çok zorlaştı Türkiye’de. Kadınların durumu daha da zor diye düşünüyorum. Biz şanslı ekiptik. Şimdi kendi çocuğum için nasıl bir alternatif yaratabiliriz diye bakıyorum. ‘Gelir bizim işimizi yapar mı, işimizi ikinci nesile aktarabilir miyiz?’ diye düşünüyoruz. Ama bir bakıyorsanız onların da gelişimi çok farklı. Sizin kurduğunuz işleri devam ettirebilir mi ettiremez mi kısmını bir kenara bırakıyoruz, ‘kendileri mutlu olsunlar’ diyoruz. Ama ne yaparsınlar? Biraz yurt dışından destek alalım, çocuklarımızın geleceği için bir fark yaratalım diye düşünüyoruz sürekli.

### **İZSİAD ile yolunuz nerede kesişti, Dernek çalışmaları ile ilgili neler söylersiniz, önerileriniz nelerdir?**

İZSİAD’ın en yeni üyesi biziz. Bir arkadaşımız vasıtasıyla referansla geldik. Pandemi sebebiyle geçtiğimiz günlerde yaptığımız online toplantıda Sosyal Komite ile tanıştık. Burada hem de bir kadın yönetici bulunmaktan çok mutluyum. Keşke her şey normale dönse, çok daha farklı çalışmalar içinde olsak, organizasyonların içerisinde olsak, destek versek, yar-

dımcı olsak ve yardım alsak tabii ki. Hedefimiz o.

Pandemi sürecinde derneğin çocukların eğitimine tabletle katkı gibi bazı çalışmaları oldu, depremzedelere yardımlar yapıldı. Biz zaten gıda işletmeleri olarak Cafe Salvador ve Işıkkent’te hizmet verdiğimiz restoran grubumuzla, pastalarımızla, kahvelerimizle depremzedelere gerekli yardımları AFAD, Kızılay ve İzmir Büyükşehir Belediyesi desteğiyle ilettik. İzmirli olduğumuz, bunları yakından görüp yaşadığımız için kendimizde bir şey olmaması sevindirici bir durum olmaktan çıkıyor. Çünkü evimizden çıkınca çadırkentlerle karşılaştığımızda insan kayıtsız kalmıyor. Vicdani olarak da insani olarak da... Gönüllülük esasıyla eğitim kanalında başka desteklerde bulduk. Yardımlarımıza halen devam ediyoruz. İZSİAD’ın kurumsal çalışmalarını her zaman destekleyeceğiz.

### **Bütün bu soruların dışında eklemek istediğiniz görüşleriniz, değerlendirmeleriniz neler?**

Girişimcilik çok önemli. Genç girişimcilere, kendi işini kurmak isteyenlere, çalışmak isteyenlere öncelikle dürüst olmalarını öneririm. Gençlerimizin her konuda girişimci olması gerekir diye düşünüyorum. Teknolojiye yakın olmaları sebebiyle gençlerin ufukları bizden çok daha geniş. Dürüst, saygın ve biraz gelenekçi bir çalışma yapmak önerilerini açacaktır. Kendimiz de öyle yapıyoruz. Ekibimizin en yaşlısı benim herhalde. Bizim işletmede de pek çok arkadaşımız çok genç. Onların fikirleri bizim için önemli, kıymet veriyoruz, destekliyoruz. Onlar da sağ olsunlar bizi aile gibi gördükleri için güzel bir çalışma sergiliyorlar.

# Ara Güler'in keşfettiği antik kent: APHRODISİAS

*Afrodiasias (Aphrodisias) Antik Kenti, Antik Yunan ve Roma dönemlerinin en ihtişamlı örneklerindedir. Tarihte kentin en önemli tanrıçası olan Afrodit tapınağı ile ünlü olan Aphrodisias, Milattan Önce 2. yüzyıl ile Milattan Sonra 6. yüzyıla kadar uzun ve varlıklı bir hayat sürmüştür. Bu uzun zaman zarfında bir çok tarihsel değişime tanık olmuştur.*



"Devir 1958. Adnan Menderes'in son zamanlarıydı. Aydın'da valiye gittim. "Adnan Menderes'in açılış yapacağı baraj var. Beni oraya gönder, açılıştta resim çekeceğim" dedim. Şoför dedi "Ben bir kestirme yol biliyorum, oradan gidelim." Kestirme yoldan giderken yolu kaybettik. Yolu kaybedince de nereye gitsek karşıma hep o büyük kayalar çıkıyordu. Güneş battı ve zifiri karanlık oldu.

Gidiyoruz, gidiyoruz yine aynı kayalıklara geliyoruz. Kaybolduk!

Baktım bir ışık var. Bir kahve... Kahveye girdik, adamlar oyun oynuyor. Lüks lambasıyla aydınlanıyordu. Biraz sonra gözüm ışığa alıştı, bir de baktım ki kahvede masa yok. Sütun başlıklarını masa yapmışlar ve üstünde domino oynuyorlar.

Tarih ve bugün içi içe yaşamaktadır. Böyle acayip bir yer hayatımda görmedim. Harabe dediğin harabedir. Ama bu öyle değil, bu bam-

başka. Bu, tarih içinde yaşayan bir şehir...

Baktım ki taşların içinden suratlar bana bakıyor. Hemen aklıma röportajın adı geldi; Aphrodisias çiğliği...

O taşlar bana bakıyor ve "beni buradan kurtar!" diye çiğlık atıyor."

Afrodiasyas'ı keşfetme hikayesini böyle anlatıyor ünlü foto muhabiri Ara Güler...

Peki nasıl bir kenttir Afrodisias, ne zaman kurulmuştur, neler vardır, önemi nedir keşfedelim...

9 Temmuz 2017 tarihinde Polonya'nın Krakow şehrinde gerçekleştirilen UNESCO 41. Dünya Miras Komitesi Toplantısı'nda, Aydın'ın Karacasu ilçesindeki Afrodisias (Aphrodisias) Antik Kenti Arkeolojik Alanı'nın UNESCO Dünya Mirası Listesi'ne kaydedilmesine karar verildi. Afrodisias Arkeolojik Kenti'nde tapınaklar, bir tiyatro, bir toplanma yeri ve iki hamam bulu-

nuyor.

Afrodiasias antik adıyla Aphrodisias Antik Kenti, Türkiye'de Ege Bölgesi'nde, Aydın iline bağlı Karacasu ilçesinde yer alan antik bir kenttir.

Afrodiasias (Aphrodisias) Antik Kenti, Antik Yunan ve Roma dönemlerinin en ihtişamlı örneklerindedir.

Tarihte kentin en önemli tanrıçası olan Afrodit tapınağı ile ünlü olan Aphrodisias, Milattan Önce 2. yüz-

yıl ile Milattan Sonra 6. yüzyıla kadar uzun ve varlıklı bir hayat sürmüştür.

Bu uzun zaman zarfında bir çok tarihsel değişime tanık olmuştur. Afrodisias antik kenti mer-

mer ocaklarına yakın olduğu için, heykeltçilik de kullanılan mermer örnekleri buradan tüm bölgelere yayılmıştır.

Kentteki Afrodit Tapınağı milattan önce 3'üncü yüzyıla, kentin kendisi ise bir yüzyıl sonra-

ya dayanıyor. Bölge, Afrodisias Arkeolojik Kenti ve kentin kuzeyindeki mermer ocaklarından oluşuyor.

Zenginliği ise mermer ocaklarından geliyor.

UNESCO Türkiye'nin sitesinde kentin özelliklerinden en önemlisinin "varlık alanı içinde bulunan ocaklardan çıkartılan mermerden yerel okullarca işlenen heykeltıraşlık eserlerinin yayıldığı Akdeniz havzasında bıraktığı derin kültürel

etki" olduğu kaydediliyor.

UNESCO Türkiye'nin sitesinde, Aphrodisias Antik Kenti'nin "Yunan-Roma dönemi mimari ve kent özelliklerini çok iyi yansıtan bir yerleşim yeri" olduğu belirtiliyor.

**Afrodisias (Aphrodisias) Antik Kenti Tarihçesi**

Mitolojide Aşk ve Güzellik Tanrıçası olarak geçen Aphrodite, hepimizin bildiği Afrodit isminden alan Aphrodisias özellikle Antik Roma çağında tapınak olarak kullanılan bir yer olmakla, günümüze kadar korunaklı bir şekilde gelmesi onun şöhretine şöhret katmıştır. Türkiye'nin en önemli arkeolojik yeri olması ile Dünya Kültür Mirası'na alınmıştır.

Afrodisias (Aphrodisias) Antik Kenti'nin, Milattan Önce 5000 yıllarına kadar giden bir tarihçesi vardır. Meşhur Afrodit Tapınağı, Milattan Önce 6. yüzyılda yapılmış olup, o zamanlara kadar küçük bir yerleşim alanı olduğu görülmektedir. Fakat, Roma devrinde şehirleşmeye gitmesi Milattan Önce 2. yüzyılda görülmektedir. Şehirleşme anında hesaplara göre 15 bin kişinin burada yaşadığı tahmin edilmektedir. Milattan Önce 1. yüzyılda ise Roma İmparatoru Augustus tarafından özel olarak kendi korumasına almıştır. Milattan Sonra 1. yüzyıla kadar geçen 200 sene içinde bu şehre ciddi anıtlar yapılmıştır.

Afrodisias (Aphrodisias) Antik Kenti'nde korunarak günümüze kadar gelmiş stadyum ve etrafı sütunlarla çevrili Tiberius Portikosu ile beraber 2 tane agora yani şehir meydanı bulunmaktadır. Roma İmparatorlarının şehri olan Afrodisias'ın, Milattan Sonra 3. yüzyılda Karya Eyaleti'nin başkenti olduğu görülmektedir.

Milattan Sonra 4. yüzyılda etrafı surlarla çevrildi. Fakat 2 asır sonra

yavaş yavaş itibarını kaybetmeye başladı. Hristiyanlığa geçen Roma İmparatorluğu, Afrodit Tapınağı'nı kiliseye çevirdi. 1100 ile 1200 yılları arasında yerleşim yavaş yavaş yok oldu.

Şehir heykelticilik yapımında Aphrodisias stili ile yeni bir ekol yaratmıştır. Milattan Sonra 2. ile 4. yüzyıllarda harika mermer heykelleri ile halen adından söz ettirmektedir. Sadece mermercilik değil tabii, tapınak merkezi haline geldiği için astronomi çok gelişmiştir. Ayrıca tıp alanında da geliştiği görülmektedir. Roma İmparatoru Hadrianus, özellikle stadyum, tiyatro, hamam, odeon, agora yapımında rol almıştır.

### **Afrodisias (Aphrodisias) Antik Kenti Kalıntıları**

Kentin bulunmasının hikayesi çok ilginçtir. Ünlü fotoğraf sanatçısı Ara Güler, bu köye yolunu kaybedip düşer. Kente ait sütun ve taşların köy meydanlarında ve evlerde olduğunu görür. Mermer olduğundan dolayı köy halkı günlük işleri için kullanmışlar. Ara Güler fotoğraflarını çekip, birçok uzmana göstermiş. Fakat ilgi görmemiş. ABD'deki bir dergiye bu fotoğrafları gönderince kendisinden daha çok fotoğraf istenir. Tekrar aynı yere gider. Fotoğraflarını çeker ve yazısını hazırlar. Kenan Erim konuyla ilgilenir ve gerekli izinleri alarak kazılar başlar. Afrodisias (Aphrodisias) Antik Kentinde ilk kazılar 1904-1905 yıllarında Paul Gaudin tarafından yapılmıştır. Halen sürmekte olan ve New York Üniversitesi tarafından koordine edilen Afrodisias (Aphrodisias) kazılarının başlangıcı, 1961 yılından vefatına kadar tüm kariyerini buraya adayan Kenan Erim'e dayanmaktadır.

New York ve Oxford Üniversitesi

halen çalışmalara öncülük etmektedir. Oxford'un Lincoln Kürsüsünde Klasik Arkeoloji ve Sanat Profesörü olan Prof. R.R.R. Smith ile New York Üniversitesi Güzel Sanatlar Enstitüsü'nde Prof. Christopher Ratté beraber çalışmaktadır. Sur duvarlarından itibaren 1 kilometrekarelik alan 1. Derece Sit Alanı olarak kayıtlara girmiştir.

Kalıntıların zenginliği nedeniyle kazıların başlangıcında inşa edilen Geyre Müzesi'nin yetersiz kalması nedeniyle yeni bir Afrodisias (Aphrodisias) Müzesi'nin kurulması için çalışılmıştır. 1 Haziran 2008'de Afrodisias (Aphrodisias) antik kentinde müzeye ek olarak Sebasteion-Sevgi Gönül Salonu açılmıştır.

### **Aphrodite Tapınağı**

Afrodisias (Aphrodisias) Antik kentinin en önemli yapısı halen dik duran Aphrodithe tapınağıdır. Tapınağın ilk yapımı Arkaik devirde yapıldığı belirlenmiştir. Medler ve Babiller'den kaçan Ninova'dan gelen Asurlular, buraya yerleşmişler. Kazılarda bir kabartma üzerinde Asur kralı Ninos ve karısı Semiramis'in betimleri bu tezi doğrulamaktadır.

Anadolu'ya özgün İon tarzı ile yapılan tapınak, Zoilos tarafından başlatılmış 150 seneden fazla süren bir çalışma olduğu düşünülmektedir. Her dönemde yeni eklentiler ile kendini geliştirmiş olan Afrodit Tapınağı, Roma İmparatoru Hadrian ile kutsal duvarlar ile çevrelen-





miştir.

Aphrodithe tapınağı çok tanrılı yani Pagan dine mensup kişilerin bir nevi hac yaptıkları bir yerd. Yapı Efes'in Artemis'inde benzerdir.

Hristiyanlığa geçiş sonrası kilise olan tapınak, kilise figürleri eklenmiştir.

### Tetrapylon

Afrodit Tapınağı girişindeki kapıdır. Tapınağa giriş yapılan bu kapıdan merasim için geçilmekteydi. Tetrapylon'un hemen doğusunda beyaz mermer mezar ise bu kenti için hayatını adayan, onarımını ve güçlendirme çalışmalarını yapan Kenan Erim yatmaktadır.

### Odeon ve Bishop's Sarayı

Odeon ve Bishop's Sarayı Afrodit Tapınağının güneyinde olup tesadüfen 1962 yılında keşfedilmiştir. Yarım daire şeklindeki bu yapı 200 ile 400 yılları arasındaki depremlerden dolayı zarara uğramıştır. Şiir okuma, Pantomim, Güzel konuşma, Konser, müzikal ve halk meclisi gibi işlerde kullanılan bu yapı 1000 kişiyi barındırabiliyor. Odeonun kuzeybatısında bir yükseltide devrin ünlü yada zengin birinin anıt mezarı durmakta.

Odeon Hristiyanlığın kabulünden sonra, piskopos sarayı olarak kullanılmıştır.

### Agora

Popüler bir toplantı yeri olarak kullanılmıştır. Doğu-batı doğrultusunda 200 metrelik mesafede sütunlu bir girişi vardır ve İon tarzındaki iki uzun portikodan oluşur.

### Afrodiasias (Aphrodisias)

#### Antik Tiyatro

1960 yıllarda kazılara başlayan Prof. Dr. Erim kazılarda ciddi problemi vardı. Çünkü Geyre köyü tiyatronun üzerindedir. Yeni bir Geyre köyü yapılarak köy taşındı. 1966 yılında kazıya başlandı. Antik Tiyatronun kazılarda iki bölümlü oturma sıralarının alt bölümü (alt kavea) ve sahne binasının alt katı sağlam olarak ele geçti.

Ayrıca kazılarda tarih öncesi ve tarih sonrası birçok heykel ve kabartma kalıntıları bulundu. Sahne binasında da birçok değerli heykeller bulundu.

Afrodiasias (Aphrodisias) kentinin yazgısını değiştiren Zoilos, tiyatroyu da yaptıran kişidir. Zoilos, Aphrodisias ve Roma arasında iyi ilişkiler kurulmasında etkili rol oynayan ve şehrin vergisinden muaf olmayı başaran Octavian'ın kölesidir. Prosenion'daki yazıtta Zoilos, "Kutsal Julius'un oğlunun (Octavianus'un) serbest bıraktığı adam" olarak tanımlanır.

Tiyatro Akropol tepesi adı verilen höyüğün doğu kısmı oyularak ya-

pılmıştır. Oturma sıraları iki bölümden oluşmuş olan Tiyatronun üst tarafı Bizans devrinde kale yapılırken söktürülmüştür.

Dor, İon ve Korint tarzlarının ortak eseri gibi duran tiyatronun sahne binası Anadolu'nun en eski üç katlı sahne binasıdır. Afrodit'in büst heykeli, Apollon ve Melpomene heykelleri bu sahenin altında bulunmuştur.

Roma İmparatoru Marcus Avrelius (161-180) orkestra kısmını konileştirip, gladyatör ve vahşi hayvanların dövüştürüldüğü arena için oturma sıralarının alt basamakları sökülerek derinleştirilmiştir.

### Afrodiasias (Aphrodisias) Sebasteion

1979 yılında Prof. Kenan Erim, kazılarında tanrıça Afrodit ve Roma İmparatorluğu'nun ilk imparatorları olan Julia Cladius sülalesine ait tapınak buldu. Yapının üzerindeki yazıtlar bunun bir Sebasteion olduğunu söylüyor. Sebasteion, Yunanca ulu anlamına gelmektedir. Roma'nın doğusunda bu kadar büyük ve özellikle kabartmalar yönünden zengin başka bir sebasteion yoktur.

### Afrodiasias (Aphrodisias) Stadyumu

Afrodiasias (Aphrodisias) Stadyumu, kentin en iyi korunmuş ve en görkemli yapıtı olmakla birlikte Ege bölgesindeki eski stadyumlardan en iyi korunandır. 30 bin kapasiteli, 50 metre genişlik ve 262 metre uzunluk ile dünyanın en iyi stadyumlarından biridir. Elips şeklinde yapılarak herkesin daha rahat izleyebileceği bir teknikle yapılan Stadyum Kentin kuzeyinde yer alır. Atletizm oyunları, Halk oylamaları, festivaller ve birçok yarışmalar burada olmaktadır.

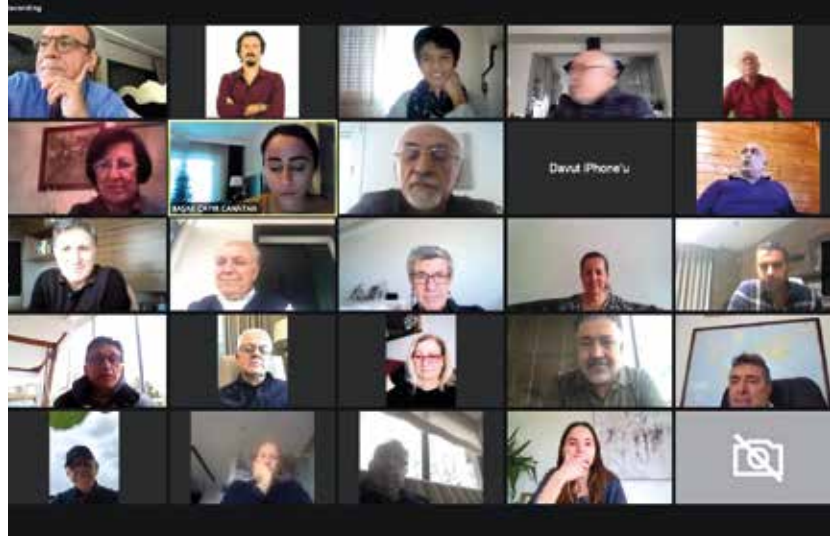
**Kaynak: www.gelgez.net**

# Atila Sezgin: “Aile şirketleri borsaya açılmalı”

İZSİAD Başarı Hikayeleri Sohbetleri toplantı serisinde konuk konuşmacı olarak Türkerler Holding Genel Koordinatörü, İzmir Ekonomi Üniversitesi Eski Rektörü aynı zamanda İZSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Atila Sezgin katıldı. İş ve akademik yaşamındaki başarıları ve deneyimleri hakkında bir sunum gerçekleştiren Atila Sezgin, İZSİAD üyeleri ile online platform üzerinde bir araya geldi.

Toplantının açılışında konuşan İZSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Küçükkurt, başarı hikayelerinin iş yaşamına dair önemli anekdotlar barındırdığını söyledi. Bu anlamda birbirinden başarı iş insanlarını ağırlayarak hayatlarındaki ve iş yaşamlarındaki kırılmaları, dönüm noktalarını dinlemenin çok büyük faydası olduğunu söyleyen Küçükkurt, “Bu anlamda Atila Sezgin gibi donanımlı bir ismi ağırlamak istedik. Sezgin’in yaşam hikayesi hepimizin alacağı derslerle dolu, kendisine teşekkür ediyoruz” diye konuştu.

**“Türkiye’de ilk yazılım mühendisliği bölümünü açtık”** İZSİAD üyeleri ile online olarak buluşan Atila Sezgin, eğitim hayatı ve iş yaşamının başlangıcını anlatarak başladığı sunumunda başarıya giden yolda önemli dönemeçlerini paylaştı. Hem kamuda hem özel



sektörde hem de akademiye önemli noktalarda hizmetler veren Sezgin, İzmir Ekonomi Üniversitesi’nin kuruluş dönemi ve rektörlükte yaptıkları çalışmaları anlattı. Türkiye üniversiteleri arasında farklılaşmaya çalıştıklarını ve o dönem yükselen meslekleri üniversitede bölüm olarak açtıklarını ifade eden Sezgin, “Türkiye’de ilk defa lisans düzeyinde yazılım mühendisliğini İzmir Ekonomi Üniversitesi olarak biz açtık. Bu şekilde üniversite kendi ayakları üzerinde durmaya başladı

ve bugün iyi bir üniversite olarak faaliyetlerine devam ediyor” dedi. Türkerler Holding Genel Koordinatörlüğü görevi üzerinde de konuşan Sezgin, “Mahal Bomonti projesi sebebiyle böyle bir teklif geldi, kabul ettim. 2016 Mayıs ayında başladım ve bu çalışmalarıma devam ediyorum” diye konuştu. Türkiye’deki aile şirketlerinin yönetim şekline de değinen Sezgin, “Aile şirketleri küçük olsun benim olsun mantığında. Aile şirketleri kendi sermayesinin tamamını kullanma-

malı, borsaya açılarak sermaye temini ile yürümelidir” dedi. Üniversite sanayi işbirliğine de değinen Sezgin, sanayiciler ile üniversitelerin işbirliğinin artmasının şart olduğunu ancak bunun henüz istenen seviyede olmadığına da vurgu yaptı.



# 2021 yılında Türkiye ekonomisini ne bekliyor?



**Mahfi Eğilmez**  
www.mahfiegilmez.com

2020 yılının bahar aylarında başlayan ve halen devam eden Covid-19 salgını bütün dünyada son derecede ağır etkiler yarattı. Bu etkiler Türkiye ekonomisinin de ivme kaybı yaşamasına yol açtı. İvme kaybı aslında 2020 yılında salgın sonrasında değil 2019 yılında yaşanmaya başlamıştı. 2019 yılına küçülmeyle giren ekonomi ilk iki çeyrekte yüksek enflasyon ve küçülme olgularını birlikte görerek slumpfasyonla karşılaştı. 2020'nin ilk çeyreğinde yaşanan toparlanmayı bu kez Covid-19 salgınıyla gelen yeni bir slumpfasyon dalgası alt üst etti.

2013 yılında 958 milyar dolara ulaşarak bütün zamanların zirvesine çıkmış olan GSYH, izleyen yıllarda

sürekli gerileyerek 2019 yılında 749 milyar dolara düşmüştü. 2020 yılında gerilemenin biraz daha devam edeceğini ve 739 milyar dolar dolayında tamamlanacağını bekliyoruz. GSYH'deki gelişmeye benzer bir gelişme kişi başına gelirdede görülüyor. 2013 yılında 12.489 dolarla bütün zamanların zirvesine çıkmış olan kişi başına gelir, o tarihten sonra sürekli gerileyerek 2019 yılında 9.151 dolara düştü. 2020 yılı sonunda kişi başına gelirin 8.827 dolara inmesi bekleniyor.

2020 yılında üretimde yaşanan kayıplara, maliyetlerde yaşanan artışlara ve turizm kesiminde yaşanan büyük gelir kayıplarına karşın GSYH'nin ve kişi başına gelirin nispeten az bir kayıpla karşılaşmasının temel nedeni büyük ölçüde para arzındaki artış, bütçe açığı ve cari açığın büyümesidir. Gerçekten de para arzı (M2 olarak ölçüyoruz) 2020 yılında yüzde 37 oranında arttı. 2020 yılında ortalama enflasyonun yüzde 12, tahmin edilen büyümenin de yüzde 1 olacağını hesaba katarsak para arzındaki artışın enflasyon + büyüme oranının üç misli artış gösterdiğini görürüz. 2013 yılında 2019 yılına kadar yüzde 1,5 olan ortalama bütçe açığının 2020 yılında yüzde 4,5, aynı dönemde ortalama yüzde 3,3

olan cari açığın 2020 yılında yüzde 5 olarak gerçekleşmesi bekleniyor. Türkiye ekonomisi, böylece her zaman var olan ama birinin daima düşük olarak gerçekleştiği ikiz açığın (bütçe açığı – cari açık ikilisi) ilk kez ikisinin de yüksek olacağı bir yılı geride bırakmış oluyor. Bu konunun önümüzdeki dönemde hem enflasyon hem de ekonomik denge açısından sıkıntı yaratacağını söylememiz mümkün.

2020 yılının son iki ayına gelene dek faizler baskı altında tutulurken bir yandan da aktif rasyosu uygulamasıyla bankaların kredileri artırması teşvik edildi. Bir yandan emisyon artışıyla bir yandan da kredi kullanımının teşvik edilmesiyle para arzında ortaya çıkan artışlara ek olarak kamu harcamalarının artması sonucu bütçe açığında görülen yükselişler ve cari açığıdaki ciddi artışlarla ekonomide zorlama bir canlılık yaratıldı. GSYH'yi ve kişi başına geliri daha fazla gerilemekten kurtarmaya yönelik bu çabaların maliyeti yüksek enflasyon ve TL'nin yüksek dış değer kaybı olarak fatu-rayaya yansdı.

2020 yılı, 2001 krizinden sonra yüzde 10'un üzerinde gerçekleşmeye başlayan iki haneli işsizliğin bu şekilde devam ettiği bir yıl oldu. Aslında işsizlik ölçüsünün daha doğ-



ru ifadesi olan geniş işsizlik oranı yüzde 27 dolayında bulunuyor. İşten çıkarmaların engellendiği, iş başvurularının düştüğü ve çalışanlara devlet desteğinin verildiği bir dönemde ortaya çıkan bu yüksek işsizlik oranı, bunların ortadan kalkacağı önümüzdeki dönemler için beklentilerin karamsar olmasına yol açıyor.

Enflasyon oranınının 2020 yıl sonunda yüzde 15 dolayında olması bekleniyor. Yukarıda değindiğimiz para ve kredi arzındaki artışların enflasyonda ciddi bir yükselmeye yol açması kaçınılmaz bir sonuçtu. 2019 yılında yüzde 11,8 olan enflasyonda yaklaşık 3 puanlık yükseliş bu kadar para arzı artışına karşın düşük görünse de açıklanan enflasyon oranının ne kadar gerçekçi olduğu tartışmalıdır.

2020 yılında en ilginç ekonomik gelişmelerden birisi dış borç yükü (dış borç stoku / GSYH) hesabında yaşanmıştır. 2019 sonunda 435 milyar dolar olan dış borç stoku 2020

yılıının üçüncü çeyreğinde 435 milyar dolarda kaldığı halde dış borç yükü yüzde 57,1'den yüzde 60,6'ya yükselmiş görünmektedir. Bu tuhaf olayın nedeni TL'nin değer kaybı nedeniyle GSYH'nin dolar cinsinden gerilemesidir (bölen sayı olan GSYH, bölünen sayı olan dış borç stokundan hızlı gerilediği için dış borç yükü artmış görünmektedir.) Özetle söylemek gerekirse; Türkiye ekonomisi 2021 yılına düşük büyüme, GSYH ve kişi başına gelir düşüşü, yüksek enflasyon, yüksek işsizlik, yüksek bütçe açığı, yüksek cari açık, yüksek dış borç yükü, yüksek risk primi, yüksek faiz, yüksek kurla girmiş bulunuyor. Bunlara ek olarak sosyal ve siyasal sorunlarda da önceki yıllara göre artış söz konusu. Bardağın boş tarafı böyle. Bardağın dolu tarafında ise; saldına karşın işsizlik oranınının daha da artmamış olması, CDS priminin çok yüksek olmasına karşın düşmeye başlaması, yıl için ciddi değer kaybı yaşayan TL'nin toparlanmaya geç-

mesi ve olumsuz salgın ortamına karşın özel kesimin üretim çabasına devam etmesi yer alıyor (Ek:1.) 'Gerçekleşmeyi değiştirmenin yolu beklentileri değiştirmekten geçer.' 2020 yılsonunda yapılan anketler, ekonominin geleceği konusundaki beklentilerin, reel kesim beklentileri dışında, 2019 yılı sonuna göre düşüş sergilediğini gösteriyor (Ek:2.) Bu da bize beklentileri düzeltip gerçekleşmeyi olumlu şekilde etkileyebilmek için uygulamayı değiştirmemiz gerektiğini gösteriyor.

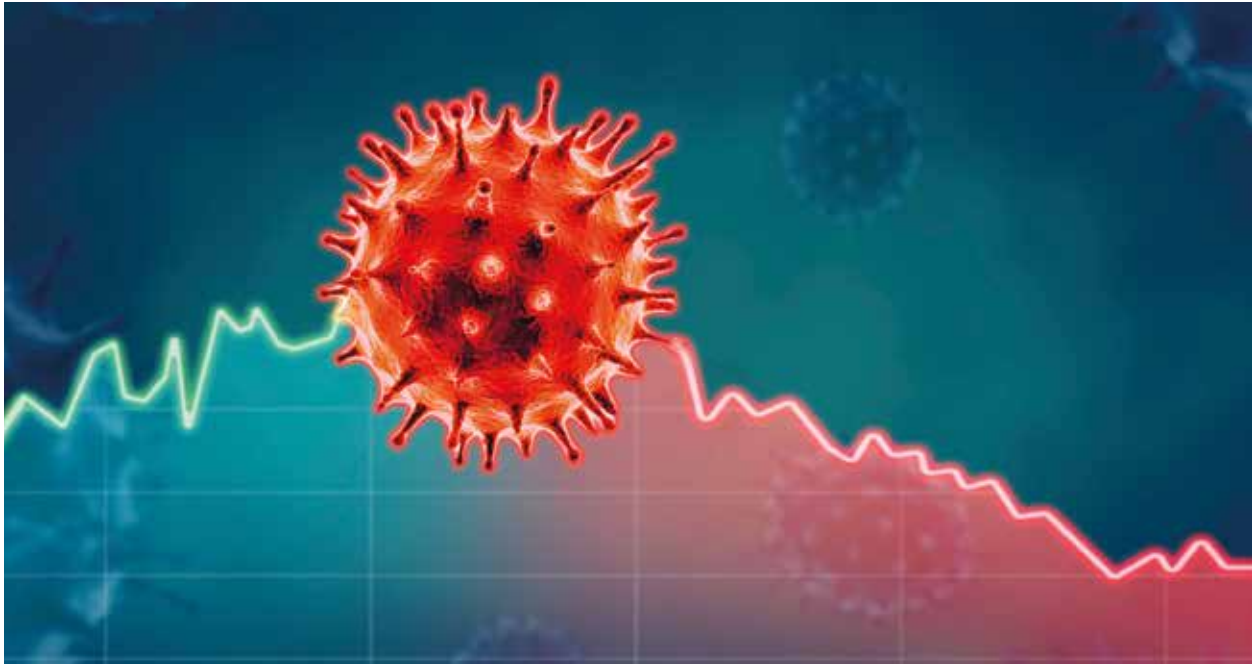
Ek 1: 2021 Yılına Gözlenen Başlıca Ekonomik Göstergeler

Gözet Göstergeler	2019	2020	2020 İzin Açıklama
GSYH (Milyar USD)	701	720	Tahmin
Sıkı Dönem Gelir (USD)	9.213	8.827	Tahmin
Büyüme (%)	2,8	1,3	Tahmin
İşsizlik (%)	13,7	12,7	Ekim itibarıyla
Yabancı Yatırımlar (%)	11,8	15,6	Kısmen itibarıyla
Yabancı USD/TL	5,94	5,13	Ortalama
Bütçe Dengesi - GSYH (%)	-4,0	-4,0	Tahmin
Cari Dengesi - GSYH (%)	1,1	-4,5	Tahmin
Dış Borç Yükü (%)	57,1	60,6	Ek. Çeyrek
T.C.M.B. Politika Faizi (%)	12,0	17,0	Ortalama
T.C.M.B. Swap Faizi Net Rezervi (Milyar USD)	25,3	-48,2	Kısmen itibarıyla
Dövizleşim Oranı (%)	71,0	56,2	Kısmen itibarıyla

Ek 2: Başlıca Beklentiler Anketleri Sonuçları

Beklentiler	2019	2020	Yapıtılan
Ekonomik Ötüm Endeksi	89,7	80,4	T.C.M.B.
Ekonomik Ötüm Endeksi	89,7	80,4	T.C.M.B.
Real Kesim Ötüm Endeksi	103,6	106,8	T.C.M.B.
Finansal Hizmetler Ötüm Endeksi	157,2	154,8	T.C.M.B.

Mahfi Eğilmez Kendime Yazılar Blog sayfası.



# 2021: Riskler ve Fırsatlar



**Murat Sağman**  
Ekonomist

Hiçbirimiz 2020 yılını iyi hatırlamayacağız ve 2021 yılını şüphesiz umutla bakmak isteyeceğiz. Peki 2021 yılında bizleri neler bekliyor?

Önce dünyadaki risklerden ve fırsatlardan bahsedeceğiz. Daha sonra Türkiye özelindeki konulardan bahsedeceğiz. Hem dünya hem Türkiye için madde madde olarak açıklayacağız.

## Dünya İçin Riskler

İlk önce 2021 yılı için dünyadaki risklerden bahsedelim:

- Aşının pandemiye yeterince çözüm getirememesi.
- Dünya ekonomisine göre üç katından fazlaya ulaşan borçların artması ve risk oluşturması.
- Ekonomilerin yeterince toparlanamaması ve işsizliğin pandemi

öncesi seviyelerine dönememesi.

- Jeopolitik gelişmeler. ABD'nin İran, Rusya, Çin veya Kuzey Kore ile sorunlar yaşaması ihtimali.
- Gıda sorunları ve kıtlık riskleri.
- Ticaret savaşları.

## Dünya İçin Fırsatlar

- Biden-Putin anlaşması ve yeni bir dönem.
- ABD'nin tekrar Trans-Pacific Partnership'e (TPP) dahil olması ve uluslararası ticaretin gelişmesi.
- Aşının çok etkili olması ve virüsün hayatımızdan çıkması.
- Virüs sonrası talep patlaması ile ekonomilerin düzelmesi.
- Pandemi yüzünden gerilemiş olan turizm, havacılık, konaklama gibi sektörlerin toparlanması.

## Türkiye İçin Riskler

- Yeni bir kur atağının yaşanması ve enflasyonun yükselmeye devam etmesi.
- ABD ve Avrupa tarafından gelebilecek yaptırımlar. Biden ile yeni dönem riski.

- Suriye, Irak ve Doğu Akdeniz gerilimleri.

- Pandemi dolayısıyla ve karantina nedeniyle ekonominin yavaşlamaya devam etmesi.
- Şirket iflasları.
- İşsizlik.

## Türkiye İçin Fırsatlar

- Pandemi sonrası küresel değer zincirlerinin Türkiye ilgisi.
- Brexit yüzünden Türkiye'nin öneminin daha fazla artabileceği olması.
- Başta hukuk olmak üzere yapısal reformların devreye girmesi.
- Yeni ekonomi yönetiminin olumlu hamlelerinin devamı.
- Dış ilişkilerde normalleşme.
- Pandemi sonrası turizmin toparlanması.

2021 yılı için 2020 yılında gördüğümüz riskler yerine fırsatların gerçekleşmesini umut ediyorum. Herkese sağlıklı günler ve iyi bir 2021 yılı diliyorum. Saygılarımla.



# İZSİAD 2021 yılında yeni projelerini hayata geçirecek

İzmir Sanayici ve İş İnsanları Derneği'nin (İZSİAD) Danışma Kurulu ile Yönetim Kurulu'nun ortak toplantısında, 2021 yılında yeni projelerin hayata geçirilmesinin startı verildi.

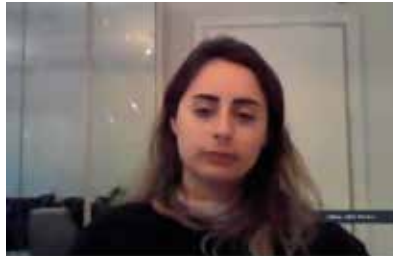
Çevrimiçi gerçekleştirilen ortak toplantının açılışını yapan İZSİAD Danışma Kurulu Başkanı Ayhan Baran, Yönetim Kurulu ve Danışma Kurulu'nun bir araya gelmesinden çok mutlu ve heyecanlı olduğunu belirtti.

İZSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Küçük Kurt da, Danışma Kurulu ile bir araya gelmekten duyduğu mutluluğu dile getirirken, "2020 yılında gerçekleştirdiğimiz faaliyetleri Danışma Kurulumuzla paylaşmaktan gururluyuz" dedi.

## Küçük Kurt: Hız kesmek yok

2021 yılında yeni projelerle İzmir'deki sivil toplum kuruluşları arasında öne çıkacaklarını vurgulayan Küçük Kurt, "2020 yılını pandemi ortamına rağmen; gerçekleştirdiğimiz eğitim, kentimizin her alanda ilerlemesi için paydaşlarımızla ortak projeler, depremde hem İZSİAD'ın kurumsal çatısı altında hem de üyelerimizle birlikte yaptığımız yardımlarla başarı hanemize yazdık. 2021 yılında da her şeye rağmen ekonomik, sosyal ve kültürel alanda yeni projelerle, yeni işbirlikleriyle İzmir'in geleceğine damga vuracağız" diye konuştu.

İZSİAD Genel Sekreteri Başak Çayır Canatan'ın 2020 yılındaki faaliyet-



lere ilişkin bilgilendirme sunumunun ardından Yönetim ve Danışma Kurulu Üyeleri de söz alarak, özellikle 30 Ekim'de meydana gelen depremde zorlu bir sınav verildiğini, yapılan yardımlar ve kampanyalara katılımlar konusunda İZSİAD'ın

aktif ve ön planda olduğuna dikkat çekti. İZSİAD Yönetim Kurulu ve Danışma Kurulu Üyeleri, "İzmir'i sevmenin, öncülük etmenin ve özverili olmanın böyle zamanlarda daha değerli olduğu görüldü" ifadelerini kullandı.

# Dijital Milât: 2020



**Prof. Dr. C. Coşkun Küçüközmen**  
İEÜ İşletme Fakültesi  
Uluslararası Ticaret ve Finans Bölümü

**O**lumlularla beklentilerle girdiğimiz 2020 yılını bütün yollar Roma'ya çıkar misali "her yazı döner dolaşır Covid-19'a bağlanır" ifadeyle özetleyebiliriz.

Geride bıraktığımız 2020 yılında beklentiler gerçekleşmedi ama beklenmedik şeyler yaşandı ve hayatımız gerçek anlamda değişti. Oscar Wild "beklenmeyi beklemek, son derece modern bir zekaya işaret eder" demiş. Midas Formülü isimli 1999 yapımı BBC belgeselinde ünlü finansçı ve avukat Leo Melamed günümüze ışık tutacak şu cümleyi söylemektedir: "Eski bir piyasa kuralıdır: Piyasa sizi sınar ve beklemediğiniz şekilde hareket eder".

Öngörülemeyen şeyleri dikkate almak ve ona göre ihtiyatlı olmak kolay değildir. Risk yönetiminin temelinde de bu olgu vardır, ancak gözardı edilmesi kolaydır, zira bu tür bir beklentiye dikkate alarak hazırlık yapmak bir maliyeti gerektirir. Ancak böyle bir durum gerçekleştiği zaman harika fırsatları yakalayabileceğimizi hiç düşünmeyiz.

Risk yönetiminde en sık yapılan hatalardan biri de geçmişte yaşananlara dayanarak kestirimde bulunmak ve elde edilen sonuçlara göre hareket edip strateji oluşturmaktır. Bu konudaki aymazlığımız her şeyi kontrol altında tuttuğumuzu düşünürken aslında düşünme yarınlığına düşmüştür. Aniden beklenmedik bir durumla karşılaştığımızda nasıl tepki vereceğimizi bilemiyor ve işleri daha da kötüleştiriyoruz.

Normal şartlar altında dijitalleşme ve teknolojik değişimin belki 3-4 yıl içinde yakalayacağı ivmeyi bir yıl dolmadan yakaladık. Temassız ödeme sistemlerinden e-ticarete varıncaya kadar her şey bir anda farklılaştı. Zaman yetersizliğinden şikâyet ederken zamanımız birden bire arttı. Evden çalışma neticesinde ulaşım, dış giyim, ayrılan zaman ve bütçeden tutun, ulusal ya da uluslararası konferansa katılmaya varıncaya kadar her şeyi oturduğumuz yerden yapabilir duruma

geldik.

Ancak bazı işler var ki evden yapılmıyor, yapılamıyor ve asıl risk bu işlerin yani üretimin durması noktasında belirginleşiyor. İşsizliğin artması, evden çalışma durumunda kalanların ücretinde meydana gelen kesintiler, bireylerin, şirketlerin, ülkelerin artan borcu gelmekte olan ikinci bir ekonomik darboğazın potansiyel habercileri. ABD dahil bir çok ülkede sağlık sistemi adeta çökmüş durumda. Böyle bir ortamda dahi ülkelerin savaşması (Azerbaycan-Ermenistan), güney komşularımızda iç çatışmaların devam etmesi, Akdeniz'de suların ısınması ve ABD seçimleri gündeme damgasını vuran olaylar oldu. Şu an okumakta olduğunuz derginin 26. sayısında 2019 yılına ait öngörülerde bulunurken şunları söylemişiz:

1. Riskler ve zorluklar kadar fırsatlar da var.
2. Yurtdışı borçlanmaları yüksek faiz oranları ile gerçekleştiriyoruz. Neticede bir "çıpa" gerekiyor ve bu çıpanın IMF olması muhtemel. Ancak hükümet bu tür bir senaryonun uygulamaya konmasını bir zayıflık olarak görüyor.
3. Rekabetçi bir piyasa var ve teknolojik gelişmeler, mobil teknolojinin giderek her şeyin platformuna dönüşmesi ve e-ticaretin klasik ticaretin yerini hızla alması gibi hu-

susları dikkate almak gerekiyor.

4. Sıkıntıları aşmaya çalışırken ortaya yeni çözüm önerileri de koymak gerekiyor ve dinamik süreçte bu iş kolay olmuyor. Eğitim ve sağlık konusunda gerekli mesafenin alınamaması, her yıl mezun olan yüzbinlerce gence iş imkânı sağlanması, Suriyeli mültecilerin getirdiği parasal yük ve barındırdığı potansiyel riskleri ve daha nicelerini kapsayan kapsamlı bir politikaya, programa ihtiyaç var. Ekonominin rakam boyutu kadar sosyal boyutu da dikkate alınmalı.

5. Bir ülkeyi 'hukukun üstünlüğünü esas alarak yönetmek' ve 'kanunlarla yönetmek' arasında çok ciddi fark vardır ve bu farkın tüm kesimler tarafından çok iyi anlaşılması elzemdir.

6. Artan farkındalık, ekonomi ve finans okuryazarlığının yanı sıra birey olarak kendini iyi yetiştiren insanlardan müteşekkil bir toplum olmaya çabalamak sanırım atılması gereken önemli adımlardır.

Geçen iki yıl zarfında neler değişti sizce? Hiçbir soruna kalıcı çözüm getirilemediği gibi sorunlar ağırlaşıyor ötelendi. ABD ve AB ile ilişkilerimiz zayıfladı, Çin Rusya'nın başı çektiği Asya eksenine doğru yöneldik. Ama dış politikadaki sorunlarımız artarak çeşitlendi.

Peki, çözüm var mı, varsa nedir? Ülkemiz küresel sistem içinde tek başına hareket etme lüksüne sahip bir ülke değil. Birçok farklı dinamik içinde varlığını sürdürürken rekabetçi, işbirlikçi gücünü de arttırmak zorunda. Üstünlükleri de var, zaafı da ve tabii ki ve bağımlı olduğu ihtiyaçları da var. Nüfusumuzun genç ve dinamik olduğundan bahsediyoruz ama nitelikten bahsetmiyoruz. Bilimsel yöntemlerle

eğitim ve öğretimden emsallerimize nazaran (G. Kore, Çin ve AB) oldukça uzaklaşmış durumdayız. İlk 500 içinde yer alan üniversite sayısına ya da ilk 500 içinde yer alan yerli ve milli şirket sayısına bakarak bunu görebiliriz. Diğer taraftan PISA sonuçları bize ortaöğretimdeki durumumuzu net olarak ifade ediyor. Taraflı olduğunu iddia etsek de uluslararası birçok endekste ortada ya da ortanın altındayız ki G-20 üyesi olan bir ülke olarak bu durum hayalimizdeki ülkeyi yansıtmaktan oldukça uzak. Düzlüğe çıkmamız öncelikle kendi evimizi düzenlemekle başlıyor. Hukuk reformu ve düşünce/ifade özgürlüğü bu bağlamda bize nefes aldırarak ilk nokta. Laik hukuk devleti olabilmek bir ayrıcalık ve bunun kıymetinin tüm kesimlerce bilinmesi gerekiyor. Bu eksenden uzaklaştıkça dışarıya için daha kolay bir yem haline geliyoruz. Tüm dünya şu an ciddi bir sağlık, ekonomi ve eğitim sınavından geçiyor. Bunu fırsata dönüştürmek elimizde. Covid-19 sonrası döneme hazırlanmaya da başlamalıyız zira ekonomi çok büyük yara aldı ve özellikle üretime/ihracata dayalı büyüme çabalarını kesintiye uğratmamalıyız. Her şeyi merkezden beklemek yerine şirketler de etkili bir risk ve kaynak yönetimi mekanizmasını hayata geçirmelidir. Finansal yönetim, kaynak yönetimi, İK, satış pazarlama gibi alanlar şirketlerin can damarıdır ve ehil/nitelikli insan olmadan yönetemezsiniz. Başta sorduk "peki, çözüm var mı, varsa nedir?" diye, yanıt verelim o halde çözüm "dijital ekonomi"dir.

Nasıl bir dijital ekonomi bekliyor bizi? Önümüzdeki yıllarda hatta yakın gelecekte ekonomik sistemler ve para politikalarında ciddi de-

ğişiklikler olacak. Her şeyden önce dijitalleşme ve mevcut sistemin maliyetinden ve hantallığından kurtulma çabaları giderek kendini daha çok hissettiriyor. Bankalarla işlem yapmanın güçlüğü ve maliyeti birçok insanı finansal hizmetlere erişimden yoksun bırakırken yeni teknolojik hamleler sistemde hiç yer almayan iki milyar insanı sisteme sokma çabasında. Bütün mesele sistemi kurmak işletmek ve ondan fayda sağlamaktır ancak bunu büyük bir hızla gerçekleştirmek zorundasınız. Dolarizasyon giderek azalacak ve hızla yaklaşan dijitalleşmiş bir sistem ülkeleri geri dönüşü mümkün olmayan bir noktaya taşıyacak. Giderek karmaşıklaşan para politikası ve enflasyon olgusu yerini daha anlaşılabilir ve sürdürülebilir bir sisteme bırakacak. 2021 yılı dijital parada Çin Yılı olacak. Nakitsiz toplumdan sadece hesap bazında çalışan yaşayan bir topluma geçiş bile mümkün olacak. Oyunun kuralları, hızı ve yönü değişecek. Güçlünün ardına takılacak birçok ülke çıkacak.

Son olarak blockchain konusuna değinelim. Blokzincir denilen sistem özellikle Bitcoin sayesinde sadece bir dijital para fonksiyonu olarak algılandı ancak blockchain'in farklı potansiyelleri var. İnsanlar blockchain'e bakarken birçok şeyi görmüyor ve gözden geçiriyor. Bir an interneti düşünün! E-Ticaret, bilet almak, uygulamalarla pek çok bilgi ve veriye anında erişim, mobil ödeme, iletişim, görüntü ve ses aktarımı, her şey. Ama aynı zamanda inanılmaz bir çöplük. Şimdi sırada zenginlerin interneti yani blokzincir tabanlı bir internet geliyor. İnsana ve kurumlara olan ihtiyacı en aza indirecek yepyeni bir sistem. Hazır mıyız?

# Yeni dönemde Türk-ABD ilişkileri



**Dr. Ozan Arslan**

**A**BD'de başkanlık seçimlerini kazanan Joe Biden'ın Beyaz Saray'da göreve başlamasının ardından öncelikli olarak ilgileneceği konuların başında şüphesiz COVID-19 salgını ve bunun yarattığı ekonomik sorunlar ile mücadele geliyor. Fakat, yeni başkanın, selefi Trump'tan farklı olarak, uluslararası siyaset ve Amerikan dış politikası ile de yakından -ve daha büyük bir ciddiyet ile- ilgileneceği şüphesiz. Biden yönetiminde Amerikan dış politikasının, Obama yönetimi ile süreklilik (ya da en azından benzerlik) arz eden yönleri olacağı tartışılmaz ancak Biden'ın daha temkinli siyasi kişiliği ve uluslararası siyasetteki tecrübesi gözönünde bulundurulduğunda politikalarının her konuda tamamen aynı ola-

cağı ön yargılı bir yaklaşım olacaktır. Biden yönetimi, ABD'nin Trump döneminde uzaklaştığı BM, NATO ve hatta Dünya Sağlık Örgütü gibi uluslararası örgütler ile işbirliğine geri dönecek ve iklim değişikliği ile küresel anlamda mücadeleye yönelik çabalara aktif olarak destek verecektir. Yine selefi döneminde Batı dünyasında ve özellikle Transatlantik ilişkilerinde oluşan çatlakları onarmaya çalışacak ve küresel sorunlarla mücadelede AB ile işbirliği geleneğine geri dönecektir. ABD ile Çin arasında son yıllarda giderek gerilen siyasi ve ekonomik ilişkilerin, Biden yönetiminin diğer bir dış politika önceliğini oluşturması da kaçınılmaz görünüyor.

Özeldir, yeni ABD yönetiminin Türkiye ile ilişkilerinin geleceğine bakılacak olursa farklı alan, konu, sorun ve faktörlere değinmek gerekir. Obama'nın ikinci döneminden itibaren sorunlu seyreden ikili ilişkilerde, kriz boyutuna ulaşabilecek bazı gerginlikler Trump yönetimi döneminde bir ölçüde "dondurulmuş" olsa da yakın zamanda yeniden gündeme gelme potansiyeline fazlasıyla sahipler. Bu sorunların en başında Türkiye'nin Rusya'dan satın alıp kullanıma hazır hale getirdiği S-400 Hava Savunma Sistemleri ko-

nusundaki gerginlik geliyor. ABD Kongresi'nde hem Demokrat hem de Cumhuriyetçilerin çok önem verdiği bu konuda Türkiye'ye yaptırım uygulanması yolundaki geniş destekli ve giderek artan baskılar, Trump'ı görev süresinin bitmesine haftalar kala yaptırım kararına imza atmak zorunda bırakabilir. 2017 yılından beri yürürlükte olan CAATSA (ABD'nin Hasımlarıyla Yaptırımlar Yoluyla Mücadele Etme Yasası) yaptırımları listesinde yer alan 12 farklı yaptırım çeşidinden tam olarak hangilerinin Türkiye'ye karşı uygulanmak üzere seçileceği ve bunları seçip uygulamaya geçirmenin Trump'a mı yoksa Biden'a mı düşeceği bu yazının yazıldığı tarih itibarı ile belirsizliğini korumakta. Fakat, hem ABD başkanının yaptırım çeşitleri listesi içerisinde sadece istediği beş tanesini seçebilme yetkisi olduğunu, hem de gerek Trump gerek ise Biden'ın (farklı nedenlerle bile olsa) ilk önce "en hafif" yaptırımları seçmeyi tercih edebileceklerini unutmamak gerekir. Ayrıca, genelde itidalli siyasi kişiliği ile tanınan Biden'ın, Türkiye'ye karşı yaptırım kaldırıcını sert bir şekilde kullanmaya başlamadan önce müzakere ve ikna yolunu deneyeceği tahmin edilebilir.

## *ABD-Türkiye ilişkilerinde gerginlik potansiyeli taşıyan konuların yanında uluslararası siyasetteki mevcut konjonktür, işbirliği imkanları da sunuyor.*

ABD Kongresi'nin, NATO üyesi Türkiye'nin S-400 sistemleri alımına sert tepkisinin nedenini, Türkiye'ye karşı husumetinden daha çok, uluslararası siyasette Rus revizyonizmini büyük bir dikkatle takip ediyor olmasına da bağlayabilmek mümkün. Fakat, her durumda yeni ABD yönetimi ile Türkiye arasında S-400 gerginliğinin bir an önce aşılmasının ilişkilerde yeni bir sayfa açılabilmesi için elzem olduğunun altını özellikle çizmek gerekir.

Biden döneminde Washington-Ankara hattındaki gerginliğin artabileceği diğer bir önemli mesele, ABD yönetiminin Başkan Obama'nın ikinci döneminden itibaren DAEŞ'e karşı silahlandığı -ve PKK ile bağlantılı- YPG'yi, Suriye'de mutabek bir müttefik olarak görmeye ve desteklemeye devam etmesi olacaktır. Türkiye'nin bir bekaa sorunu olarak gördüğü bu meselede, Obama döneminde bu politikanın mimarları olarak görülen isimlerin en azından bazılarının Biden'ın kurmayları arasında yer alacağına dair haberler Ankara'da anlaşılabilir bir hassasiyet oluşturuyor. Biden'ın Savunma Bakanı olarak seçtiği kişinin, Obama yönetiminde ABD'nin DAEŞ'e karşı mücadele stratejisinin baş mimarlarından olan emekli orgeneral Lloyd Austin olması bu hassasiyeti daha da artırdı.

İlişkilerde artabilecek gerginlik potansiyeli taşıyan bu meselelerin yanında, uluslararası siyasetteki mevcut konjonktür, Washington ve Ankara'ya örtüşen çıkarlar üzerinden bazı işbirliği imkanları da

sunmuyor değil. Trump döneminde ABD, pek çok yerde olduğu gibi Doğu Akdeniz'de de etkin bir siyaset ve strateji izlemekten imtina etti ve Rusya'nın bölgedeki siyasi ve askeri etkinliği kolaylıkla arttı. Bu tabloyu değiştirmek isteyen Biden yönetimi Türkiye'yi, sadece Suriye ve Libya'da değil Kafkaslar ve Ukrayna'da da Rusya'yı (hem diplomasi kanalıyla hem de sahada aktif olarak) bir ölçüde dengeleyen "yararlı bir müttefik" olarak görebilir. Rus revizyonizmine karşı Trump'tan daha kararlı politikalar izlemesine kesin gözüyle bakılan Biden'ın, bunu Türkiye'yi karşısına değil yanına alarak yapmayı tercih edeceği tahmin edilebilir. Ancak, Washington'da bu yaklaşımın ağır basması için öncelikle S-400 gerginliğinin bir şekilde çözüme ulaştırılması gerekiyor. Benzer bir şekilde, Biden'ın - yine selefinden tamamen farklı olarak - ABD-AB ilişkilerini ve NATO ittifakını konsolide etme yoluna gideceği düşünülürse, Türkiye'nin son dönemde bazı AB ülkeleri ile yaşamakta olduğu sorunlarını, Türkiye için daha avantajlı bir platform olan NATO çerçevesi içinde müzakere edebilmesinin mümkün olacağı da düşünülebilir. NATO içerisinde liderlik rolünü yeniden benimseyecek olan bir Biden yönetimi, istemesi durumunda Doğu Akdeniz'deki gerginliği azaltma konusunda da etkin bir rol oynayabilir ve hatta AB içerisinde oluşmakta olan Türkiye karşıtı bloğu dengeleyebilir. Clinton yönetiminin 1990'lı yıllarda

Brüksel'e yaptığı, stratejik bir müttefik olan Türkiye'nin Avrupa'dan dışlanmaması yönündeki telkinleri, Washington-Ankara arasındaki sorunların en azından bazılarında aşama katedilebilirse, Biden yönetimi tarafından da tekrar edilebilir. Biden'ın Orta Doğu'da, Trump'ın 2018 yılında tek taraflı olarak çekildiği nükleer anlaşma rejimine geri dönerek İran ile gerginliği azaltmak istemesi, ve ayrıca -Türkiye'nin sorunlar yaşadığı- Netanyahu yönetimi ve Suudi Arabistan ile ilişkilere mesafe koyması bekleniyor. Bu beklentilerin gerçekleşmesi durumunda bunun Orta Doğu'daki istikrarsızlaşmayı azaltarak Türkiye'nin siyasi ve ekonomik çıkarlarına ve hatta ABD-Türkiye ilişkilerine olumlu yansımaları olacağı da öngörülebilir.

Biden döneminde Türk-Amerikan ilişkilerinin geleceğine dair endişeler ve kötü senaryolar mevcut, ve bunların en azından bazıları tamamen ihtimal dışı değil. Fakat, söylem ve eylemleri gibi Beyaz Saray'daki ekibi ve kurmayları da sık sık değişen, pek çok yönü ile öngörülemez Trump'ın ardından politikaları öngörülebilir bir devlet adamı olan Biden ile masaya oturulacak olması, ikili ilişkiler adına karamsar senaryolar arasında taraflara bir fırsat penceresi de sunabilir.



# Atatürk'ün eğitim anlayışı ve öğretmenler



**Prof. Dr. Kemal Arı**  
Dokuz Eylül Üniversitesi  
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü

**M**ustafa Kemal Atatürk, yalnızca ulusunu tutsaklıktan kurtaran iyi bir asker, ülkesine büyük hizmetler vermiş değerli bir devlet adamı değil; aynı zamanda bütün bir ulusa öğretmenlik yapmış bir başöğretmendi. Gerçek kurtuluşun ancak cehaletle savaşmakla kazanılacağını biliyor; bu nedenle sömürgeci ordular İzmir'de denize döküldüğünde; "Başardınız!" diyenlere;

"Asıl savaş şimdi başlıyor" diyordu. Bu savaş kime ya da kimlere, hangi yöntemlerle verilecek bir savaştı?

Bir toplum düşünelim:

Bu toplum yaklaşık 11 milyon insandan oluşsun. Dünyanın gelişkin ulusları büyük teknolojik atılımlar yaparlarken, bu ulus tarım düze-

yini aşamamış bulunsun. Üstelik de yurtları türlü yanlışlar, yitirilen savaşlar ve yığınla başka nedenlerden dolayı parçalanmışken; ulusun kendisi de tutsak duruma düşmüşken, son bir atılımla zaferi elde edebilsin! Ancak bu ülke insanların yüzde seksen beşi okuma yazma bilmesin ve yine örneği en büyük insan ölümleri salgın hastalıklar nedeniyle olsun...

Bu ülke, Mustafa Kemal Atatürk'ün önderlik ederek bağımsızlığa ve özgürlüğe kavuşturduğu Türkiye'dir. Böyle bir Türkiye'yi Atatürk, çağdaş uygarlık düzeyinin üzerine çıkarmaya çalışıyordu. Gidilmek istenen düzey bu olduğu için de bunu başarmak için başvurulacak yöntem kuşkusuz çağdaş

eğitim, bilimsel araştırmalar, teknik ve endüstriyel gelişimdir.

Türkiye'nin koşulları da bu düzeyin çok gerisinde bulunuyordu.

İşte bu nedenlerle Atatürk, çok açık biçimde, toplumsal ve ekonomik düzeydeki geriliklere bakarak, asıl savaşımın bu geri kalmış yapıya ve koşullara karşı verilmesi gerektiğinin ayırtındaydı. Eğitimin önemine yürekten inanıyordu.

Onun düşünce gidasını besleyen en önemli düşünürlerden, Fransız Devrimi'nin ünlü düşün önderlerinden Jean Jaques Rousseau da yazdığı "Emile" adlı yapıtta eğitimin önemine değinmekteydi. Mustafa Kemal Atatürk üstelik Grigory Petrov'un kaleme aldığı "Beyaz Zambaklar Ülkesinde" adlı





yapıtı da okumuş, Finlandiya'da geri kalmış bir halkın, dişiyile tırnağıyla ve sırf eğitim yoluyla nasıl kalkındığını ve dünyanın en gelişmiş toplumlarından birisi durumuna gelişini öğrenmişti.

İnsana yapılan yatırım, yalnız insanla sınırlı kalmıyor, topluma da yatırım yapılıyordu. Bu koşullarda onun, toplumsal geri kalmışlığı da düşünerek, eğitime önem vermesi kadar doğal bir şey olamazdı. Öyle ki, Kurtuluş Savaşı'nın en zor günlerinde, Türk askeri cephelerde savaşır ve kan dökerken, orduya komutanlık eden Mustafa Kemal Atatürk bir yandan da "Birinci Maarif Kongresi"ni toplamaktan geri kalmıyordu.

O, Türk ulusunu gerçek gönence ve esenliğe ulaştırmak için iki orduya gereksinim olduğunu düşünüyordu. Bu ordulardan birisi askerlerden, öteki de ulusun geleceğini yoğuran irfan neferlerinden, yani öğretmenlerden oluşurdu. O'na göre bu ordunun her ikisi de değerli ve yüceydi. İkisi de değerli olmasına karşın, kuşkusuz biri ötekinden daha değerliydi. Askerle cephelerde savaşan, yurt sınırlarını bekleyen eli silah tutan askerler mi; yoksa elinde kalemiyle bilgi ve ışık saçan öğretmenler mi? Ayırım yapmak, yine de zordu.

İşte Mustafa Kemal Atatürk, bilgisizliğe karşı savaşan bilim ve irfan ordusu olan öğretmenlere;

"Sizler ölen ve öldüren birinci orduya bile, niçin öldüğünü öğreten bir ordusunuz" diye sesleniyordu. Kuşkusuz, öğretmenin, öğrenenin yanında daha ayrı bir yeri vardı. Atatürk'e göre, bir ulus, irfan ordusuna sahip olmadıkça, savaş meydanlarında ne kadar parlak zaferler elde ederse etsin, o zaferlerin köklü sonuçlar vermesi ancak irfan ordusuyla olanaklıydı. Birinci ordu

kurtarır, ikinci ordu yaşatırdı. Gerçek mutluluğa, kurtuluşa ulaşılacak isteniyorsa, ışıklar saçan bir eğitim ordusuna sahip olma zorunluluğu açıktı.

Devlet niçin çökmüş, toplum niçin bu kötü koşullarla karşı karşıya kalmıştı? Atatürk bunun da yanıtını veriyordu: Eski yönetimlerin en büyük kötülüklerinden birisi de irfan ordusuna gerektiği önemi vermemesiydi.

Atatürk, eğitimin uzmanlara bırakılması gerektiğini söyler. Bunun için de eski devrin hurafelerinden, boş inançlarından sıyrılmak ve batıdan gelecek zararlı etkilerden de uzak, ulusal karakterimize ve tarihimize uygun bir kültüre gereksinimimiz olduğunu söyler. Bu nedenle, öğretmeni, gelecekteki kurtuluşun büyük önderleri olarak niteler. Atatürk'e; "Cumhurbaşkanı olmasa idiniz ne olurdu?" sorusuna, "Milli Eğitim Bakanı olarak eğitim davasına hizmet etmek isterdim" diye yanıt vermesi, eğitime verdiği önemi gösterir.

O halde Atatürk, eğitim alanında neler yaptı?

Önce, eğitimin laik ve ulusal bir karakter alması için çaba gösterdi. Kurtuluş Savaşı'nın zor günlerinde, Maarif Kongresini toplayan Atatürk, cumhuriyet ilan edildikten sonra da eğitim alanındaki reformları sürdürdü.

3 Mart 1924 tarihinde çıkarılan Tevhid-i Tedrisat (Eğitimin ve Öğretimin Birleştirilmesi) yasası ile, ilk eğitim bütün yurttan zorunlu hale getirildi ve kız çocuklarına da bu zorunluluk getirildi. 1928 yılında yeni Türk Alfabesi'ne geçilerek, bu yazı ile okuma yazma oranları hızla yukarılara çekildi. Onun sağlığında okullaşma oranları arttı. 1929 yılında kurulan Millet Mektepleri ile okuma yazma, ileri yaşlarda olup,



eğitim görememiş yurttaşlar arasında da yaygınlaştırıldı. 1933 yılında Darülfünun Reformu gerçekleştirilerek, üniversite eğitiminde çağdaş ölçülere ulaşıldı. Yurt dışına çok sayıda öğrenci gönderilerek, onların orada gördükleri müspet bilimleri, Türkiye'de yaygınlaştırmalarının yolu açıldı. Ortaöğretime ağırlık verildi. Halk Evleri açılarak, genel eğitimin, sanatın ve folklorun yaygınlaştırılması için uğraş verildi.

Böylece O'nun zamanında Türkiye, tam bir aydınlanma hareketi yaşadı: Bu Cumhuriyet aydınlanmasıydı...

Öyleyse müspet ilimden başkası, Türk ulusu için yol gösterici olamazdı.

O'nu karanlıktan aydınlığa götürecek tek yol, bilimdi..

Bu aşamada Atatürk, eğitimin yöntemi konusunda da yol gösterir:

Eğitim ve öğretimin amacı, yalnız hükümete memur yetiştirmek değildi. Daha çok ülkeye ahlaklı, karakterli, cumhuriyetçi, inkılâpçı, müspet, atılgan, başladığı işleri başarabilecek yetenekte, dürüst düşünceli, iradeli, yaşam içinde karşılaşılabilecek engelleri yenme gücü olan, karakter yapılı gençler yetiştirmekti. Eğitim ve öğretim programları ve sistemleri buna göre düzenlenmeliydi.

Atatürk, yıllar öncesinden bu günü de aydınlatıyor.

Ne dersiniz?

Eğitimimiz, bu tanımla yapılan eğitim anlayışının neresinde?



Doç. Dr. Varlık Erol

## Meme kanseri mi oldum? Ne yapmalıyım?

**M**eme kanseri tüm dünyada kadınlarda en sık teşhis edilen kanser türüdür ve kadınlar arasında kanserden ölümlerin önde gelen nedenidir. Memeyi oluşturan hücrelerin bir bölümünün değişime uğraması ve kontrolsüz çoğalması sonucu meydana gelir. Farklı moleküler, hücresel ve klinik davranışları olan bir dizi meme tümörü alt tipinin ortak terimidir ve çoğunlukla duktal (süt kanallarından kaynaklanan) veya lobüler kaynaklı epitelyal tümörler olarak ayrılırlar.

Son yıllarda görülme sıklığı giderek artan meme kanseri Dünya ortalamasına bakılacak olursa her 100 bin kişiden 40-50'sinde, Amerika Birleşik Devletleri verilerine göre ise hayatı boyunca her 8 kadından 1'inde görülmektedir.

Meme kanserine neden olan risk faktörleri;

- Kadın olmak
- İleri yaş
- Genetik faktörler (özellikle anne tarafında kanserli akraba sayısı ve kanserli akrabanın yakınlık derecesi ne kadar fazla ise riskte o kadar artar)
- Obezite
- Yetersiz fiziksel aktivite
- Alkol ve sigara tüketimi
- Daha önce meme kanseri öyküsü
- Adet görme yaşının erken ve menapoz yaşının geç olması (bu gruplardaki kadınlar östrojen hormonuna daha uzun süre maruz kaldıkları için risk artmaktadır)
- Doğum yapmamış olmak
- İlk doğumu 30 yaşından sonra yapmış olmak
- Emzirmemiş olmak
- Uzun süreli hormon tedavisi almış olmak
- Göğüs bölgesine radyoterapi almış olmak



### Meme kanseri belirtileri

Meme kanserli hastaların doktora en sık başvuru şikayetleri memede ağrısız, zamanla büyüyen bir kitlenin hissedilmesidir. Bu kiteller genellikle sert kıvamdadır, kenarları düzensizdir ve meme dokusu içinde rahat hareket ettirilemezler. Hastaların çok azında ağrı da şikayetlere eşlik edebilir. Daha az sıklıkla meme dokusunda çekinti (portakal kabuğu görünümü), deride kalınlaşma, iki meme arasındaki simetrinin bozulması, meme derisinde kızarıklık ve kabuklanma, şişlik, koltuk altında fark edilen şişlik ve kitle, meme ucunun hassaslaşması ya da içe dönmesi, belirtiler arasında yer almaktadır. Sınıldığının aksine ağrı ve kanlı akıntı genellikle ileri evre kanserlerde ortaya çıkan belirtilerdir. Nadiren başka organlardaki yayılmış kanser de meme kanserinin ilk bulgusu olarak karşımıza çıkabilmektedir. Meme kanserinin en sık yayılım yaptığı organlar kemik, akciğer ve karaciğerdir. Belirtilerin fark edilmesi halinde yapılması gereken vakit kaybetmeden bir Genel Cerrahi uzmanına başvurmalıdır.

### Meme kanserinde tanı

Meme kanserleri sıklıkla hastanın kendini muayene ederken eline gelen kitle nedeniyle fark edilmektedir.

Bu nedenle erken tanıda en önemli faktör, kadınların bu konuda bilinçlendirilmesidir. Tüm kadınlara 20 yaşından itibaren, adet dönemi sonunda ayda bir kez kendilerine meme ve koltuk altı muayenesi yapmayı önermekteyiz. Bu muayene ayna karşısında simetri muayenesi ile başlayıp daha sonra yatar pozisyonda muayene edilecek meme tarafındaki sırt bölgesine küçük bir yastık konularak ve



***Meme kanserinin en sık yayılım yaptığı organlar kemik, akciğer ve karaciğerdir. Belirtiler fark edilince Genel Cerrahi uzmanına başvurulmalıdır.***

meme çevresinden meme ucuna doğru tüm kadranları parmak ucuyla yoklama şeklinde yapılmalıdır.

Memede kitle tespit edilen hastalara tanı için uyguladığımız görüntüleme tetkikleri mamografi, meme ultrasonografisi, meme MR'ı (manyetik rezonans görüntüleme) ve gereklilik halinde duktografi (meme ucundan radyopak madde verilerek süt kanallarının görüntülenmesi) ve duktoskopidir (süt kanallarına ince fiberoptik kameralarla girilerek görüntüleme yapılması).

Meme kanseri tanısının erken evrede konması, tedavinin başarıya ulaşma ve hayatta kalma şansını arttıran en önemli faktör olduğu için bireyler mutlaka tarama programları konusunda uyarılmalı ve

bilinçlendirilmelidir. Hastanın risk faktörü yoksa 20 yaşından itibaren kendi kendine muayene yapması, 40-69 yaş arası yılda bir kez mutlaka bir Genel Cerrahi uzmanına başvurarak muayene ve gerekli tetkiklerini yaptırmaması, tarama için yeterli olacaktır. Tarama amaçlı mamografi tetkikinin bu grup bireylerde 40-69 yaş arası 2 yılda bir, gereklilik halinde yılda bir yapılması önerilmektedir.

Risk faktörü olan bireylerde tarama programı daha erken yaşlarda başlatılmalıdır. Özellikle tarama amaçlı yapılan görüntüleme yöntemlerinde unutulmamalıdır ki hiçbir yöntem birbiri yerine kullanılamaz. Mamografi olsun ultrasonografi olsun her yöntem memenin ve kitlenin farklı özelliklerinin görüntülenmesini sağlamaktadır.

# Geleceğe ait risklerimizin sigorta ile yönetimi



Şebnem Korkut

Yeni dünya normalleri ile Kova çağına başlıyoruz. Yeni dünya düzeni ile 2021 yılında tanışmaya çok az bir zaman kaldı. Robotlar, yeni teknolojiler, yinelenabilir enerji diyerek 2021 ile buluşuyoruz. Kolay olmayan bir 2020 yılının ardından 2021'e "hoş geldin" diyoruz.

Şimdi tüm alışkanlıkların değiştiği, iş yapış şartlarının yeniden dizayn edildiği, birçok firmanın 2020 krizine dayanamayarak yok olduğu bir yıldan sonra "kalan sağlar bizimdir" diyerek iş hayatımıza devam etme zamanı.

Çok şey mi öğretti 2020 bize, evet gerçekten de çok şey öğretti. Mesela firmaların ayakta kalması için ne kadar çevik olmaları gerektiğini, alacak ve borç yönetiminin ne kadar önemli olduğunu, ekonomimizin döviz nedeniyle ne kadar kırılgan olduğunu, ne kadar dışa bağımlı bir ekonomiye sahip olduğumuzu ve daha neler neler... Bir de hep hatırlamakta zorlandığımız deprem kuşağında bir ülke olduğumuzu 2020 yılında yaşadığımız depremler ile yeniden hatırlamış olduk.

Gelin isterseniz bu yeni dünya da size oluşmuş ve oluşacak riskler için 2021'de neler yapabiliriz, bir sigortacı olarak biraz bahsetmeye

çalışayım.

"Önce can sonra canan demiş büyüklerimiz. O zaman önce sağlığınıza ve çalışanlarımızın sağlığına bakmalıyız. Bu virüslerle yaşama devam edeceğimizi artık hepimiz fazlasıyla öğrendik öyle değil mi? Aşı ile de olsa bu hastalık ve benzerleri ile mutlaka mücadele etmeye devam edeceğimiz gibi görünüyor. Burada doğa, temiz dünya kavramlarına girmek bile istemiyorum. Bir gerçek var ki, sağlık bundan sonraki dünyada bir numara olacak. Tabii sağlık giderleri de bir o kadar pahalı... Düşünün, sadece test için bile minimum 250 TL vererek kontrol yapıyoruz ya da yaptırıyoruz. Bu sebeple Covid-19 testini ödeyen sigorta şirketlerinin yeni şekillendirdikleri ürünler bile oldu ve olmaya devam edecek. Şirketlerimizde çalışan tüm personelin sağlık riski de bizlerin yöneteceği bir risk haline geldi. Ailesi hastalanan personelimize 15 gün boyunca verdiğimiz izinler, onların sağlık süreçleri artık biz işverenlerin bir numaralı odak noktası.

Artık bir seyahate giderken aldığımız seyahat poliçesi içerisinde Covid-19 testi ya da tedavi teminatı var mı diye soracağız. O zaman herkesin mutlaka en az yatarak tedavili ve pandemi riskini ödeyen

bir sağlık poliçesi yaptırmayı nere- de ise zorunlu hale geldi desek sanırım yanlış olmaz. Hatta Covid-19 tedavisi sonrası önümüzdeki süreçte bedenlerimizin neyle karşı karşıya kalacağı riski bile sağlık sigortası almaya yeterli bir neden bence.

Doğal afetler ve depremler de maalesef 2021 yılında hepimizin riskleri arasında. Beklenen deprem senaryolarının güzel yurdumuzun hangi iline ne zaman ve ne şiddette denk geleceğini bilemiyoruz. Doğal afetlerin yanında sel ve su baskınları ve buna bağlı yer kaymaları da 2021 riskleri arasında. Bu sebeple DASK gibi zorunlu poliçelerin sadece koruma yaratmadığını İzmir depreminde gördük. Konut ve işyerlerimizi mutlaka artı bir sigorta kapsamına almamız oldukça önemli. DASK poliçesinin bir evrak olmadığı üzerinde yazılan metrekare bilgisinin önemini ise artık hepimiz biliyoruz.

Gelelim şimdiye kadar tanışmadığımız ticari ya da şahsi siber güvenlik risklerine... Şimdi, bu nedir demeyin. İnternet ile tanışmamız artık kalmadı, cebimizdeki kredi kartı ile dünyaları satın aldık 2020'de. Bu kartların güvenliğini Kart Güvence Sigortaları ile veriyoruz, hem de çok küçük primler ile... Nerede kopyalandı, başka bir işlemde kullanıldı mı diye oluşan tüm sorularınıza da bu poliçe ile cevap buluyoruz. Sadece kredi kartı değil, bütün kimlik kartlarınızın güvenlik takibini de bu sigorta ürünü üzerinden artık yapabiliriz. Bu konuyu lütfen hafife almayın derim. Teknoloji ne kadar bizim dünyamıza giriyorsa, siber saldırı riski de o kadar hayatımıza giriyor. Ayrıca işletmelerinizde kullandığınız Data Güvenliği, KVKK ile ilgili cezalar ve bilgilerinizin siber saldırı



***Bugüne kadar yaşadığınız sigortacılık deneyiminden farklı bir deneyime ve yeniyi dizayn edebilmek için artık farklı bir bakış açısına ihtiyacımız olduğu kesin.***

süreçlerini de Siber Güvenlik Poliçelerimiz ile teminata alıyoruz. Bu konu ile ilgili bilgi ve öngörü almak isteyenler bizimle irtibata geçebilirler.

Ticari risklerinizin yönetimine de biz talibiz. Sigortacılar olarak ticaretin işlemesi ve oluşan risklerin yönetimini sağlamak için, Fatura Güvence Sigortası ile sattığınız açık hesap müşterileri ile ya da senetli perakende müşterilerinizin

de risklerini yönetiyoruz. Devlet Destekli Alacak Sigortası ile de ticari müşterileriniz ile oluşan alacak risklerinizi yönetebiliyoruz. Lütfen unutmayın.

2021 yılına hazır olmak için mutlaka iyi bir sigortacı ile irtibata geçmeniz gerekecek. Riskleri teminat altına alabilmek için pek çok yeni ürün geliştirildi ve geliştirmeye devam ediyoruz. Bugüne kadar yaşadığınız sigortacılık deneyiminden farklı bir deneyime ve yeniyi dizayn edebilmek için artık farklı bir bakış açısına ihtiyacımız olduğu kesin. 2021 yılını sigortacılık sektörümüz adına "Risk Yönetim yılı" olarak tanımlıyoruz. Bu arada, bahsettiğim bu ürünlerin hiçbiri standart ürün değildir ve sizlerin ihtiyaçlarına göre yeniden oluşturulduğunu belirtmek isterim. Farklı bir bakış açısı ile sigorta ihtiyaçlarına bakmamız ve yeni çağa uyum göstermemiz dileğiyle...

Hepinize şimdiden mutlu yıllar!

# Covid -19 pandemisi sanayide işçi-işveren ilişkileri değerlendirmesi



Av. Çağatay Aytaç

Bu yazımızda; tüm dünyayı etkisi altına almış olan COVID-19 salgınına dair özellikle fabrika ve benzeri çalışma alanları için işverenler ve işçiler ile SGK arasında doğabilecek bazı ihtilaflara yasal mevzuat, SGK'nın konuya yaklaşımı ve Yargıtay'ın tutumu ışığında bir değerlendirme yapılacaktır.

6098 sayılı Türk Borçlar Kanunu'nda "İşçinin Kişiliğinin Korunması" başlıklı 417. Maddenin 2. Fıkrasında işveren; işyerinde iş sağlığı ve güvenliği kapsamında gerekli her türlü önlemi alması, işçinin ise alınan bu önlemlere uyması gerektiği ifade edilmiştir. İşverenin işçilerinin güvenli bir ortamda çalışmalarını için alması gereken önlemler yalnızca Türk Borçlar Kanunu'nda değil, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ile diğer kanunlarda ve yerleşik Yargıtay içtihatlarında da açıkça belirtilmiştir. İşverenin söz konusu bu yükümlülü-

ğü, ülkemizi de yüksek oranda etkisi altına almış olan COVID-19 salgınının varlığında daha da önem kazanmıştır. Nitekim böyle bir dönemde işveren tarafından alınması gereken önlemlerin çerçevesi genişletilmiştir. Buna göre; işveren, virüsün işyeri içerisinde yayılımını önlemek amacı ile işçilerine sosyal mesafeye uygun çalışma ortamı sağlamak, maske kullanımını zorunlu tutarak gerekli ekipmanları dağıtmak, işyerinin dezenfekte edilmesini ve işçilerin mümkün olduğunca birbirlerine mesafeli çalışmasını sağlamak, gerektiğinde iş güvenliği uzmanı ve işyeri hekimi ile birlikte çalışmak başta olmak üzere yasal mevzuat ve Sağlık Bakanlığı Bilim Kurulu tarafından yayımlanan rehberine uygun önlemler almakla yükümlüdür. Bu önlemler dışında işveren; dinamik şekilde yeni uygulama ve önlemleri takip etmeli, işyerini hızlıca bu önlemlere adapte etmeli, mevcut durumun iyileştirilmesi için çalışmalar yapmalı; işçiler ise çalışma hayatlarının pandemi odaklı olarak şekillendirilmesine uyum sağlamalıdır. Kaldı ki işçilerin alınan bu önlemlere ve önlemler kapsamında şekillendirilen çalışma hayatına uyum sağlayıp sağlamadığını gözetmek de işverenin yükümlülüğüne dahildir. Sonuç olarak; yükümlülüklerine aykırı hareket eden

tarafar açısından hukuki, cezai ve idari sorumluluk doğabilecek olup bu konuya yazımızın ilerleyen kısımlarında değinilmiştir.

## Koronavirüs salgınının iş kazası ve meslek hastalığı açısından değerlendirilmesi:

Bir diğer nokta; işçinin koronavirüs bulaşıcı hastalığına yakalanması, iş kazası veya meslek hastalığı olarak nitelendirilmekte midir? Öncelikle iş kazası ve meslek hastalığını kısaca açıklayacak olursak; İş kazası, çalışma hayatında ilgili kanunda sayılan hallerden biri ile gerçekleşen ve işçinin bedenene veya ruhen engelli hale gelmesi sonucunu doğuran olay olarak tanımlanabilir. Meslek hastalığı ise işçinin sürekli veya geçici olduğu fark etmeksizin çalıştığı veya yaptığı işin niteliğinden dolayı tekrarlanan bir sebeple veya işin yürütüm şartları yüzünden uğradığı hastalık, bedensel veya ruhsal engellilik halidir. Meslek hastalığı, işçinin yaptığı işle bağlantılı olması zorunluluğu noktasında iş kazasından ayrılmaktadır. Nitekim, Türk Tabipleri Birliği (TTB) Merkez Konseyi, sağlık çalışanı olan ya da sağlık hizmetlerinde çalışanların COVID-19 tanısı almaları durumunda, hastalığın yapılan işle yakın bağı gözetilerek meslek hastalığı bildirimi yapılması gerektiğini be-

lirtmiştir. Görüleceği üzere, sadece sağlık personeli için COVID-19 un meslek hastalığı sebebinin oluşturduğu, fabrika ve benzeri iş sahalarında çalışan işçiler yönünden ise COVID-19 tanısının meslek hastalığı olarak değerlendirilemeyeceği açıktır. Ancak yine de tartışmalar devam etmiş olup son olarak SGK konuyla ilgili kararını açıklamıştır. Şöyle ki; SGK, 2020/12 sayılı, 07/05/2020 tarihli GENELGE'si ile COVID-19'a yakalanan işçilerin durumunun iş kazası veya meslek hastalığı kapsamında değerlendirilmeyeceklerini açıklamıştır.

Ancak konuyu Yargıtay kararı ışığında değerlendirdiğimizde farklı bir sonuç ortaya çıktığı görülmektedir. Zira Yargıtay'ın başka bir bulaşıcı hastalık ile ilgili vermiş olduğu kararda, işçinin yakalandığı söz konusu hastalığın iş kazası olarak kabulünün gerektiği ifade edilmiştir. Somut olayda; işvereni tarafından yurtdışına gönderilen işçinin, Türkiye'ye dönmesi üzerine hemen 2 gün sonra hastaneye başvurusu sonucunda H1N1 virüsü (Domuz Gribi) belirtileri gösterdiğini öğrenmesi neticesinde işçinin uğramış olduğu zararın iş kazası olduğu belirtilmiştir. Söz konusu kararda önem arz eden nokta, iş kazası şartlarının oluşup oluşmadığı incelenirken; hastalığın tanısı her ne kadar işçinin işvereni tarafından işin ifası için gönderildiği ülkede değil de Türkiye'ye döndükten sonra konulmuş olsa da hastalığın kuluçka süresinin de dikkate alınması ile olayın iş kazası niteliğinin kabulüdür. Açıkça görülmektedir ki konuyla ilgili Yargıtay'ın bakış açısı; işçinin uğradığı zarar, sonradan oluşmuş olsa da iş ile zarar arasında illiyet bağı olduğu durumda iş kazasının meydana geldiği yönündedir. Yargıtay'ın benzer bir yorumu COVID-19 için de yapıp yapmayacağı ya da yaptığı yorumu zaman içerisinde değiştireceği görülecektir. Değinmek istediğimiz bir diğer konu ise; işçilerin koronavirüs bu-

laşıcı hastalığına yakalanmasının iş kazası olarak nitelendirildiği durumda işverenin hangi noktada sorumluluğunun oluşacağıdır. Konu ile ilgili genel kanı; işvereni bu hususta sorumlu tutabilmek için kusurunun olup olmadığına bakılması zorunludur. Nitekim 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve ilgili yasal mevzuat dikkate alındığında işvereni, iş sağlığı ve güvenliği kapsamında yükümlülüğünde bulunan gerekli önlemleri aldığı halde işçinin bu önlemlere kendi kusuru sonucunda uymaması ile herhangi bir iş kazası meydana gelir ise işverenin sorumluluğuna gidilemeyecektir. Zira mevzuat çerçevesinde yükümlülüklerini yerine getirmiş olup herhangi bir kusuru bulunmayan işverenin artık bu durumda sorumluluğuna gidilmesi kabul edilemeyecektir. Yine de böyle bir durum meydana geldiğinde somut olayın özellikleri dikkate alınarak bir karar verilmesi gerektiği açıktır.

### **İşçinin fesih hakkı ve işverenin sorumluluğu**

Yukarıda açıklandığı üzere başta 6098 sayılı Türk Borçlar Kanunu olmak üzere; 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve Yargıtay içtihatlarında belirtildiği şekilde işçilerine güvenli bir çalışma hayatı sağlamak ile yükümlü olan işvereni, söz konusu yükümlülüğünü yerine getirmediğinde birtakım sonuçlar ile karşılaşacaktır. İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu'nun 13. Maddesinde düzenlenen işçinin "çalışmaktan kaçınma hakkı" bunlardan biridir. Kanun hükmü gereğince işçi, ciddi ve yakın tehlike ile karşı karşıya kaldığında kurula, kurul bulunmayan işyerlerinde doğrudan işverene giderek durumun tespit edilmesini ve gerekli tedbirlerin alınmasını talep edebilmektedir. Kurul veya işvereni tarafından bu talep, kabul gördüğünde işçi, tedbirler alınıncaya kadar çalışmaktan kaçınabilecektir.

Böyle bir durumda işçinin ücret ile kanun ve sözleşmeden doğan diğer haklarının saklı olacağı ilgili kanun maddesinin ikinci fıkrasında hüküm altına alınmıştır. Ancak ciddi ve yakın tehlikenin önlenemez olduğu durumlarda bu prosedürü uygulaması beklenemeyecek olan işçi, işyerini terk ederek güvenli bölgeye gidebilecektir. Bu olasılıkta işçinin haklarının kısıtlanmayacağı da açık bir şekilde kanunda belirtilmektedir. Buna göre, işçinin koronavirüs salgınına ilişkin gerekli tedbirlerin alınması talebi, kurul veya işvereni tarafından haksız şekilde reddedildiğinde işçi, iş sözleşmesini feshedebilmektedir. Bunun yanı sıra 4857 sayılı İş Kanunu'nun 24/1.b hükmü, işçinin sağlık sebeplerine dayalı haklı nedenle fesih hakkını düzenlemektedir. Aynı şekilde işçinin de işyerinde sağlık kurallarına uymamadaki ısrar sürerse; işvereni işletmeyi ve diğer çalışanları korumak için, yasal prosedürlere uyarak işçinin iş akdini fesih dahil sair tedbirleri uygulama hakkı mevcuttur.

### **Evden çalışma durumunda konunun değerlendirilmesi:**

Koronavirüs salgını nedeni ile geniş bir uygulama alanına ulaşmış olan evden çalışma söz konusu olduğunda işçinin ev çalışmasında uğradığı zarar iş kazası olarak nitelendirilerek işvereni sorumluluğuna gidilebilecek midir? Konuyla ilgili açık bir kanun düzenlemesi bulunmamakta olup kanaatimiz, işvereni yukarıda bahsettiğimiz üzere İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ile diğer kanunlarda düzenlenen yükümlülüklerinin sona ermeyeceğidir.

Ancak burada fark yaratan kısım; evden çalışma yapıldığı sürede işçinin zarara uğraması sonucunda bu zararın yaptığı işle ilgili olmasının ve zararın oluşmasında işvereni kusurunun ispat zaruretidir ki bu durumda işverene kusur izafe edilmesi oldukça zordur.

# Değerli Konut Vergisi



**Yaşar Zengin**  
Yeminli Mali Müşavir  
Bağımsız Denetçi

07.12.2019 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 7194 sayılı kanunla yeni vergiler ihdas edilmiştir. İhdas edilen bu vergiler arasında Değerli Konut Vergisi de bulunmaktadır.

İlk kez 2020 yılında uygulanacak olan bu vergi, 7221 sayılı kanunla 2021 yılına ertelenmiştir. Yeni bir erteleme olmaması halinde hazineye yaklaşık 350 milyon Türk Lirası civarı gelir sağlayacağı tahmin edilen bu vergiyle en geç 20 Şubat 2021 tarihinde tanışmış olacağız. Bir tür servet vergisi olan değerli konut vergisinin mükellefi, hesaplanması, beyanı, istisnaları gibi hususlar bu yazımızın konusunu oluşturmaktadır.

## Verginin konusu

Değerli Konut Vergisi'nin konusu, Türkiye sınırları içinde bulunan ve Emlak Vergisi Kanunu'na göre belirlenen emlak vergisine esas değeri 5.000.000 Türk Lirası'nın üzerinde olan mesken nitelikli taşınmazlardır. İşyerleri ve vergi değeri belirlenen limitin altında kalan meskenler Değerli Konut Vergisi kapsamında bulunmamaktadır.

## Vergiye esas değer

Üzerinden Değerli Konut Vergisi hesaplanacak tutar, meskenin Belediyelerce belirlenen Emlak Vergi-

si'ne esas değeridir. Emlak Vergisi ile Değerli Konut Vergisi, aynı değer üzerinden hesaplanacaktır.

## Verginin matrahı ve oranı

Verginin matrahı, mesken değerinin 5.000.000 Türk Lirası'nı aşan kısmıdır.

Dolayısıyla bu tutarın altında kalan konutlar ile bu tutarın üzerindeki konutların 5.000.000 TL'lik kısmı vergiye tabi olmayacaktır.

Değeri 5.000.000 TL ile 7.500.000 TL arasında olan konutların, 5.000.000 TL'yi aşan kısmı binde 3,

Değeri 10.000.000 TL'ye kadar olan konutların 7.500.000 TL'si için 7.500 TL, fazlası için binde 6,

Değeri 10.000.000 TL'den fazla olan konutların ise 10.000.000 TL'si için 22.500 TL, fazlası için binde 10, oranında vergi hesaplanacaktır.

Vergiyle ilgili alt ve üst limitler sabit olmayıp her yıl yeniden değerlendirilmesinin yarısı nispetinde artırılacaktır.

## Verginin mükellefi

Değerli konut vergisinin mükellefi, mesken nitelikli taşınmazların malikleri, intifa hakkı sahipleri ve bu meskenlere malik gibi tasarruf edenlerdir.

Meskene paylı mülkiyet hâlinde malik olanlar, hisseleri oranında verginin mükellefi olacaklardır.



### Mükellefiyet başlangıç amanı

Vergi mükellefiyeti, meskenin emlak vergi değerinin 5.000.000 TL'yi aştığı tarihi takip eden yıldan itibaren başlar.

Yanan, yıkılan, tamamen kullanılmaz hâle gelen veya vergiye tabi iken muaflik şartlarını kazanan meskenlerden dolayı mükellefiyet, bu olayların vuku bulunduğu tarihi takip eden taksitten itibaren sona erer.

### Muafıklar

Aşağıda yazılı meskenler Değerli Konut Vergisi'nden muaftır:

- 1) Genel ve özel bütçeli idarelerin, belediyelerin, üniversitelerin ve Toplu Konut İdaresi Başkanlığının maliki veya intifa hakkına sahip olduğu taşınmazlar.
- 2) Tutarı ne olursa olsun Türkiye sınırları içinde tek meskeni olanlar ile birden fazla meskeni bulunanların değerli konut vergisi konusuna giren meskenlerinden değeri en düşük olan meskeni.
- 3) Yabancı devletlere ait olup elçilik ve konsolosluk olarak kullanılan meskenler ile elçilerin ikametine

mahsus meskenler ve bunların müştemilatı ve merkezi Türkiye'de bulunan milletlerarası kuruluşlara, milletlerarası kuruluşların Türkiye'deki temsilciliklerine ait meskenler.

4) Esas faaliyet konusu bina inşası olanların işletmelerine kayıtlı bulunan ve henüz ilk satışa, devir ve temlike konu edilmemiş yeni inşa edilen mesken nitelikli taşınmazlar.

### Verginin beyanı, ödeme süresi ve ödeme yeri

Değerli Konut Vergisi beyanname-si, meskene ilişkin emlak vergi değeri 5.000.000 TL'yi aştığı yılı takip eden yılın Şubat ayının 20'nci günü sonuna kadar meskenin bulunduğu yer vergi dairesine verilir. Mütakip yıllar için de aynı şekilde yıllık olarak beyanname verilir ve vergi ilgili vergi dairesince tarh ve tahakkuk olunur.

Vergi dairesi tarafından tarh ve tahakkuk ettirilen vergi, ilgili yılın Şubat ve Ağustos aylarının sonuna kadar iki eşit taksitte ödenir.

Yıl içerisinde mükellefiyetin başlamasını gerektirecek durumun meydana gelmesi hâlinde, mükellef tarafından takip eden yılın be-

yanname verme süresi içerisinde ilgili vergi dairesine beyanname verilir.

### Değerli Konut Vergisi'nde belediye payı

Tahsil edilen Değerli Konut Vergisi, genel bütçe geliri olarak kaydedilmektedir. Bu nedenle bu vergiden belediyelere veya mahalli idarelere herhangi bir pay verilmemektedir.

### Değerlendirme ve sonuç

İkinci kez ertelenmemesi halinde ilk beyanı 20.02.2021 tarihine kadar yapılacak olan Değerli Konut Vergisi, niteliği ve içeriği itibarıyla servet üzerinden alınan yeni bir vergidir. Verginin konusu, emlak vergi değeri 5.000.000 TL ve üzerinde olan mesken nitelikli taşınmazlardır. 2021 yılına ait bütçede bu vergiden beklenen gelir 350 milyon lira civarındadır. Vergiye tabi konutlara ait değerlerin ortalamasının 5-10 milyon lira aralığında olduğu varsayıldığında, en az iki değerli konutu bulunan mükellef sayısının yaklaşık 50.000-60.000 olduğu tahmin edilmektedir.



# Kızılgüneşler: “İzQ Girişim Portalı katılımcılarını bekliyor”

İZSİAD, İzmir Ticaret Odası (İZTO) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Emre Kızılgüneşler’i online toplantıda ağırlayarak, İzQ Girişim Portalı ve İzQ Faaliyetleri Bilgilendirme ve İşbirliği toplantısı düzenledi. İZSİAD üyelerine İzQ girişimini anlatan Kızılgüneşler, bir girişim portalı olan İzQ’nun İzmir’in bir projesi olduğunu vurguladı.

Toplantının açılışında konuşan İZSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Küçük-kurt, İZTO’yu kardeş bir kurum olarak gördüklerini söyledi. Bu anlamda iki kurumun işbirliğine önem verdiklerini söyleyen Küçük-kurt, “İzQ portalı girişimci, sorun sahibi ve fikir sahiplerini bir araya



getiren son derece faydalı bir zemin. İnovasyon ve Ar-Ge yapmaya çalışan tüm firmalara dış kaynaklı bir çözüm sunan bir girişim olmuş İzQ. İZTO’yu bu girişimleri nedeniyle kutluyorum” dedi.

## “İzQ İzmir projesidir”

İzmir Ticaret Odası (İZTO) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Emre Kızılgüneşler, İzQ Girişim Portalı ve İzQ Faaliyetleri’ni İZSİAD üyeleri

ile paylaştı. Girişimcilerin potansiyelini iyi değerlendirmek gerektiğini söyleyen Kızılgüneşler, “Bu anlamda kentin dinamikleri ile girişimcileri buluşturma hedefiyle bu portalı oluşturduk” dedi. Yeni nesil girişimcilerin teknoloji kullanımının yüksek olduğunu söyleyen Kızılgüneşler, “Bu anlamda inovasyon ve girişimciliğin ne kadar önemli olduğunu biliyoruz. En yenilikçi kentlerinde olduğu gibi kentin sorunlarına girişimciler çözüm üretsin istiyoruz. Girişimci önce sorunu ilk ağızdan duysun, buna çözüm üretsin ve yatırımcıya projesini satabilsin istiyoruz. İzQ bunu sağlıyor” dedi.

Finans kaynaklarına ulaşma ve bağlantı kurma imkanı girişimciliğin en temel ihtiyacı olduğunu vurgulayan Kızılgüneşler, “Bu anlamda tüm ayakları bir araya getirerek buluşturuyoruz. Hem fikirleri, hem yatırımcıyı hem de sorun sahi-

bini aynı düzlemde bir araya getiriyoruz” dedi.

İzqQ’ya internet üzerinden üye olarak İzQ portalını herkesin kullanabildiğini ifade eden Kızılgüneşler, “Sorununu portala giren taraf ile soruna çözümü olan kişiyi buluşturuyoruz. İzQ projesinin fikir babası Şenol Aslanoğlu’dur ve bu proje bir İzmir projesidir. Bu anlayışla İZSİAD üyelerinin katkısını da bekliyoruz” diye konuştu.



## Baudolino



Kenan Mazıcı

Yazınsal bir yapıt basit bir obje değil, çok yönlü anlam ve ilişkilerle tabakalanmış bir niteliğin çok yönlü organizasyonudur. Yazınsal yapıtlar içerisinde dil, içerik, biçim, anlam ve verilen mesajlar yönüyle en fazla irdelenen eserlerden olmuştur Baudolino. Kitapta Baudolino'nun hayatı olayların merkezine konularak Erken Çağ'ın bilinmeyen tarihi olayları, düşünce ve kültür yapısı, sosyal hayatı tarihsel materyalist ve felsefi bakış açısı ile hayal gücü ve mizah iç içe geçmiş olarak anlatılmış.

Kimdir Baudolino? Baştan çıkarıcı bir çocuk ayrıca tescilli yalancı. Piemonte'nin güneyinde bir köyde büyür. Dilleri duyar duymaz konuşabilme kabiliyetine sahip Baudolino o sırada İtalya'da savaşmakta olan İmparator Fiedrich ile karşılaşır. Onun ilgisini çekmeyi başarır ve evlatlığı konumuna kadar gelir.

Baştan çıkarıcı, hayalci kurnaz çocuk aynı zamanda bir bukeleminun renk değiştirdiği gibi karakter değiştirebilen, her durumu kendi lehine çevirmeyi başaran kıvrak bir zekaya sahip.

İmparatorun yanında da hayal kurmaya ve usta yalanlarla hikayeler anlatmaya devam eder Baudolino. Ve bu hayal dolu öyküler sonunda tarihin kendisi olur.

Doğunun güzel büyüleyici top-

raklarının anlatıldığı Rahip Johannes'in mektubunda bir hayal ürünüdür. Ama, İmparator Friedrich'i Üçüncü Haçlı Seferi'ne çıkmak için cesaretlendirir.

Bundan sonrası heyecan dolu serüvenlerdir. Konstantinopolis'in yağmalanması, Karamanoğulları'nın istilası, Ermeni İmparatorluğu ile temas garip yaratıklar, yataklarında taşlar akan nehirler, İmparator ve askerlerinin gizemli ölümleri..

Tarih, bir yönü ile yalanları gerçekmiş gibi anlatan liderler ve onların peşinde yalanları gerçek yapan toplumlar tarihi değil midir? Yalancı tarihçilerde bu kurgunun sansürcüleri

olarak görev yaparlar. Sayfa 535-536 çok çarpıcıdır bu anlamda. Yani Baudolino'lar her yerde. Ve zaman diliminde.

İtalyan edebiyatı yazar ve köşe yazarlarından olan Umberto Eco ile Gülün Adı romanı ve onun sinemaya uyarlanmış versiyonu ile tanışmıştır Türk

okuyucu. Daha önce İZSİAD için Foucault Sarkacı kitabını da öneren bir yazı kaleme almıştım.

Yazar, Baudolino eserini 2000 yılında İtalya'da yayınlıyor.

Türkçeye orijinal metninden çevirmen Şema Gezgin çeviriyor ve 2003 yılında ilk kez yayınlanıyor.

Dil anlatımı kolay ve akıcı olan bu kitabı İZSİAD ailesine öneriyorum.

Keyifli okumalar.



# Karar Kitabı: Stratejik Düşünme Üzerine 50 Model

*Mikael Krogerus*



"İş değiştirmeli miyim, evlenmeli miyim, diyet yapmalı mıyım?" türünde, sonuçları kişisel olan sorularla ve "Daha çok eleman mı almalıyım, yeni ürün mü çıkarmalıyım, satış sistemini mi değiştirmeliyim?" türünde, sonuçları kurumsal olan sorularla yüzleşmediğimiz gün yok. Uluslararası çok satan İletişim Kitabı'nın yazarları şimdi de Karar Kitabı'nda çok kullanılan 50 karar verme modelini tek bir kitapta topluyorlar.

İddiaları da şu: bu kitabı okuyarak çok kısa sürede karar modellerine hakim olacaksınız. Karar Kitabı'nda; Uzun Kuyruk Modeli - Maslow Piramitleri - SWOT Analizi - Lastik Bant Modeli - Mahkumun İkilemi - Bilişsel Uyumsuzluk - Eisenhower Matrisi - Çatışmaların Çözümü Akış - Kişisel Potansiyel Tuzağı - İsviçre Peyniri Modeli - Sonuç Optimizasyonu Modeli - Aşırı Seçenek Yükleme - Geribildirim Analizi - Durma Kuralı - Bilişsel Yanlılık - Evet/Hayır Kuralı - Rumsfeld Matrisi - Beklentiler Modeli, çok anlaşılır bir şekilde açıklanıyor.

Mikael Krogerus ve Roman Tschappeler tarafından yazılan, Eda Üstün ile Kevser Zeynep Meral'in çevirisiyle Türkçeye kazandırılan Karar Kitabı, kişisel ve kurumsal kararlarınızı daha kolay ve doğru almanıza kesinlikle yardımcı olacak.

## İnsanın Merak Yolculuğu 1 Soru 1 Cevap

*Kerem Kına, Umut Kına*

Hayat birtakım soruların peşinde cevaplar arayıp durduğumuz serüvenli bir yolculuktur aslında. Kimi sorular sihirli bir anahtar gibi umulmadık kapılar açar insanın önüne. Kimi sorularsa cevabı hiçbir zaman net olarak bilinemeyecek sonsuz bir yürüyüşe sürükler. Sorular her ne kadar hakikatin sırlı kapılarının anahtarlarını sunsa da cevapların arandığı o uzun süreç, yaşam yolculuğunun tam da kendisidir. Bu kitap, soru sormanın nasıl bir yolculuk başlatabileceğini deneyimlemek için yazıldı. Bazen kendinizi Balzac'ın neden günde 50 fincan kahve içtiğini öğrenmeye çalışırken bulacaksınız, bazen Leonardo Da Vinci'nin eşsiz üretkenliğinin nedenlerini ararken... Bazen de yazmanın ve okumanın insan üzerindeki etkilerini düşünüyor olacaksınız. Elinizdeki bu kitap, birbirinden farklı alanlarda ortaya atılmış sorularla başarılı ve mutlu olmakla birlikte ilham almayı da bilgi edinme yolculuğuna dahil ediyor. Yolculuk bittiğinde artık hiçbir şey sizin için eskisi gibi olmayabilir. Çünkü yolculuklar biter ama kahraman artık yolculuğa çıkan aynı kişi değildir.



# Bilinçaltının Gücü

*Joseph Murphy*

Zihniniz, anbean yaşadıklarınızı işleyip kendinizi gerçekleştirme yolculuğunuzda gideceğiniz yönü belirlemenizi sağlıyor. Hatırladığınız tüm anılar atacağınız adımlara yön verirken, hatırlamadıklarınız veya unuttuklarınız da bu konuda göz ardı edilemeyecek kadar büyük bir pay kapıyor. İşte bu nedenle kimi insanlar yaşam yolculuklarında başarılarına başarı eklerken, kimisi de tüm çabalarına rağmen hayatının her alanında tökezleyerek ilerliyor. Peki, bilinçaltının sadece rüyaları değil, tüm yaşamı etkilediğini siz daha önce düşünmüş müydünüz?

İrlanda doğumlu Amerikalı yazar Joseph Murphy, ilahi bilimler alanındaki engin birikimi ile okurlarını bilinçaltının gücünü keşfetmeye çağırıyor. Oldukça akıcı bir dille yazılmış olan kitap, kişilerin bilinçaltını doğru şekilde kullanarak maddi ve manevi anlamda neler başarabileceğini şaşırtıcı örneklerle ortaya koyuyor. Bu eşsiz rehber, sunduğu müthiş bilgilerle sizin de hayatınıza yeni bir yön vermenizi ve hayallerini gerçekleştirmenizi kolaylaştıracak.

Murphy'nin dediği gibi, "Kişinin, hayatını iyileştirmek için önce baktığı pencereyi temizlemesi gerekiyor."



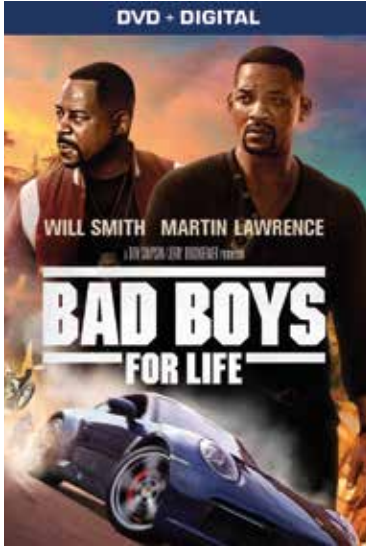
## İş Modeli Üretimi

*Çeviri: Levent Göktem*



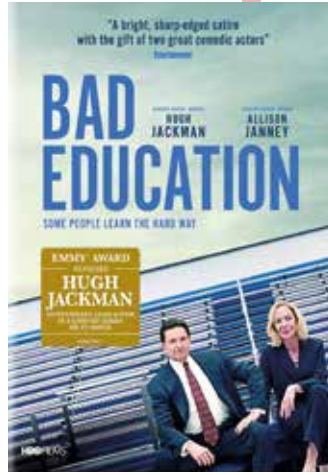
İş Modeli Üretimi, dünyanın önde gelen şirketlerinin kullanmakta olduğu güçlü ve uygulanabilir inovasyon tekniklerini öğretiyor. Bu kitapla yeni bir iş modelinin nasıl tasarlanacağını, nasıl hayata geçirileceğini, eski bir modelin nasıl analiz edileceğini ya da yenileneceğini öğreneceksiniz. Yeni ve buluşçu modelleri benimsemeye hazır yönetici, danışman, girişimci ve liderler; bu kitapta iş modellerini anlamak, tasarlamak, revize etmek ve hayata geçirmekte yararlanabilecekleri, güçlü, basit ve test edilmiş araçlar bulacaklar.

42 ülkeden 470 İş Modeli Tuvali uygulamacısının katkısıyla yazılan bu kitap, klasik yayıncılık sektöründen bağımsız olarak finanse edilip yapıldı. Alexander Osterwalder, Yves Pigneur'un yazdığı, Levent Göktem'in çevirisiyle Türkçeye kazandırılan kitapta son derece entegre, görsel ve rahat bir tasarım kullanılarak okurların daha ilk sayfadan itibaren bilgilenmesine özen gösterildi.



## Bad Boys For Life

Aksiyon ve komedi dolu harika bir filme hazır mısınız? Will Smith, Martin Lawrence, Vanessa Hudgens ve Alexander Ludwig gibi isimlerin yer aldığı Bad Boys for Life filminde, uyuşturucu satıcılarına karşı sert bir mücadeleye giren iki polisin yaşadıkları aktarılıyor. Mike Lowery ve Marcus Burnet adında iki polis uyuşturucu baronu olarak bilinen Armando Armas'ın takibindedir. Bu iş sandıkları kadar kolay olmayacaktır çünkü Armonda Armas soğukkanlı bir katildir. Maceranın, aksiyonun ve tadında bir komedinin yer aldığı Bad Boys for life, evde vakit geçirmek istediğiniz dönemde harika bir tercih olacak.



## Bad Education

Başrollerinde Hugh Jackman, Ray Romano, Walker White ve Allison Janney'in yer aldığı biyografi, suç, komedi ve dram türündeki Bad Education, Long Island'da görevi müfettişlik olan Frank Tassone ve onun müfettiş asistanı Pam Gluckin'in yaşadıklarını odak noktasına alıyor. Bu iki başarılı isim, Roslyn Okulu'na tarihi boyunca kazanmadığı bir prestij kazandırır. Frank, jilet gibi giyinen, titiz ve temiz bir adamdır. Adeta etrafına güven aşılar. Ancak günün birinde cesur bir gazeteci Frank'in hayatında derinlere bakmak ister. Peki, gerçekten de her şey dört dörtlük müdür?



## Biz böyleyiz

Caner Özyurtlu'nun yönetmen koltuğunda oturduğu, başrollerini Berrak Tüzünataç, Engin Öztürk, Şebnem Bozoklu, Özge Özpınırççı, Meriç Aral, Boran Kuzum ve Hümeysra'nın paylaştığı Biz Böyleyiz, yıllardır görüşmeyen çocukluk arkadaşlarının hikayesi üzerine kurulu. Çocukluk ve gençlik dönemleri bir arada geçmiş bir grup yazlık arkadaşı, ellerinde büyüdükleri Nezihe'nin rahatsızlandığı haberiyle, İstanbul'dan İzmir'deki Nezihe'nin evine doğru yola çıkar. Yıllar sonra ilk kez birkaç günlüğüne bir arada kalmak zorunda olan, birbirine zıt karakterlerle dolu ekibi, sürpriz gelişmeler, geçmiş hesaplaşmalar ve içine düşülen birbirinden komik olaylar beklemektedir.



## James Bond: No Time to Die

James Bond filmleri hayranları için harika bir yapım olacağını tahmin ettiğimiz No Time to Die'in, oyuncu kadrosunda Ana de Armas, Daniel Craig, Rami Malek yer alıyor. Seri Filmleri ile aksiyon filmlerinin üst sıralarında her daim yer alan James Bond'un No Time to Die hikayesinde, Bond, aktif hizmeti bırakmış ve Jamaika'da hayatını devam ettirmektedir. CIA'da çalışan eski bir dost Felix, kendisinden yardım ister. Görev, kaçırılan önemli bir bilim adamı kurtarmaktır ancak tehlike daha büyüktür.



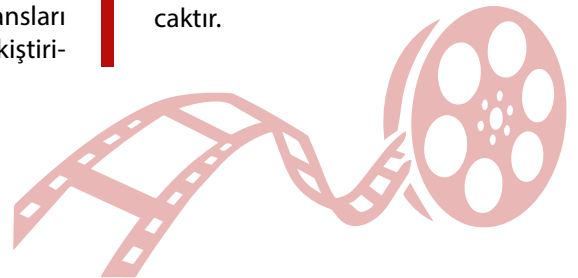
## Yarına tek bilet

Yarına Tek Bilet tren yolculuğunda tesadüfen bir araya gelen iki gencin yol boyunca kendilerini, birbirlerini ve hayatı sorgulamaları konu alıyor. Dilan Çiçek Deniz ve Metin Akdülger'li yol filmi, alışkın olduğumuz formların dışında, festival filmi tadında bir seyir deneyimi sunuyor. Daha çok diyaloglar üzerine kurgulanmış olan yapım, farklı konusu itibarıyla tekdüze olmaktan uzak. Eğer yol filmlerini sevenlerdenseniz, yerel motiflerle, modern zamanların başarılı bir şekilde harmanlandığı bu film tam size göre. Baştan sona iki oyuncunun performansları ekseninde ilerleyen filmde, Deniz ile Akdülger'in kimyalarının fazlasıyla uyuşuyor olması, samimi ve sahici performansları gerçeklik duygusunu pekiştiriyor.



## The Call of the Wild

Oyuncu kadrosunda Karen Gillan, Harrison Ford ve Cara Gee gibi isimleri yer aldığı The Call of the Wild, dram yüklü harika bir film. İzledikten sonra kesinlikle pişman olmayacağınız yapımlardan. Macera, dram ve aile türündeki filmde, mutlu hayatı tepetaklak olan koca yürekli köpek Buck'ın hikâyesini izliyoruz. Posta dağıtım köpeği olan Buck, ilk önce çaylak sonrasında ise lider konumuna kadar yükselmiştir. Buck'ın artık tek bir amacı vardır. Bu dünyadaki yeri... Artık kendisinin efendisi olmak için bir maceraya çıkacaktır.





## Çin dünyanın ilk 6G test uydusunu yörüngeye fırlattı

Çin'in 6G uydusu, Şanşi bölgesinde Taiyuan Uydu Fırlatma Merkezi'nden Uzun Yürüyüş-6 roketiyle başarılı bir şekilde uzaya fırlatıldı. 6G'nin yanı sıra 12 uydu daha yörüngeye gönderildi. 6'ncı nesil iletişimin ana unsurlarından biri olacak yüksek hız teknolojisi, yörüngeye gönderilen 6G uydusuyla sınanacak. 6G'nin, daha küçük güç çıkışıyla uzak mesafede kayıpsız iletişimi sağlayarak 5G'den 100 kat hızlı olmasının bekleniyor. 6G uydusu aynı zamanda, mahsul afetlerini gözlemlene, orman yangınlarını önleme, ormancılık ve su kaynaklarını kontrol etmeye yarayan optik uzaktan algılama sistemi taşıyor.

## Ericsson'dan Türkiye'ye yapay zeka ve otomasyon merkezi

Ericsson, Türkiye'de Yapay Zeka (AI) ve Makine Öğrenimi (Machine Learning) dahil olmak üzere yeni nesil teknolojilere dayalı yüksek değerli mühendislik ve tasarım çözümlerinin teşvik edilmesini amaçlayan yeni merkezini duyurdu. Merkez, Ericsson'un Operations Engine modelinden faydalanacak. Türkiye'de günümüzün teknolojik ortamında ihtiyaç duyulan araçlara Türk mühendislerle destek olunacak. Ericsson'un Mobilite Raporu'na dayandırılan bilgiye göre, 5G'nin 2025 yılına kadar Ortadoğu ve Kuzey Afrika (MENA) bölgesinde 80 milyon aboneye ulaşması ve toplam mobil aboneliklerin yüzde 10'unu temsil etmesi bekleniyor.





## Apple kendi ürettiği çiple çalışan ilk bilgisayarları tanıttı

Apple kendi ürettiği M1 çipleriyle çalışan ilk Mac bilgisayarları tanıttı. Temmuz ayında 2006'dan beri kullandığı Intel işlemcilerini bırakacağını açıklayan Apple, kendi ürettiği M1 işlemcilerin pil ömrü, hızlı uyanma ve iOS uygulamalarını çalıştırma gibi avantajlara sahip olduğunu açıkladı. Apple kendi uygulamalarını da yeni işlemciye göre uyarladı. Fakat diğer uygulama geliştiricilerinin de uyumluluk sorunu yaşamamak için bazı uyarlamalar yapması gerekiyor. Apple, kendi geliştirdiği ve ürettiği işlemciyi kullanan MacBook'lardan Şubat ayına kadar 2,5 milyon adet üretmeyi, yeni MacBook modellerinin de 2021'in ikinci çeyreğinde tanıtmayı hedefliyor. Apple, gelecek 2 yıl içinde Intel'den işlemci alımını tamamen durdurmaya çalışıyor.



## Türkiye'nin Otomobili'ne meteorolojik veri desteği



Tarım ve Orman Bakanlığı Meteoroloji Genel Müdürlüğü (MGM) ile Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu A.Ş. (TOGG) arasında, meteorolojik verilerin elektronik ortamda karşılıklı paylaşılması amacıyla çalışma başlatıldı. Çalışmalar kapsamında Meteoroloji Genel Müdürlüğü, Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu ile paylaşacağı meteorolojik veriler sayesinde Türkiye'nin Otomobili'ni kullanacak sürücüyü anlık gözlemler, tahmin, erken uyarılar ve rota önerileri sunulacak. Meteorolojik veriler sayesinde aracın pil güç tüketiminin optimize edilmesi sağlanacak ve doğru menzil hesaplamaya katkıda bulunulacak. TOGG tarafından sağlanacak anlık sensör verilerinin de MGM'ye gerçek zamanlı iletilmesi planlanıyor. Aracın silecek, hız, sıcaklık sensörlerinden alınacak veriler, MGM tarafından hazırlanan anlık durum bilgilelendirmeleri ile hava tahmininde kullanılabilir.



**İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Tunç Soyer, STK'larla düzenli olarak bir araya gelerek fikir alışverişinde bulunduğu toplantılar kapsamında İZSIAD yönetimi ile bir araya geldi.**

**İZSIAD'dan İBB kampanyasına 100 tablet**

İzmir Sanayici ve İş İnsanları Derneği'nin (İZSIAD) önerdiği projelere İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin (İBB) tam destek aldı. İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Tunç Soyer ile bir araya gelen İZSIAD Yürütme Kurulu Başkanı Hasan Küçükkurt ve üyeler İBB'nin uzaktan eğitim kampanyasına 100 adet tablet ile katkı verdi. İZSIAD Yürütme Kurulu Başkanı Hasan Küçükkurt, pan-

demini nedeniyle ara verilen toplantılara tekrar başlanmasını duyduğu memnuniyeti dile getirdi. Toplantıda çeşitli projelerde öneriler ve projeler sunulduklarını söyleyen Küçükkurt, "Sayın başkanımız Soyer de bu projeleri dinledi ve birçoğuna katkı koyabileceğini belirtti. Biz İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin proje ve çalışmalarına katkı verebileceğimizi zihni olarak" dedi.



**Aile şirketleri borsaya açılmalı**

İZSIAD Başarı Hikayeleri Sohbetleri toplantı serisinde konuk konuşmacı olarak Türkler Holding Genel Koordinatörü, İzmir Ekonomi Üniversitesi Eski Rektörü aynı zamanda İZSIAD Yürütme Kurulu Üyesi Atilla Sezgin katıldı. İş ve akademik yaşamındaki başarıları ve deneyimleri hakkında bir sunum gerçekleştiren Atilla Sezgin, Türkiye'deki aile şirketlerinin yönetim şekline değinerek, "Aile şirketleri küçük olsun benim olsun mantığında, Aile şirketleri kendi sermayesinin tamamını kullanmamalı, borsaya açılarak sermaye temini ile yürümeliler" dedi.



**Gıda Çarşısı'na tramvay önerisi**

**BASKAN** Tunç Soyer, İZSIAD ile çevrimiçi olarak bir araya geldi. Öneri ve taleplerini ekibiyle beraber not etti. Başkan Soyer, Başınançe-Gıda Çarşısı arasında hızlı tramvay önerisini inceleydiklerini, bu konuda bir çalışma içinde olduklarını söyledi. ■ 7'de

**İZSIAD'da çevrimiçi İzmir'i konuştular**

İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Tunç Soyer, İZSIAD ile çevrimiçi olarak bir araya geldi. İZSIAD'ın bakış açısıyla İzmir'in problemlerini ve yapılabilecekleri



**Sezgin: "Aile şirketleri borsaya açılmalı"**

İzmir Sanayici ve İş İnsanları Derneği (İZSIAD) Başarı Hikayeleri Sohbetleri toplantılarında konuşmacı olarak Türkler Holding Genel Koordinatörü, İzmir Ekonomi Üniversitesi Eski Rektörü aynı zamanda İZSIAD Yürütme Kurulu Üyesi Atilla Sezgin katıldı. İş ve akademik yaşamındaki başarıları ve deneyimleri hakkında bir sunum gerçekleştiren Atilla Sezgin, Türkiye'deki aile şirketlerinin yönetim şekline değinerek, "Aile şirketleri küçük olsun benim olsun mantığında, Aile şirketleri kendi sermayesinin tamamını kullanmamalı, borsaya açılarak sermaye temini ile yürümeliler" dedi.



**İZSIAD Yürütme Kurulu Başkanı Hasan Küçükkurt**



**İZSIAD Yürütme Kurulu Üyesi Atilla Sezgin**

**"Türkiye'nin ilk yazılım müberrahliği bölümünü açtık"**  
Atilla Sezgin, toplantıda yaptığı konuşmasında, eğitim hayatı ve iş yaşamında bulunduğu alanlarda çalıştığı kurumlarında başarıya ulaştığı yerleri ve bu başarıların ardındaki sebepleri anlattı. "Bizim için en büyük başarılarımız, eğitim hayatı ve iş yaşamında başarıya ulaştığımız yerlerdir" dedi.

Türkler Holding Genel Koordinatörü Atilla Sezgin, "Mühürünün başarıları ve başarıları için teşekkür ederim. Bizim için en büyük başarılarımız, eğitim hayatı ve iş yaşamında başarıya ulaştığımız yerlerdir" dedi.

Özellikle Türkiye'de yazılım müberrahliği bölümünü açtığımızı ve bu alanın Türkiye'de ilk kez açıldığını belirtti. "Bizim için en büyük başarılarımız, eğitim hayatı ve iş yaşamında başarıya ulaştığımız yerlerdir" dedi.

**'Türkiye kutlamalı'**

İş dünyasının temsilcileri, İzmir'in doğman 99'üncü yıldönümü için mesaj yayınladı, 9 Eylül'ün tüm Türkiye'ni kutlayacağı bir gün olduğunu vurguladı

**Karşıyaka'dan 9 Eylül söyleşisi**  
İZSIAD Yürütme Kurulu Başkanı Hasan Küçükkurt, Karşıyaka'da düzenlenen söyleşide, İzmir'in 99'üncü yıldönümü için mesaj yayınladı. İZSIAD Yürütme Kurulu Başkanı Hasan Küçükkurt, İzmir'in 99'üncü yıldönümü için mesaj yayınladı. İZSIAD Yürütme Kurulu Başkanı Hasan Küçükkurt, İzmir'in 99'üncü yıldönümü için mesaj yayınladı.

**YOLCULUĞA ÇIKARILACAK**  
İZSIAD Yürütme Kurulu Başkanı Hasan Küçükkurt, İzmir'in 99'üncü yıldönümü için mesaj yayınladı. İZSIAD Yürütme Kurulu Başkanı Hasan Küçükkurt, İzmir'in 99'üncü yıldönümü için mesaj yayınladı.

**İZSIAD'dan tablet desteği**

İzmir Sanayici ve İş İnsanları Derneği, İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Tunç Soyer tarafından düzenlenen eğitim kampanyasına 100 tablet desteği yaptı. İZSIAD Yürütme Kurulu Başkanı Hasan Küçükkurt, İzmir'in 99'üncü yıldönümü için mesaj yayınladı.



İzmir Sanayici ve İş İnsanları Derneği (İZSIAD) Başkan Hasan Küçükkurt ve İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Tunç Soyer, "Bu süreçte birbirimizi destekleyerek başarıya ulaşabileceğimize inanıyoruz" dedi. İZSIAD Yürütme Kurulu Başkanı Hasan Küçükkurt, İzmir'in 99'üncü yıldönümü için mesaj yayınladı.

**İZSIAD projelerine Büyükşehir'den destek**

İZSIAD Yürütme Kurulu Başkanı Tunç Soyer, İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Hasan Küçükkurt ile bir araya gelerek İZSIAD projelerine destek verildiğini duyurdu. İZSIAD Yürütme Kurulu Başkanı Hasan Küçükkurt, İzmir'in 99'üncü yıldönümü için mesaj yayınladı.



Biz İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Tunç Soyer, İZSIAD Yürütme Kurulu Başkanı Hasan Küçükkurt ile bir araya gelerek İZSIAD projelerine destek verildiğini duyurdu.

İZSIAD Yürütme Kurulu Başkanı Hasan Küçükkurt, İzmir'in 99'üncü yıldönümü için mesaj yayınladı. İZSIAD Yürütme Kurulu Başkanı Hasan Küçükkurt, İzmir'in 99'üncü yıldönümü için mesaj yayınladı.

**İş dünyasının gündemi 'İzmir depremi'**

**İZSIAD Yürütme Kurulu Başkanı Hasan Küçükkurt, İzmir'in 99'üncü yıldönümü için mesaj yayınladı.**

**İZSIAD Yürütme Kurulu Başkanı Hasan Küçükkurt, İzmir'in 99'üncü yıldönümü için mesaj yayınladı.**

**İZSIAD Yürütme Kurulu Başkanı Hasan Küçükkurt, İzmir'in 99'üncü yıldönümü için mesaj yayınladı.**







**Tanıtım ve iletişim için  
aracınızı doğru seçin!**

**şir** | iletişim  
ajansı

**0 232 502 57 43 - 0 542 246 88 33**

**“DEĞER VERDİKLERİNİZİ SİGORTALAYIN  
YAŞAMINIZA DEĞER KATIN”**



Şehit Fethi Bey Cad. No: 43 K:8 D:805 Pasaport İzmir  
egemicisi@gemicisigorta.com.tr  
Tel: 0 232 441 98 88 - 484 89 89 Gsm: 0 532 424 46 73  
[www.gemicisigorta.com.tr](http://www.gemicisigorta.com.tr)

# 1620 TON

## KESME KUVVETLİ HURDA MAKASI



### GERİ DÖNÜŞÜM MAKİNALARI

MAKAS



PRES



VİNC



TEMİZLEME SİSTEMİ



### BİRİM MAKİNA SANAYİ VE TİCARET A.Ş

Halilbeyli OSB Mah. İzmir Caddesi No:11/2 35730 Kemalpaşa/İzmir

Tel: (0232) 877 17 77 Fax:(0232) 877 17 76

E-mail: info@birimmakina.com.tr

